

Financement alternatif et innovant dans le secteur de l'Agriculture au Nigéria.

Étude de cas de la société Olam Nigeria LTD (Partenariat public-privé) au Nigéria.

**DIALOGUE SECTORIEL DE CABRI
Kigali, Rwanda, 4-5 December 2014**

- Introduction
 - *Olam Limited*
 - La chaîne de valeur (ou filière) du riz au Nigéria
 - Le modèle PPP
 - Résultats indicatifs du PPP
 - Exercice de groupe
-

- Pays - Nigéria
 - Population - 170 millions d'habitants.
 - 90 pour cent de la population rurale est impliquée dans l'agriculture de subsistance.
 - Jadis, un exportateur net de produits agricoles, aujourd'hui, un importateur net de denrées alimentaires : dépense chaque année 11 milliards de dollars US pour les seules importations de blé, de riz, de sucre et de poissons.
 - La difficulté de satisfaire aux besoins de sécurité alimentaire justifie parfaitement l'introduction du financement innovant dans le secteur de l'Agriculture.
 - Le financement innovant reconnaît les contraintes budgétaires existantes et permet la mise en place de nouveaux partenariats de grande envergure en vue de mobiliser des ressources pour la prospérité économique.
 - Il s'agit d'une étude de cas d'un partenariat public-privé au Nigéria dirigé par la société *Olam Nigeria Limited*.
-

- ❖ *Olam Nigeria Limited* est une filiale du groupe agro-alimentaire *Olam International* dont le siège social se trouve à Singapour.
 - ❖ *Olam* a démarré en 1989 au Nigéria en tant que société commerciale agricole. Aujourd'hui elle s'occupe de la gestion globale de la chaîne d'approvisionnement, incorporant les plateformes de production agricole, de transformation, de financement et du commerce des produits de base.
 - ❖ Elle s'est développée, passant d'un produit dans un pays, à 16 plateformes de produits dans 65 pays sur des continents différents. C'est un acteur de premier plan dans de nombreuses bourses, bourses de produits de base et dans diverses chaînes de valeur de l'agriculture.
 - ❖ Au Nigéria, elle est impliquée dans les filières du riz, du cacao, de la noix de cajou, du sésame, etc.
 - ❖ Elle intervient dans de nombreux autres pays d'Afrique comme la Tanzanie, le Mozambique, le Ghana, le Cameroun, l'Afrique du Sud, etc.
 - ❖ C'est une entreprise multinationale diversifiée géographiquement et dans ses gammes de produits, ce qui l'aide à réduire un certain nombre de risques.
-

Filière du riz au Nigéria

Une chaîne de valeur déterminée par la demande

• Filière nationale du riz

Peu de producteurs et de transformateurs de riz

Importations de riz

Importation de riz annuellement pour un montant de 4 milliards

2^e plus gros importateur mondial

1^{er} importateur en Afrique

170 millions d'habitants : le marché du riz est énorme

Demande effective, soutenue par les moyens de payer

Le riz est un aliment de base

Un modèle de revenu juché sur un modèle structurel : modèle de revenu fondé sur la chaîne de valeur agricole déterminée par la demande. Modèle structurel d'une initiative d'un domaine de base, comprenant un noyau entouré de groupes (satellites).



Type de partenaires	Nom du partenaire	Rôles et responsabilités
Partenaires internationaux	Agence des États-Unis pour le développement international (USAID)	Apportent l'assistance technique, la formation et le soutien aux services de vulgarisation.
	Fondation Bill & Melinda Gates	
	Société financière internationale (SFI)	
Partenaires régionaux	<i>Africa Enterprise Challenge Fund</i> [Fonds d'Appui Africain pour le Développement de l'Entreprise (AECF)]	Accorde des subventions.
	Association pour le développement de la riziculture en d'Afrique de l'Ouest (WARDA)	Fournit des semences de riz de qualité.
Partenaires publics	Le gouvernement fédéral du Nigéria	Fournit les initiatives stratégiques (politiques).
	Les gouvernements fédérés des États de Benue, Kwara, Niger et Nassarawa	Facilitent un environnement favorable, la gestion et la mise en œuvre de partenariats, la disponibilité d'intrants agricoles.
	Centre de développement des produits de base	Fournit l'infrastructure indispensable et d'autres soutiens nécessaires.
Partenaires privés	<i>Olam Nigeria Limited</i>	Met en place la grande exploitation de riz et les usines de transformation de riz au niveau du noyau du modèle.
	Petits exploitants agricoles	Établissent par milliers des petites exploitations rizicoles satellites autour du noyau.
	First Bank du Nigéria	Accorde des prêts.
	Société d'assurance agricole nigériane (NAIC)	Offre une assurance-récolte.

Résultats indicatifs

Olam a mis en place un certain nombre d'installations de transformation du riz dans différents États. Le projet de l'État de Benue a été le premier et son établissement a débuté en 2005, le projet de l'État de Kwara pour sa part a démarré en 2007 et celui de l'État de Nassarawa a commencé en 2011. Chaque PPP suivant était réalisé à une plus grande échelle que le précédent, et à chaque fois *Olam Limited* appliquait les enseignements tirés des projets antérieurs et peaufinait sa stratégie. L'usine intégrée de production et de transformation de riz de Nassarawa serait le plus gros projet de ce genre en Afrique sur le plan des capacités aussi bien de production que de transformation. Sa rizerie intégrée, d'une capacité de production de 85 000 tonnes (t) de riz blanchi (ou riz usiné) par an a été mise en service par le Président du Nigéria en juillet 2014.

Les projets dans les États de Benue et Kwara impliquent plus de 10 000 petits exploitants agricoles. Le projet de Nassarawa, fait déjà participer plus de 3 000 agriculteurs dans le programme des plantations satellites, avec l'objectif-cible d'impliquer 16 000 agriculteurs d'ici 2018 et au final ce sont 20 000 petits exploitants agricoles qui fourniront de 30 à 40 % de la capacité de la rizerie. Les autres 60 à 70 % de l'approvisionnement en riz paddy (ou riz non décortiqué) proviendront de l'exploitation centrale de riz paddy d'*Olam* constituée par 10 000 hectares de terres vierges irriguées et mécanisées. Cette plantation devrait produire deux récoltes par an avec quatre variétés de riz à haut rendement, mises au point en partenariat avec l'Association pour le développement de la riziculture en d'Afrique de l'Ouest .

Résultats indicatifs (suite)

Olam a investi au total 111 millions de dollars US dans la rizerie et l'exploitation rizicole commerciale intégrée de Nassarawa. À lui seul le projet de Nassarawa réalise les résultats suivants : la culture de saison des pluies qui a été plantée sur une surface de 1000 ha a été récoltée en mars 2013, puis celle plantée sur une surface de 3 000 ha a été récoltée en novembre/décembre 2013 ; la culture de saison sèche plantée sur 4 000 ha en novembre/décembre 2013 a été récoltée en mars/avril 2014 ; sur une surface de 6 000 ha, la plantation de la culture de saison des pluies a commencé en juillet /août 2014. Les semences de riz du projet de Nassarawa devraient produire un bien meilleur rendement à l'hectare.

Les projets de Benue et Kwara ont obtenu un rendement moyen de 3,25 tonnes à l'hectare par rapport au rendement moyen national de 1,25 tonne à l'ha. Les revenus agricoles des agriculteurs qui en ont bénéficié ont augmenté, passant de 235 USD à 1 000 USD/ha.

Interviews de quelques parties prenantes du PPP (puisées dans la plateforme Africa)

M. Mallam Joshua Zambari, riziculteur, Makurdi , État de Benue :

« Olam paie des prix plus élevés que les petits commerçants locaux qui leur font concurrence dans cette région. En outre, la société Olam paie rapidement. Vous n'avez pas à attendre longtemps avant de recevoir votre argent. De plus, il existe d'autres avantages que nous ne pouvons pas obtenir ailleurs, tels que la formation, les prêts et les plants. C'est pourquoi nous restons avec Olam. Olam n'impose pas des relations, mais les cultive plutôt. »

Regi George, chef d'exploitation d'Olam :

« Près de 1,5 million de tonnes de riz est importé dans le pays. Si ce projet est reproduit dans 10 secteurs selon un modèle semblable d'exploitation, le Nigéria pourrait être en mesure, dans cinq ans, de parvenir vraiment à son autosuffisance en riz. »

M. Adesina, Ministre de l'Agriculture du Nigéria :

« Nous avons été capables d'attirer plus de 1 milliard de dollars US en investissements du secteur privé dans l'agriculture et la transformation commerciales du riz. J'ai pensé que c'était suffisant jusqu'à ce que l'un de nos investisseurs accroisse ses investissements dans les exploitations rizicoles commerciales et l'usinage du riz de 300 millions à 1 milliard de dollars US - et il ne s'agissait que d'un investisseur. Plus de 3 millions d'agriculteurs nigériens utilisent des plants améliorés, suite à l'introduction de nouvelles variétés de riz (Faro 42 et Faro 52). Le gouvernement développe rapidement l'usinage intégré du riz du Nigéria, du fait que les petites rizeries sont en pleine expansion, avec un taux de croissance moyen de 25 à 40 %, autrement dit le gouvernement a réduit l'écart de qualité du riz du Nigéria. »

En dépit des défis tels que des infrastructures inadaptées, la bureaucratie et la politique gouvernementales, peu d'incidents se sont produits dans la gestion des relations des partenaires dans ces partenariats de grande envergure, pour trouver les bons partenaires, etc. Les synergies de partenariat public-privé (PPP) permettent aux agriculteurs d'accéder au financement, aux semences améliorées, à la formation, aux intrants agricoles et aux marchés immédiats de chaînes de valeur ajoutée déterminées par le secteur privé, fournissant des solutions globales pour relever les défis auxquels font face les agriculteurs et le secteur agricole de l'Afrique.

Exercice de groupe

Partie 1

- Exposer brièvement les forces (atouts), les faiblesses, les opportunités et les menaces (SWOT) du PPP.

Partie 2

- Dresser une liste des réformes de la politique et des initiatives qu'il vous faudra entreprendre dans votre pays pour que les PPP fonctionnent avec efficacité.
 - Discuter des PPP dans le secteur de l'Agriculture qui sont actuellement en cours dans votre pays. Chaque pays devra faire part (ou estimer si possible) en dollars des États-Unis, du financement total estimé que le PPP sélectionné apportera aux investissements dans le secteur agricole du pays ; donner une ventilation des contributions réelles ou désirées de chaque partenaire, le rôle des partenaires, les liens, de quelle façon le cadre et la structure fonctionneront, et ce que chaque partenaire devrait idéalement apporter au partenariat ainsi que les avantages qu'il devrait en tirer.
-