

Gérer l'accumulation des arriérés intérieurs en Guinée

Introduction

La République de Guinée, riche en ressources minérales et pétrolières, est confrontée à d'importants défis économiques malgré un taux de croissance résilient de 5% de 2020 à 2023. Le pays est aux prises avec un taux d'inflation élevé et d'importants problèmes de finances publiques, notamment une accumulation d'arriérés intérieurs.



Principaux indicateurs économiques

- **Population** : Plus de 13 millions, dont 45 % ont moins de 14 ans.
- **Croissance économique** : 5 % (2020-2023) ; niveau d'endettement du PIB à 36,2 % (2023).
- **Indice de développement humain** : classé 182 sur 191 (2021/2022).
- **Mobilisation des ressources intérieures** : 13,7 % du PIB (2023) contre une moyenne de 15 % pour l'Afrique subsaharienne.



Aperçu des finances publiques

- **Déficit budgétaire** : réduit de 4,2 % à 0,3 % du PIB (2020-2022) ; élargi à 2,2 % (2022-2023).
- **Arriérés de paiement** : Total de 3 925 milliards de GNF (14 % des dépenses publiques).



Profil des arriérés de paiement

- **Composition** : 63 % de subventions de l'État (principalement à Électricité de Guinée), 21 % d'investissements, 16 % de services.
- **Impact** : Les arriérés dépassent considérablement les budgets de la santé et des affaires sociales et contribuent à la baisse de la croissance du PIB et des recettes fiscales.



Défis rencontrés

- **Instabilité politique** : coups d'État et changements d'administration.
- **Gestion budgétaire** : pratiques budgétaires irréalistes et inefficacités dans la gestion de trésorerie.
- **Absence d'une stratégie claire de règlement des arriérés.**



Approche pour la résolution

L'équipe Syli s'est engagée dans le programme « Renforcer les compétences en finances publiques (RCFP) » de CABRI pour relever ces défis grâce à l'application de l'approche d'adaptation itérative pour la résolution de problèmes (PDIA).

Points d'entrée clés

1. **L'élaboration de budgets irréalistes** avec une analyse de toutes les sous-causes relatives au cadrage macroéconomique et au cadrage budgétaire et
2. **L'inefficience du système de gestion de trésorerie**, notamment avec l'opérationnalisation du Compte Unique du Trésor.



Solutions proposées

À court terme

- Établir des plateformes de partage de données entre les parties prenantes.
- Mettre en place des comités de suivi des stratégies d'apurement des arriérés.
- Mettre en œuvre des innovations dans les systèmes d'information financière pour mieux gérer les dépenses.

À long terme

- Améliorer les outils de prévision et renforcer les capacités techniques pour une évaluation budgétaire fiable.
- Engager un dialogue continu et rechercher un consensus entre les principales parties prenantes sur les pratiques budgétaires.

Conclusion

L'initiative de l'équipe Syli vise à répondre aux problèmes financiers urgents de la Guinée en améliorant la gestion des finances publiques, en réduisant l'accumulation des arriérés intérieurs et en renforçant la confiance entre les institutions. Les progrès reposent sur l'engagement à mettre en œuvre efficacement les stratégies proposées et la mise en place de nouveaux cadres de coopération avec les partenaires financiers pour permettre une reprise durable.