

RÉPUBLIQUE DU RWANDA
MINISTÈRE DES FINANCES ET DE LA
PLANIFICATION ÉCONOMIQUE



ÉLABORATION DU BUDGET-PROGRAMME

**LIER LE PROCESSUS DE PLANIFICATION
AU PROCESSUS D'ÉLABORATION DU
BUDGET**

8^e Séminaire Annuel de CABRI
Johannesburg, 9 au 11 mai 2012

CONTEXTE



2

D'où venons-nous ?

- Cadre juridique
 - Lois archaïques, remontant à l'époque coloniale.
- Cadre institutionnel
 - Effondrement des institutions suite au génocide Tutsi de 1994.
- Planification et élaboration du budget
 - Aucun lien ou faible lien entre les deux processus,
 - Double budgétisation (fonctionnement et investissement),
 - Élaboration du budget par reconduction avec l'accent mis sur les intrants
 - Planification et élaboration du budget d'une année à l'autre, sans aucune perspective à moyen terme.

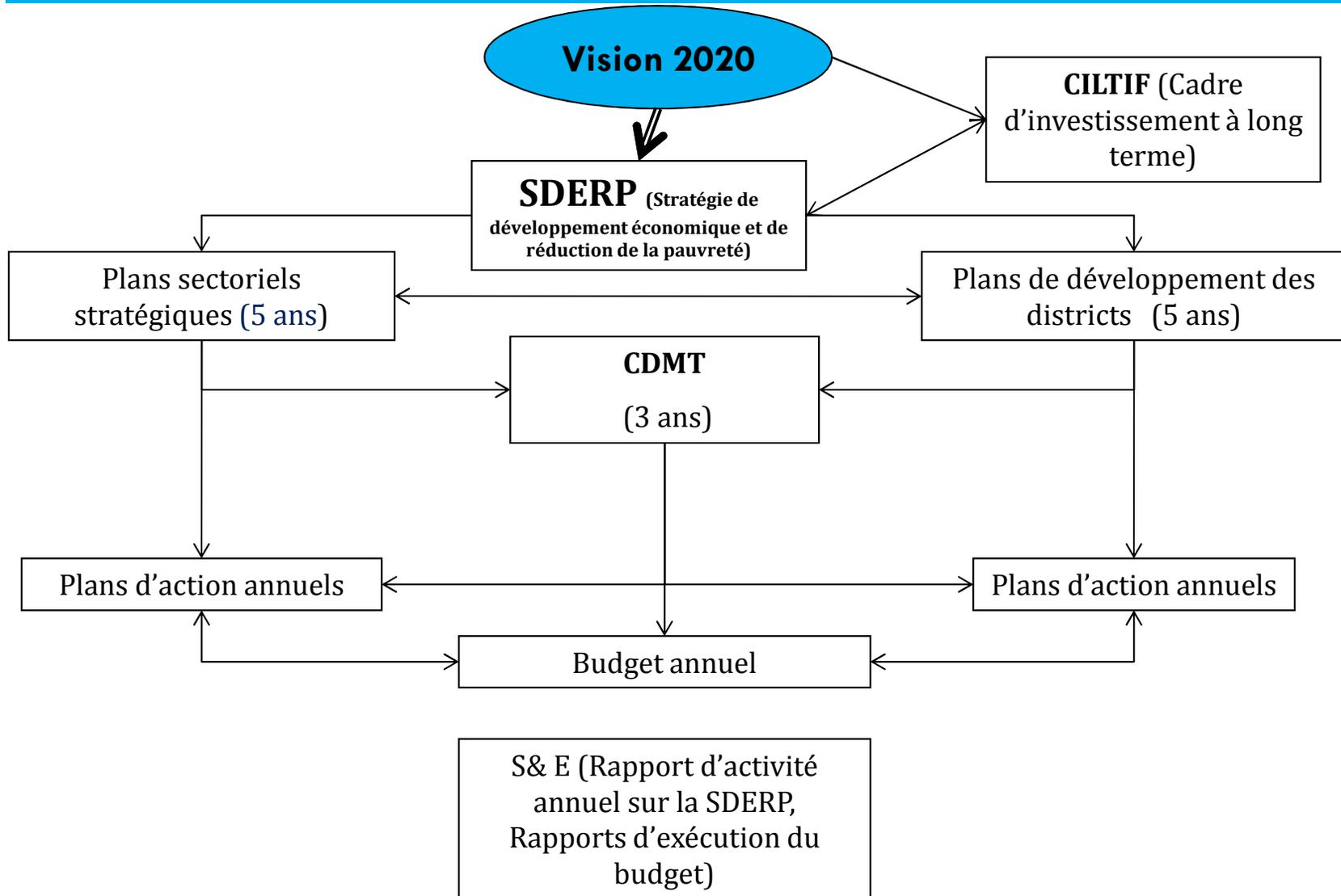
Qu'avons-nous réalisé jusqu'ici?

- Réalisations :
 - Rajeunissement du cadre juridique (LOFP, 2006 ; Réglementation financière, 2007).
 - Amélioration des institutions (grâce à des réformes du service public et au renforcement des capacités).
 - Perspective à moyen terme (CDMT, 2000-2001).
 - Classification (nomenclature) et présentation budgétaires (Budget unique, 2007 ; Révision du plan comptable, 2011)
 - Les résultats PEFA 2010 indiquent des améliorations solides et progressives par rapport aux résultats précédents (57% de « A » ou de « B »).

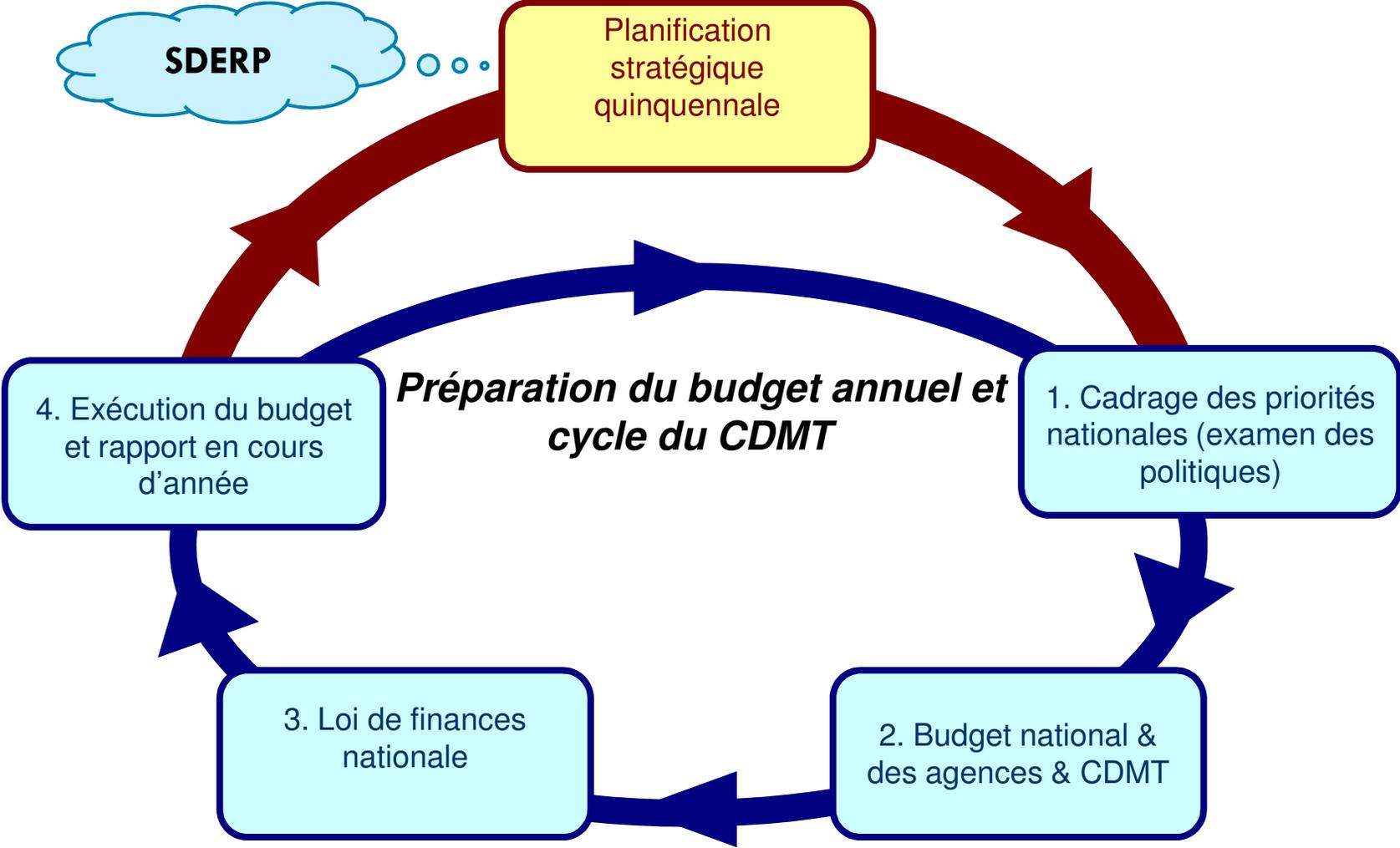
PLANIFICATION ET ÉLABORATION DU BUDGET – Cadre général



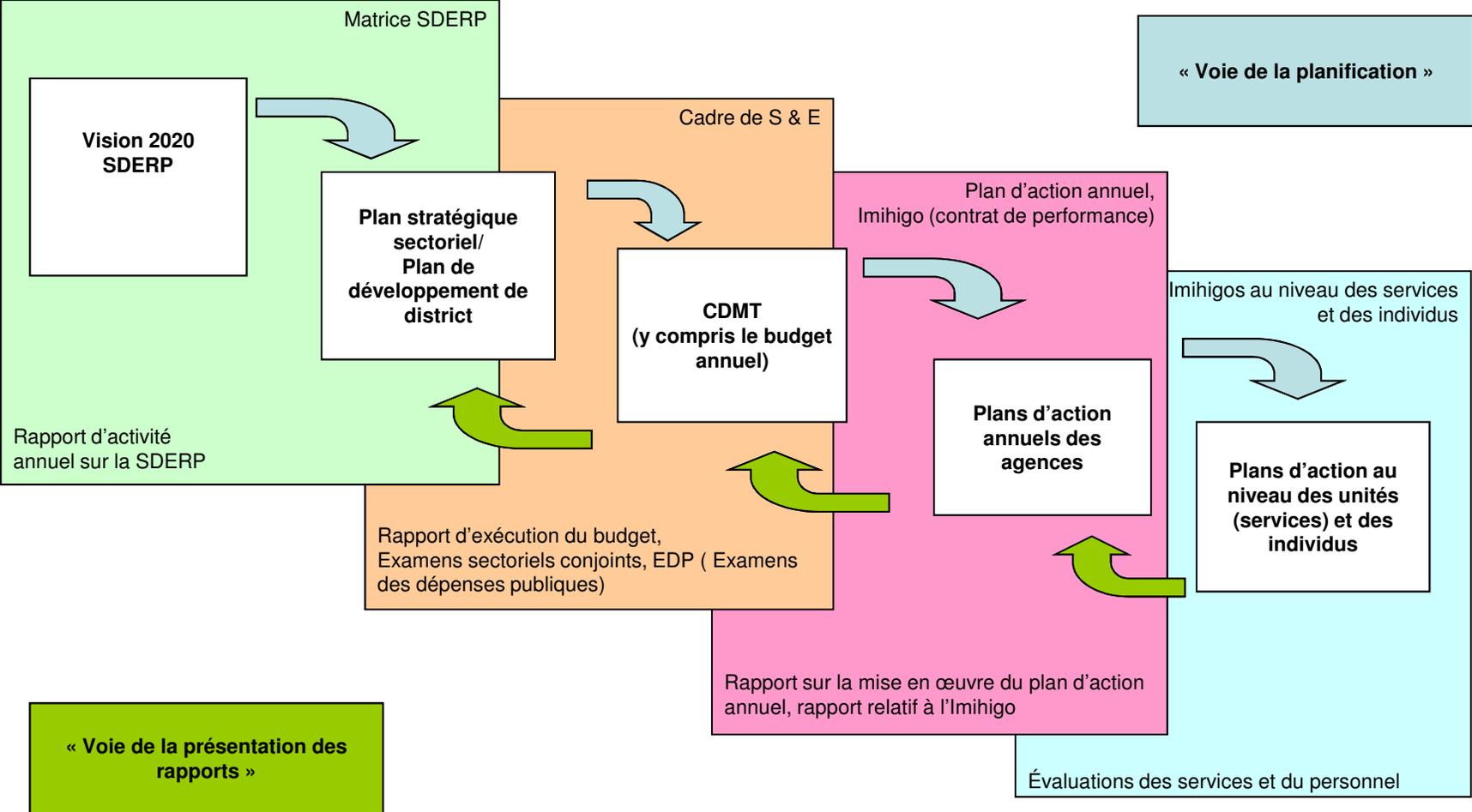
3



PLANIFICATION ET ÉLABORATION DU BUDGET- Cycle au niveau national



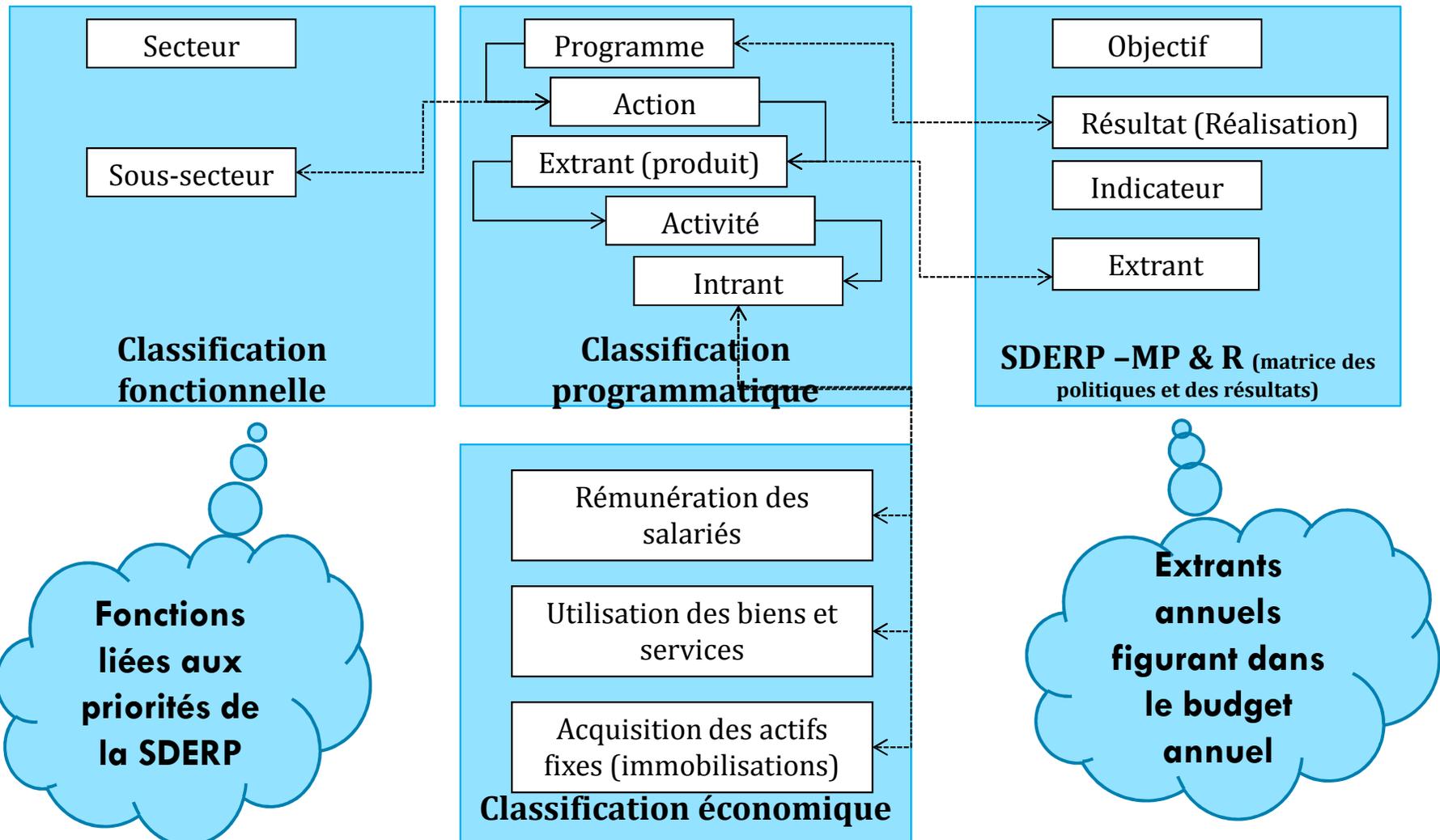
PLANIFICATION ET ÉLABORATION DU BUDGET- Hiérarchie dans le cadre de la planification et de l'établissement des rapports





PLANIFICATION ET ÉLABORATION DU BUDGET- Budget Classification linkages

6



ENSEIGNEMENTS TIRÉS



7

Résultats

- Intégration du budget – fonctionnement et investissement - couvrant l'administration centrale et locale
- Renforcement de l'intérêt porté sur les résultats
 - Boucle de rétroaction dans le cadre de formulation des politiques
 - Efficience accrue de la détermination des priorités et de la prise de décisions
- Amélioration de la qualité du budget
 - Consolidation du lien entre la planification et l'élaboration du budget
 - Efficience accrue des dotations budgétaires

Défis

- La répartition des ressources par les agences chargées d'établir le budget, met toujours l'accent sur la première année – *nécessité de renforcer davantage l'élaboration du budget à moyen terme*
- Les performances de l'année précédente des agences n'influent pas toujours sur les affectations des crédits des années suivantes – *nécessité de renforcer davantage l'élaboration du budget à moyen terme*
- Le calcul des coûts des stratégies n'est pas toujours rattaché à l'affectation des ressources à moyen terme – *nécessité d'améliorer le calcul des coûts et conversion en budgets à moyen terme*