

Ordre du jour

<1> DPI 101

<2> Pourquoi DPI et pourquoi maintenant ?

<3> DPI & Ministères des Finances ?

Institute for
Innovation and
Public Purpose



David Eaves

Professeur associé de gouvernement numérique

**Institute for Innovation and Public Purpose
University College London**

@daeaves @deaves.bsky.social

**Défi mondial:
Financement de l'administration
(numérique)**

**Qui a mené la transformation
numérique de votre organisation?**

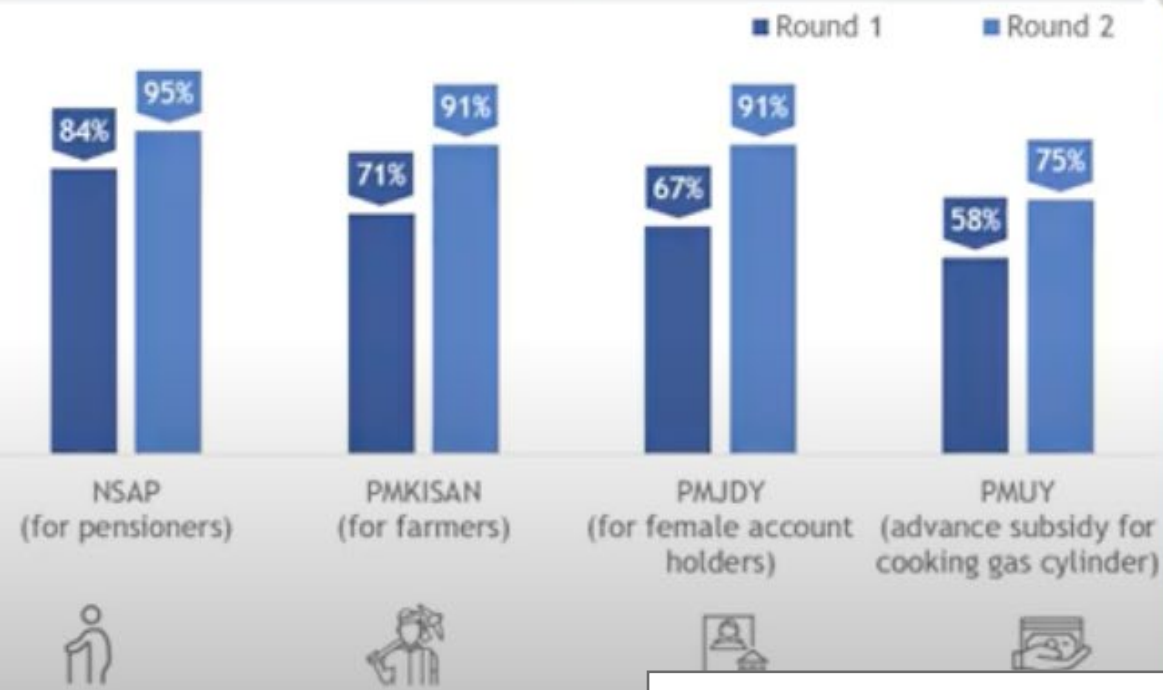
A) Président

B) CTO

C) COVID-19

The Indian government used the existing Direct Benefit Transfer (DBT) system to deposit USD 9.3 billion in the bank accounts of 420 million-plus beneficiaries under PMGKY

Percentage of eligible households who received cash benefits under PMGKY (MSC's assessment)



India's DBT ecosystem allowed the immediate transfer of PMGKY cash benefits.

During the second quarter of 2020-21 (April to June), more than 830 million transactions were processed, while 1.47% failed.

However, several issues persist around the failure of DBT transactions, such as dormant or closed bank accounts, mismatch in bank details, inactive Aadhaar numbers, among others.

NSAP: National Social Assistance Programme; PMKISAN

RECOVR | CASE STUDY

JULY 2021

Togo's Novissi Cash Transfer: Designing and Implementing a Fully Digital Social Assistance Program during COVID-19



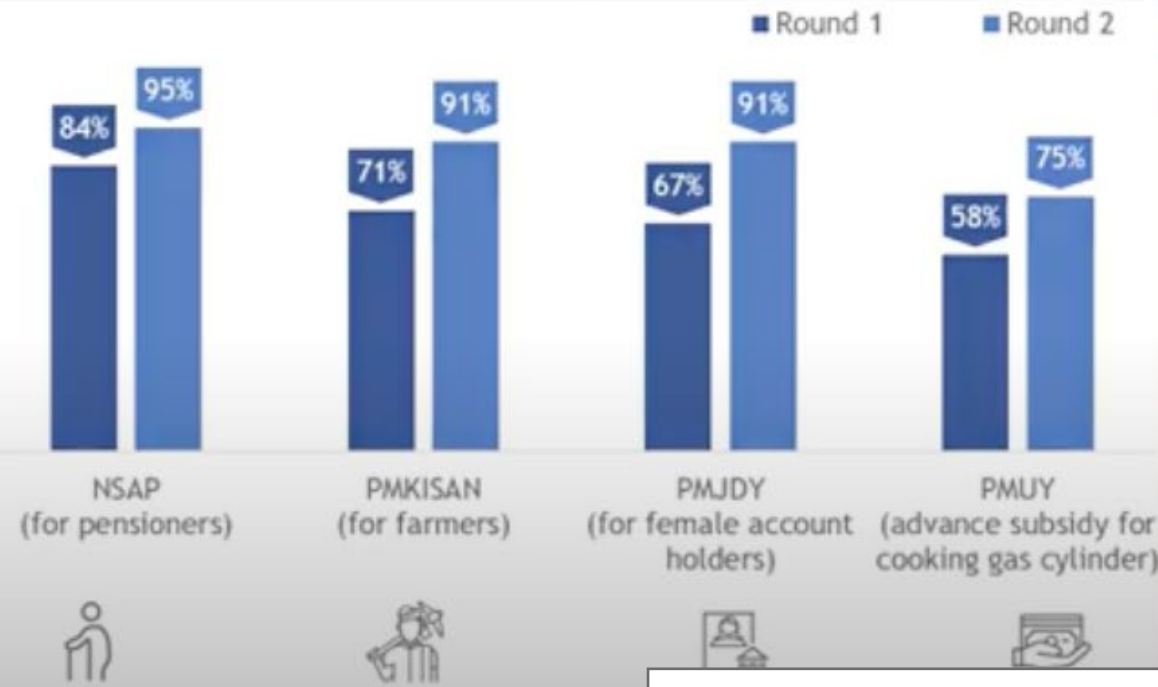
In April 2020, the Ministry of Digital Economy and Digital Transformation (MENTD) of Togo launched the Novissi cash transfer scheme. An unconditional cash transfer (UCT) to assist informal workers whose livelihoods have been upended by the coronavirus pandemic, Novissi is a fully digital social assistance program. As of March 2021, Novissi has reached 819,972 beneficiaries and disbursed approximately US\$23.9 million (13,308,224,040 FCFA). This case study details the design process for the program, and its implementation during the coronavirus pandemic, which can interest leaders of social assistance programs in other contexts. It also highlights lessons learned on the use of mobile money to support fully digital social assistance.

Lessons Learned

The fast-paced nature of the COVID-19 pandemic forced governments to quickly mobilize resources and emergency responses to address simultaneous health and economic crises. By launching a program as comprehensive as Novissi from scratch and implementing it during a prolonged period of crisis, the Togolese government learned several lessons, including:

The Indian government used the existing Direct Benefit Transfer (DBT) system to deposit USD 9.3 billion in the bank accounts of 420 million-plus beneficiaries under PMGKY

Percentage of eligible households who received cash benefits under PMGKY (MSC's assessment)



India's DBT ecosystem allowed the immediate transfer of PMGKY cash benefits.

During the second quarter of 2020-21 (April to June), more than 830 million transactions were processed, while 1.47% failed.

However, several issues persist around the failure of DBT transactions, such as dormant or closed bank accounts, mismatch in bank details, inactive Aadhaar numbers, among others.

RECOVR | CASE STUDY

JULY 2021

Togo's Novissi Cash Transfer: Designing and Implementing a Fully Digital Social Assistance Program during COVID-19



In April 2020, the Ministry of Digital Economy and Digital Transformation (MENTD) of Togo launched the Novissi cash transfer scheme. An unconditional cash transfer (UCT) to assist informal workers whose livelihoods have been upended by the coronavirus pandemic, Novissi is a fully digital social assistance program. As of March 2021, Novissi has reached 819,972 beneficiaries and disbursed approximately US\$23.9 million (13,308,224,040 FCFA). This case study details the design process for the program, and its implementation during the coronavirus pandemic, which can interest leaders of social assistance programs in other contexts. It also highlights lessons learned on the use of mobile money to support fully digital social assistance.

Lessons Learned

The fast-paced nature of the COVID-19 pandemic forced governments to quickly mobilize resources and emergency responses to address simultaneous health and economic crises. By launching a program as comprehensive as Novissi from scratch and implementing it during a prolonged period of crisis, the Togolese government learned several lessons, including:

Your second stimulus check may be delayed if you changed your bank or moved

PUBLISHED THU, DEC 31 2020-11:50 AM EST | UPDATED THU, DEC 31 2020-2:28 PM EST

Carmen Reinicke
@CSREINICKE

SHARE [f](#) [t](#) [in](#) [✉](#)



PROPUBLICA

Millions of People Face Stimulus Check Delays for a Strange Reason: Th...

THE PANDEMIC ECONOMY

Millions of People Face Stimulus Check Delays for a Strange Reason: They Are Poor

The IRS has had trouble getting money to people quickly because millions of Americans pay for their tax preparation thro...

by Paul Kiel, Justin Elliott and Will Young,



THE PANDEMIC ECONOMY
Fiscal Responses to COVID-19

ProPublica power. Sign published.

Last week Financial storefront had received accounts, their coro

account they didn't recognize.

With an officer from the Richmond another officer shouting for people owner told the crowd of about 60, didn't have their money.

EVEN WHEN THE NEWS IS FREE, JOURNALISM IS NOT. SUPPORT INDEPENDENT, FACT-BASED JOURNALISM. [DONATE](#)

AP WORLD U.S. ELECTION 2024 POLITICS SPORTS ENTERTAINMENT BUSINESS SCIENCE FACT CHECK ODDITIES HEALTH VIDEO CLIMATE ...

Iowa caucuses Emmy fashion Israel-Hamas war Winter storms Bills beat Steelers

U.S. NEWS

The Great Grift: How billions in COVID-19 relief aid was stolen or wasted



<1> DPI 101

Réflexion sur les (nouvelles) infrastructures nationales

Ce à quoi ressemble
le gouvernement
aujourd'hui,
numériquement

Département

Application

Base de données



Département

Service des
impôts

DMV

Services
sociaux



Département

Service des impôts

DMV

Services sociaux

Application

S'inscrire

Recherche d'adresse

Demande de NAS

Formulaire

S'inscrire

Recherche d'adresse

Demande de NAS

Formulaire

S'inscrire

Recherche d'adresse

Demande de NAS

Formulaire



Département

Service des impôts

DMV

Services sociaux

Application

S'inscrire

Recherche d'adresse

Demande de NAS

Formulaire

S'inscrire

Recherche d'adresse

Demande de NAS

Formulaire

S'inscrire

Recherche d'adresse

Demande de NAS

Formulaire

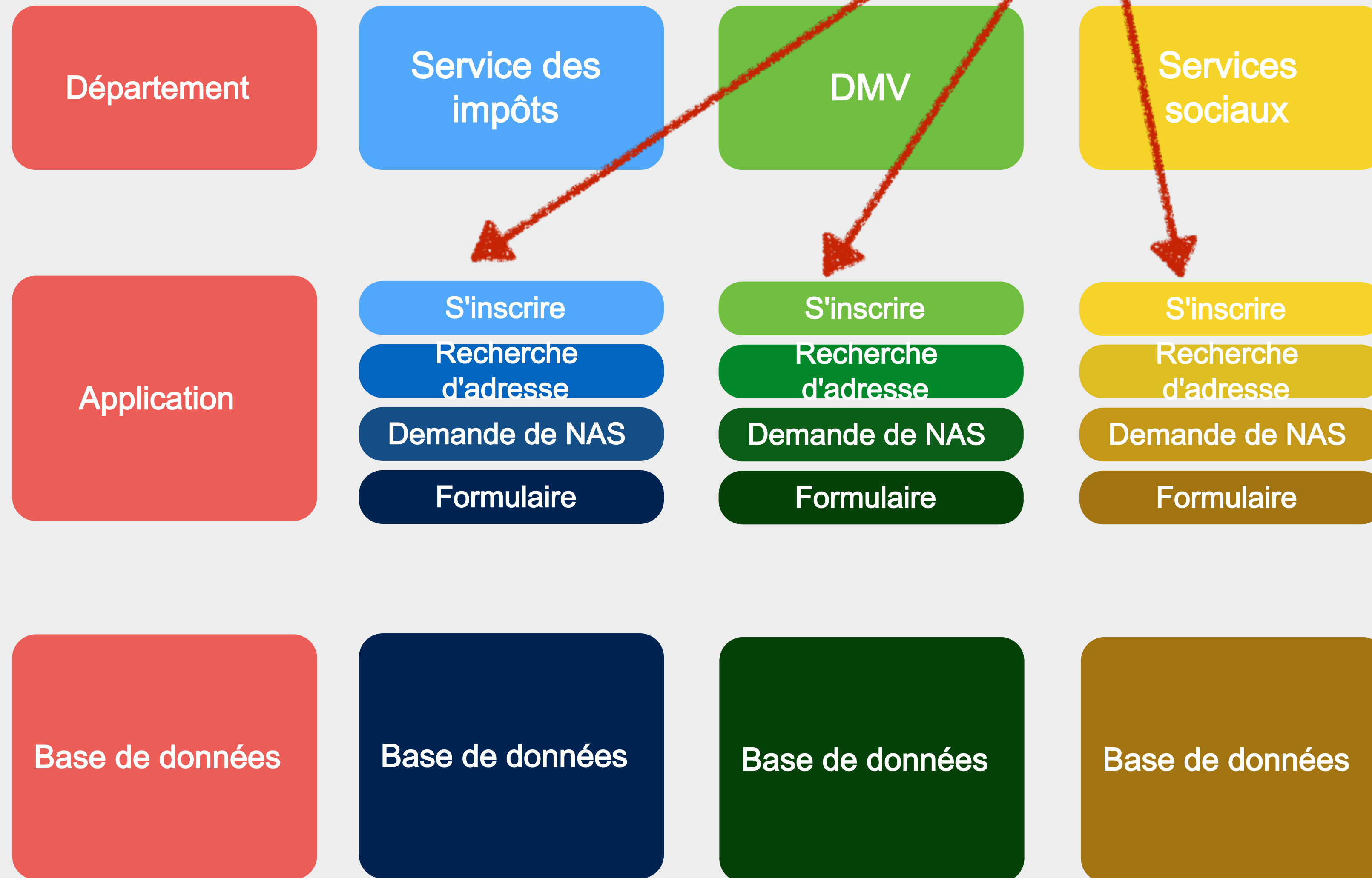
Base de données

Base de données

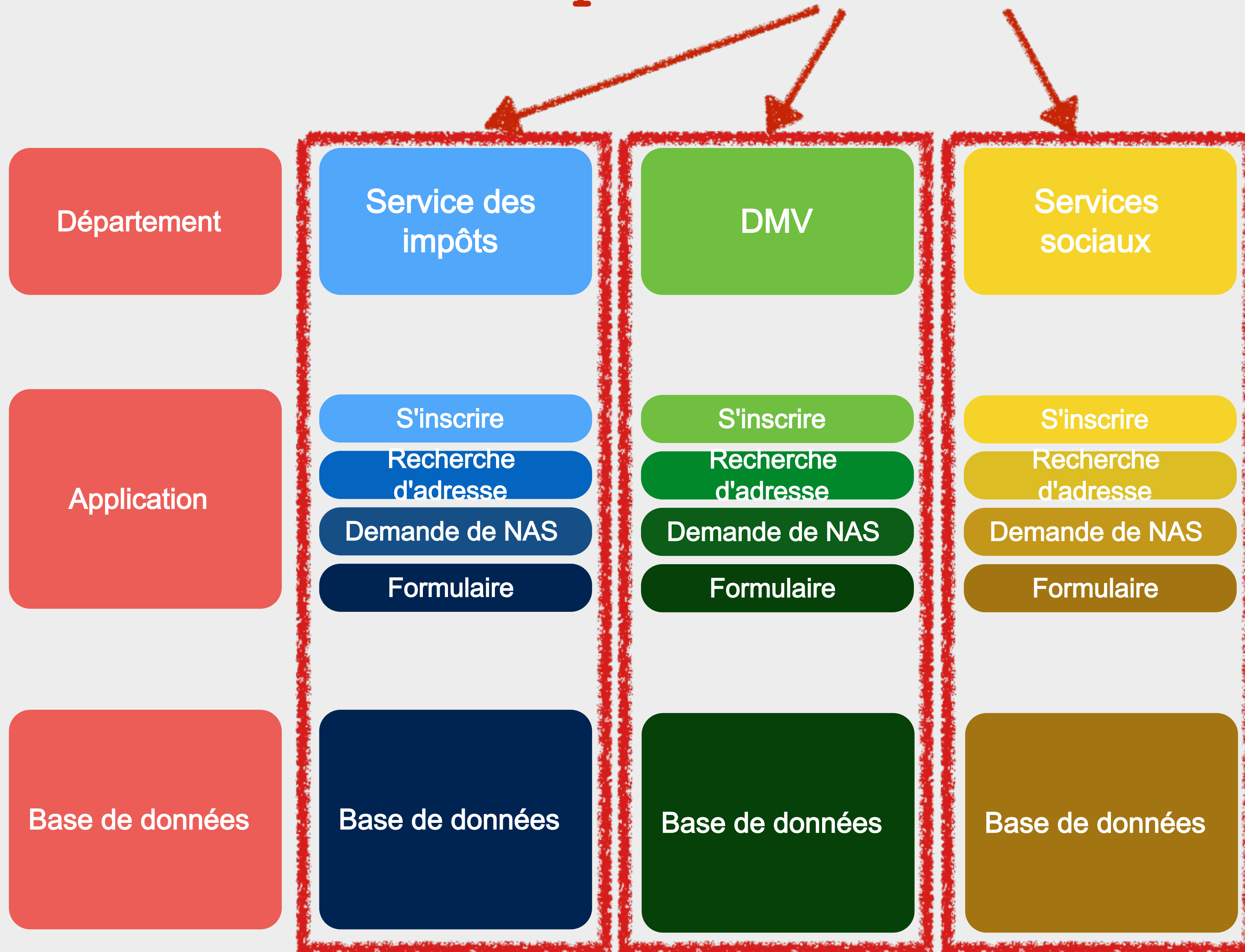
Base de données

Base de données

Duplication, peu de normes, etc...



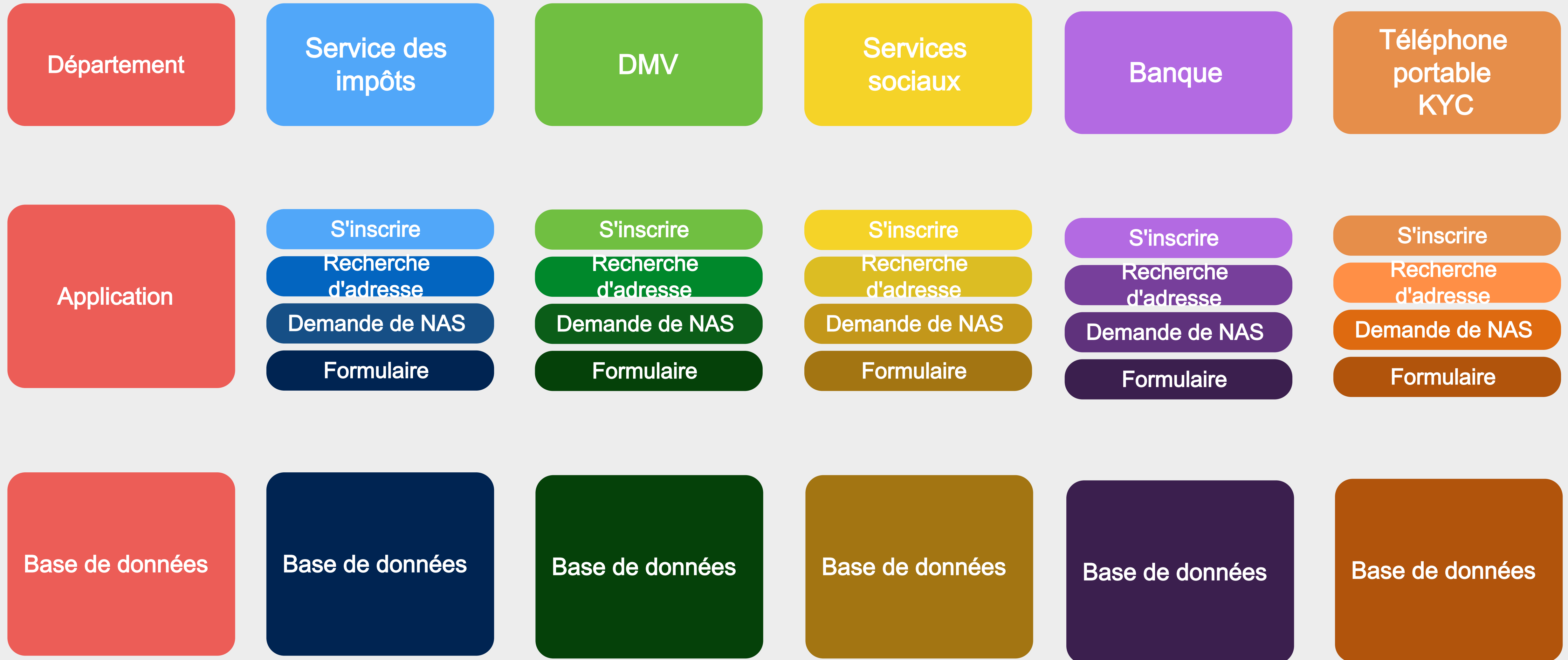
Responsabilités verticales



Ce à quoi ressemble
la société
d'aujourd'hui,
numériquement

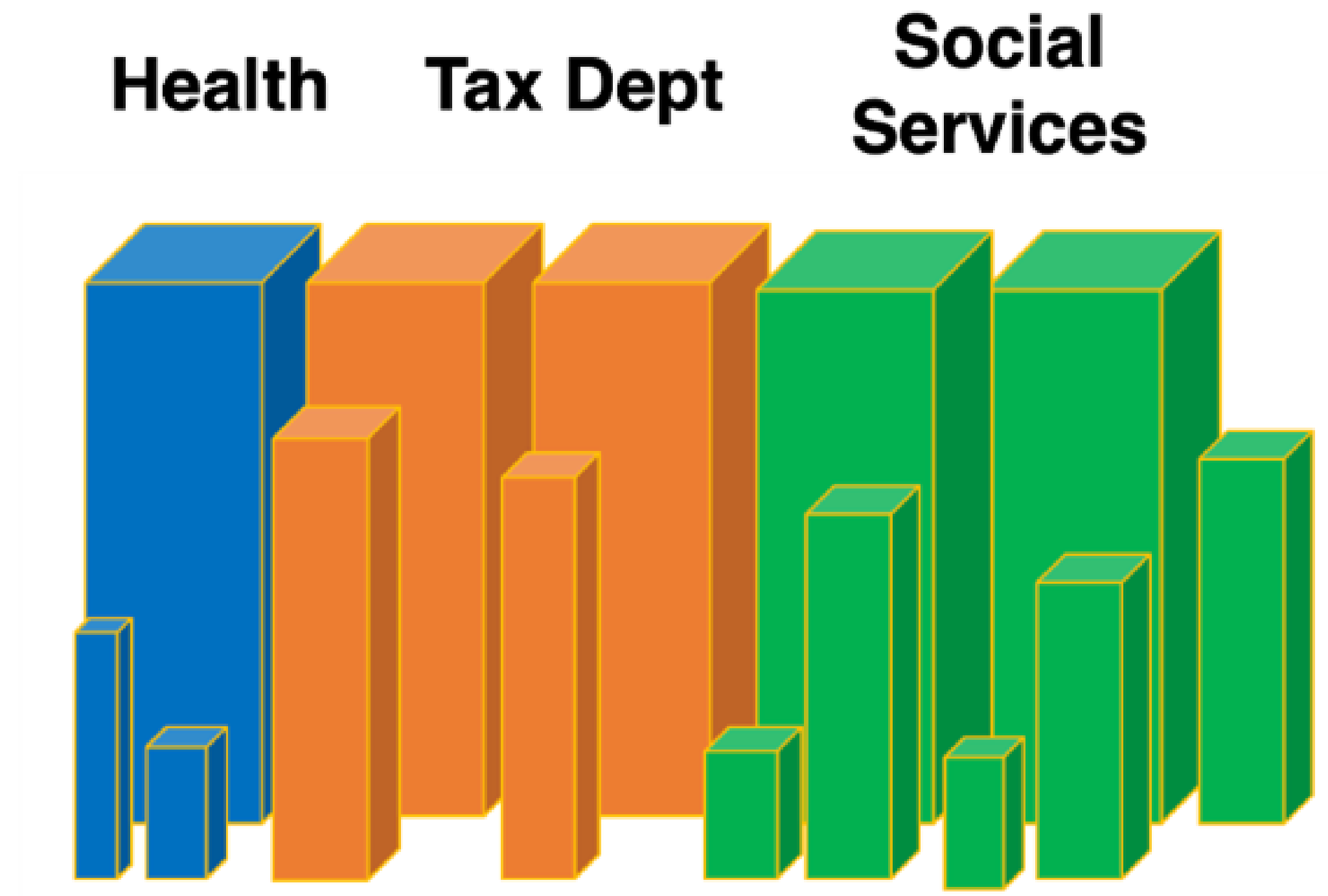
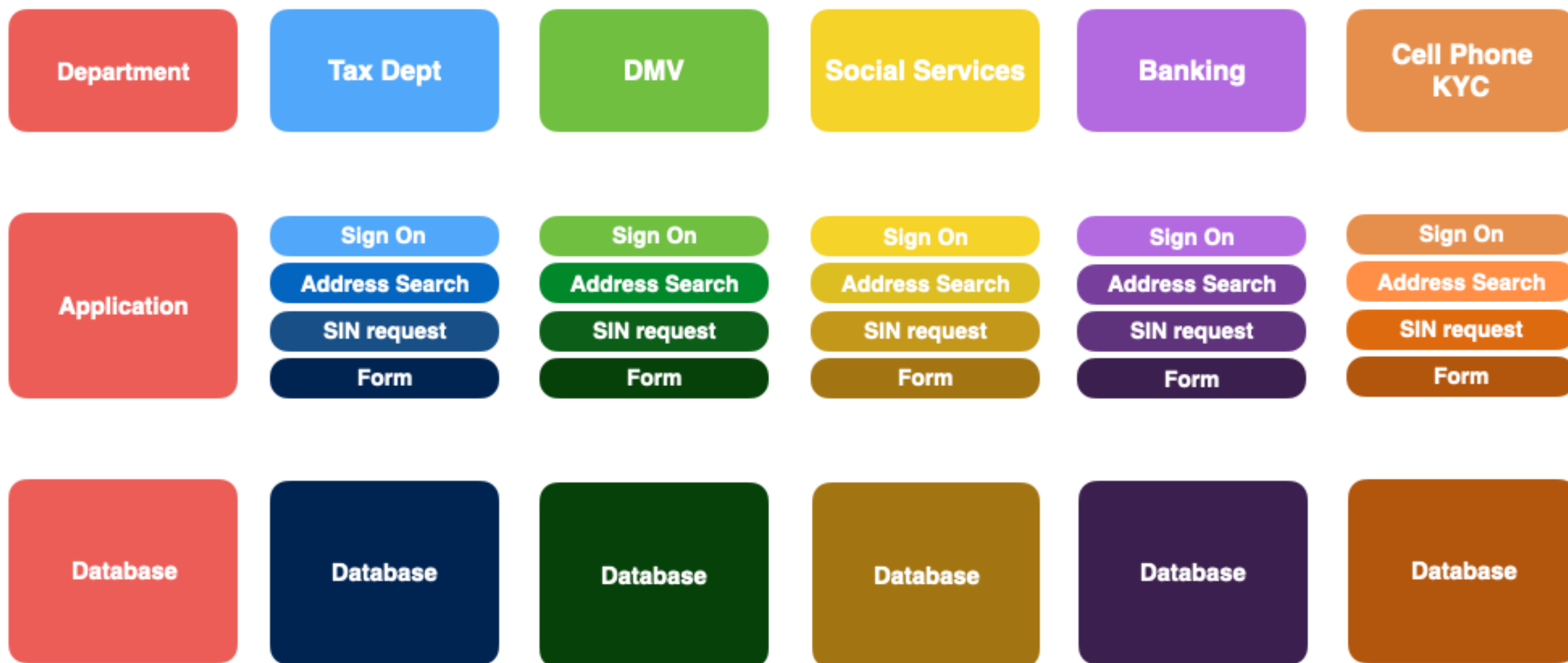
Secteur public

Privé/à but non lucratif Secteur



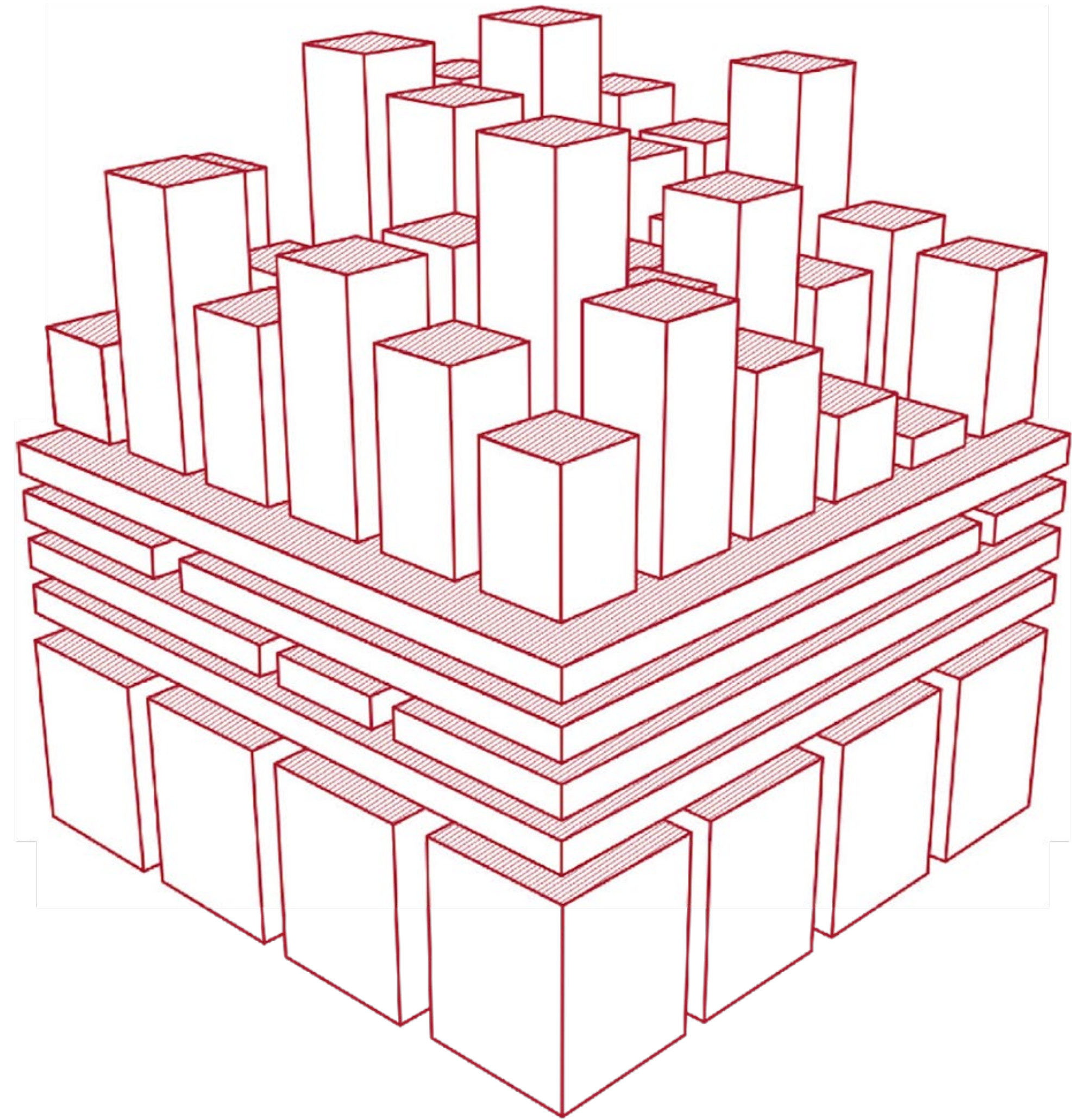
**À quoi ressemble une
infrastructure publique
numérique ?**

Silo

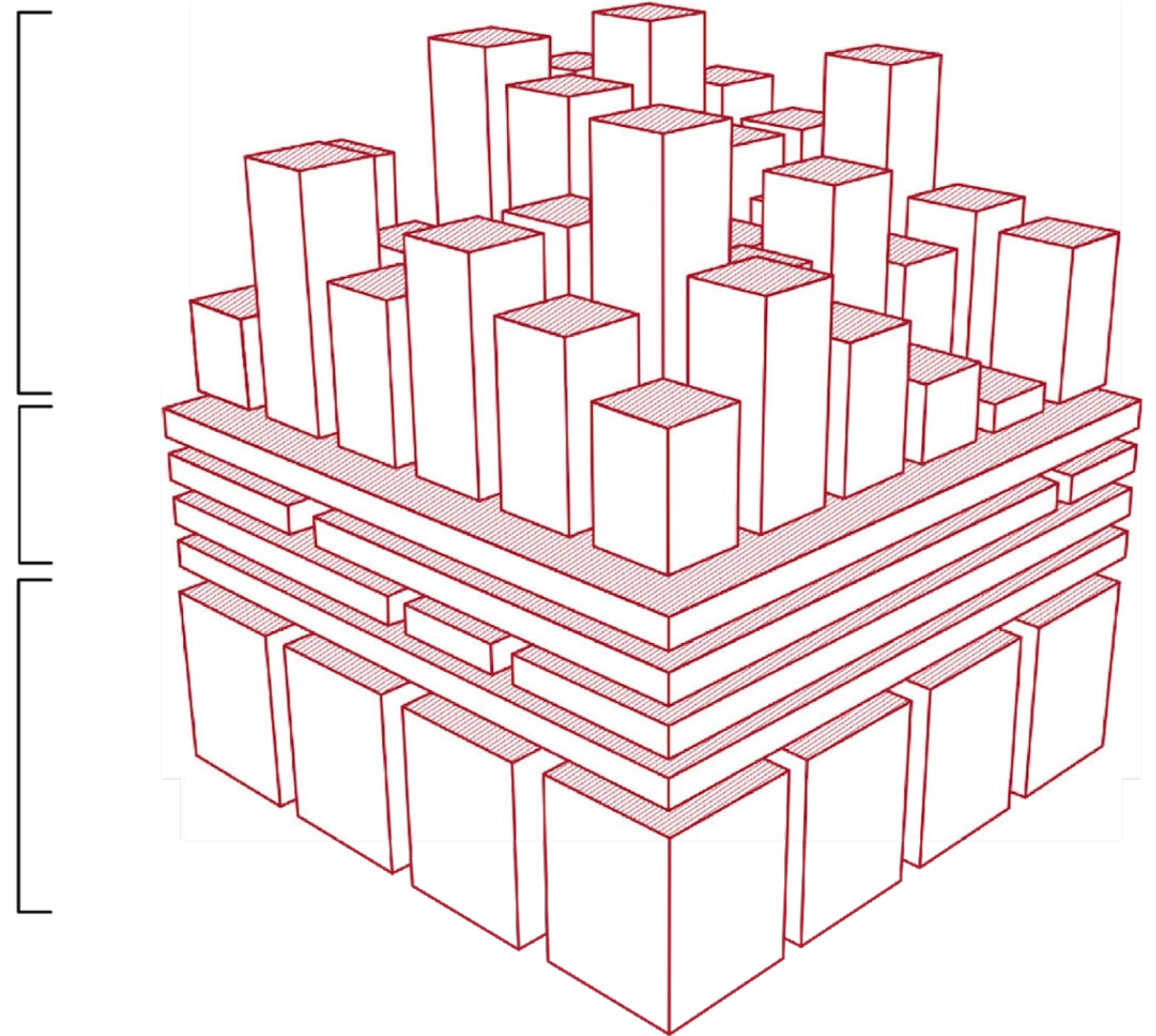


Silo

Pile (Stack)

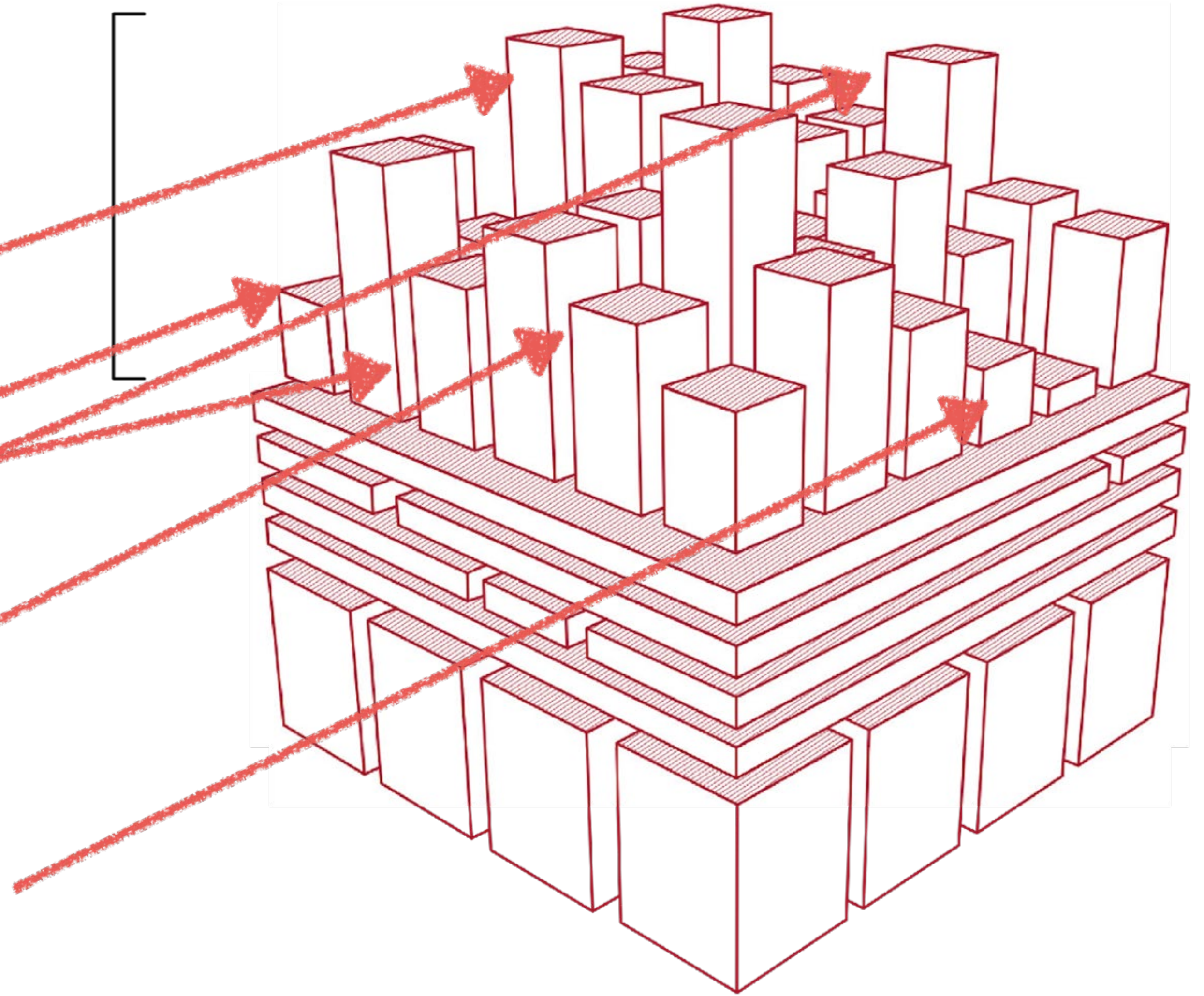


Services Infrastructure partagée Données



Services

- Obtenir un passeport
- Ouvrir un compte bancaire
- Trouver un emploi
- Obtenir un téléphone
- S'inscrire à l'université
- Demande d'assurance employeur



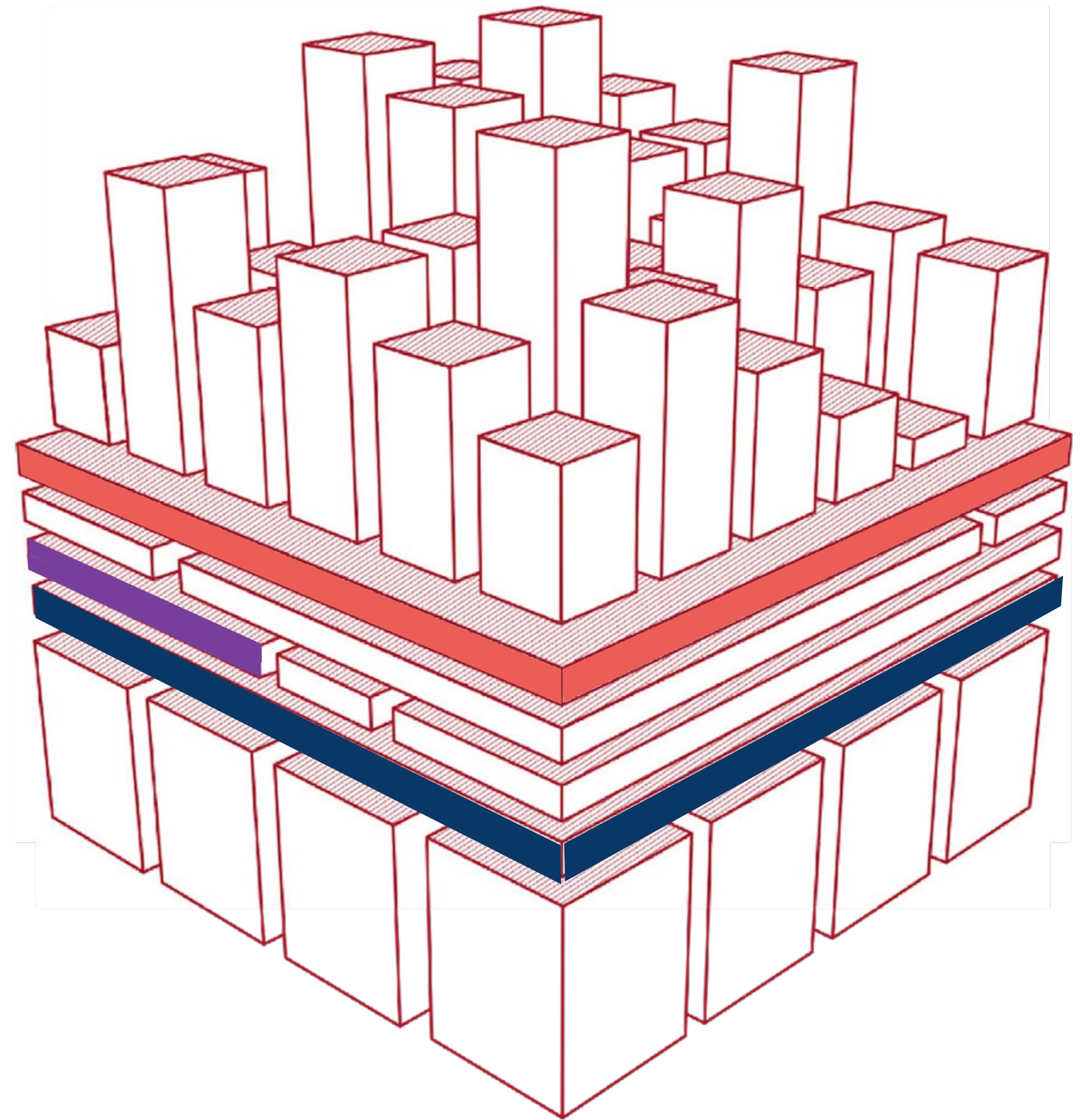
Authentication



Paievements



Échange de données



Notifications

GC Notify

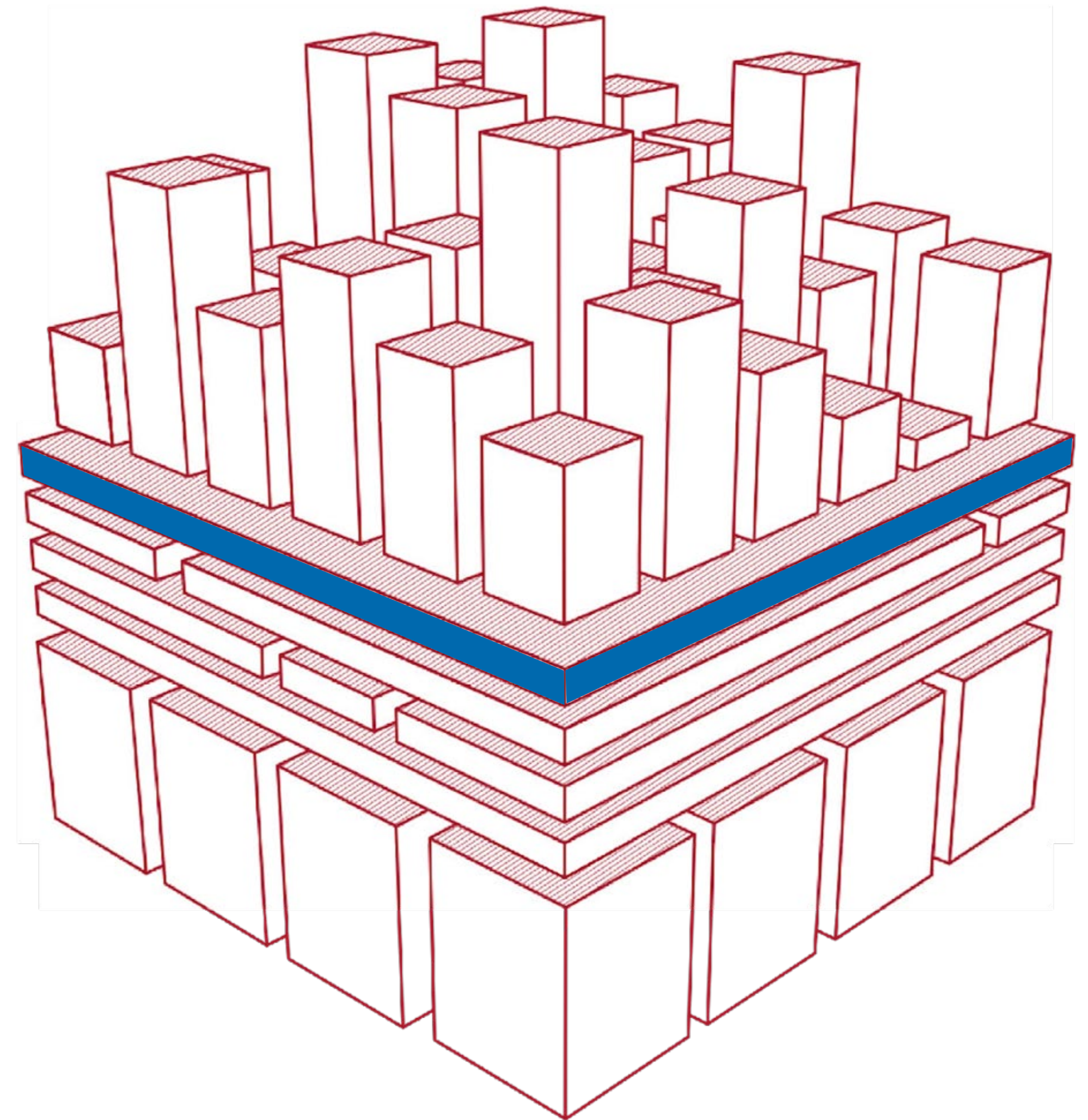


Formulaire



GC Forms

Planning



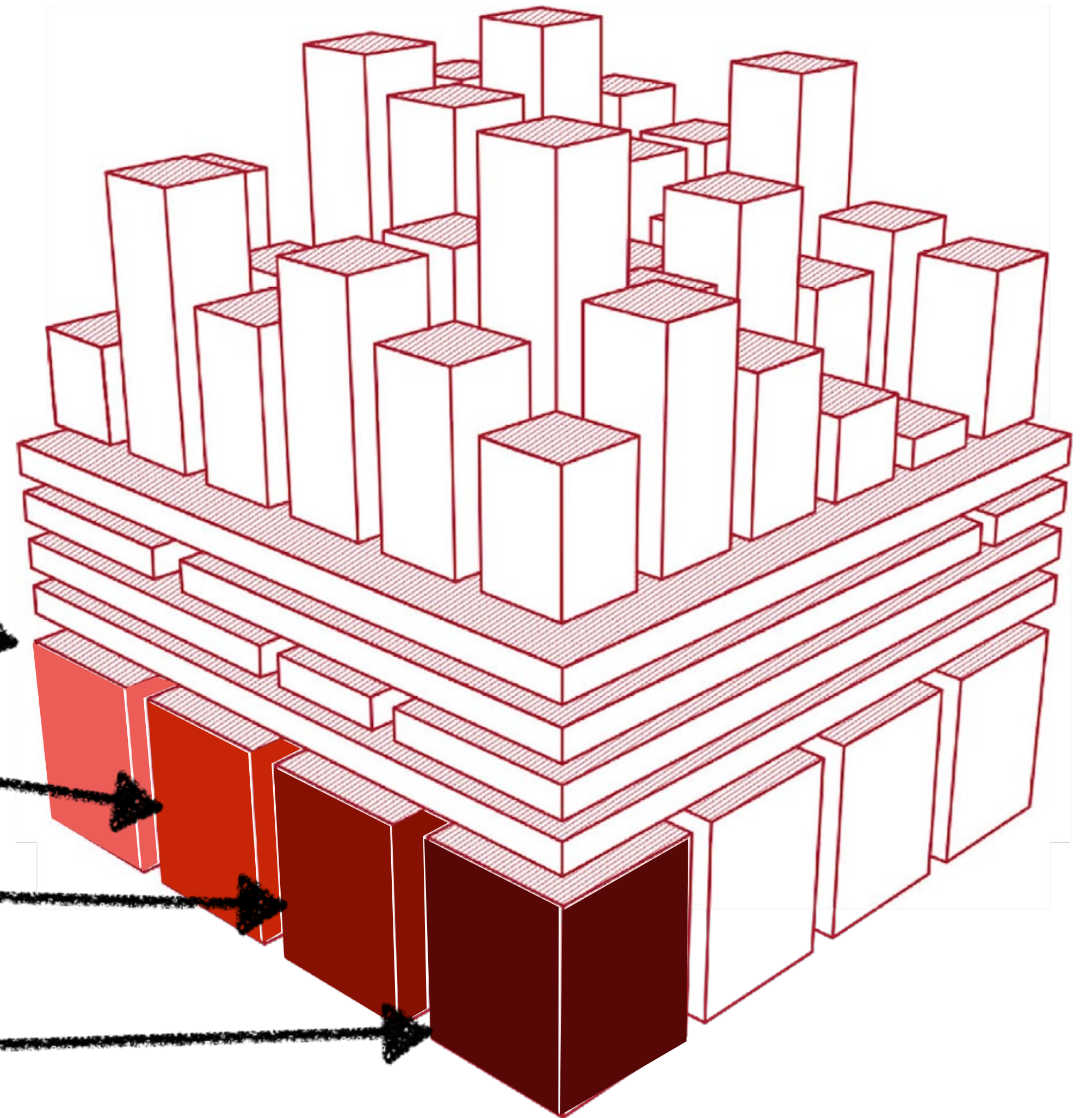
Données (Registres)

Identifiant unique

Registre des
véhicules

Données
SIG

Dossiers médicaux



Prestations privées vs. Utilité publique

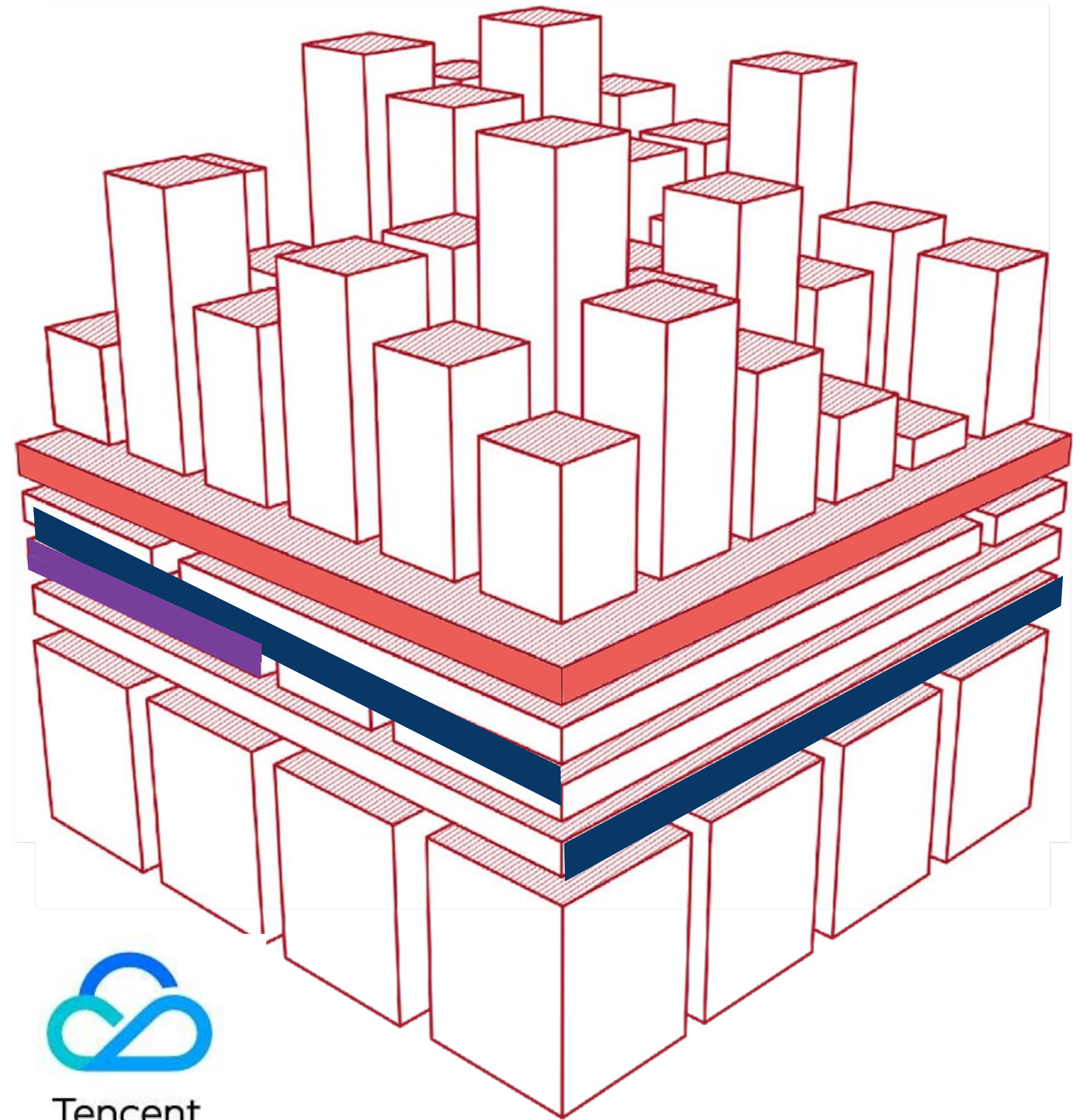
Authentication



Paiements



Échange de données



<2> Pourquoi le DPI et pourquoi maintenant ?

Raison 1: Le modèle des pays de l'OCDE n'est pas toujours adapté

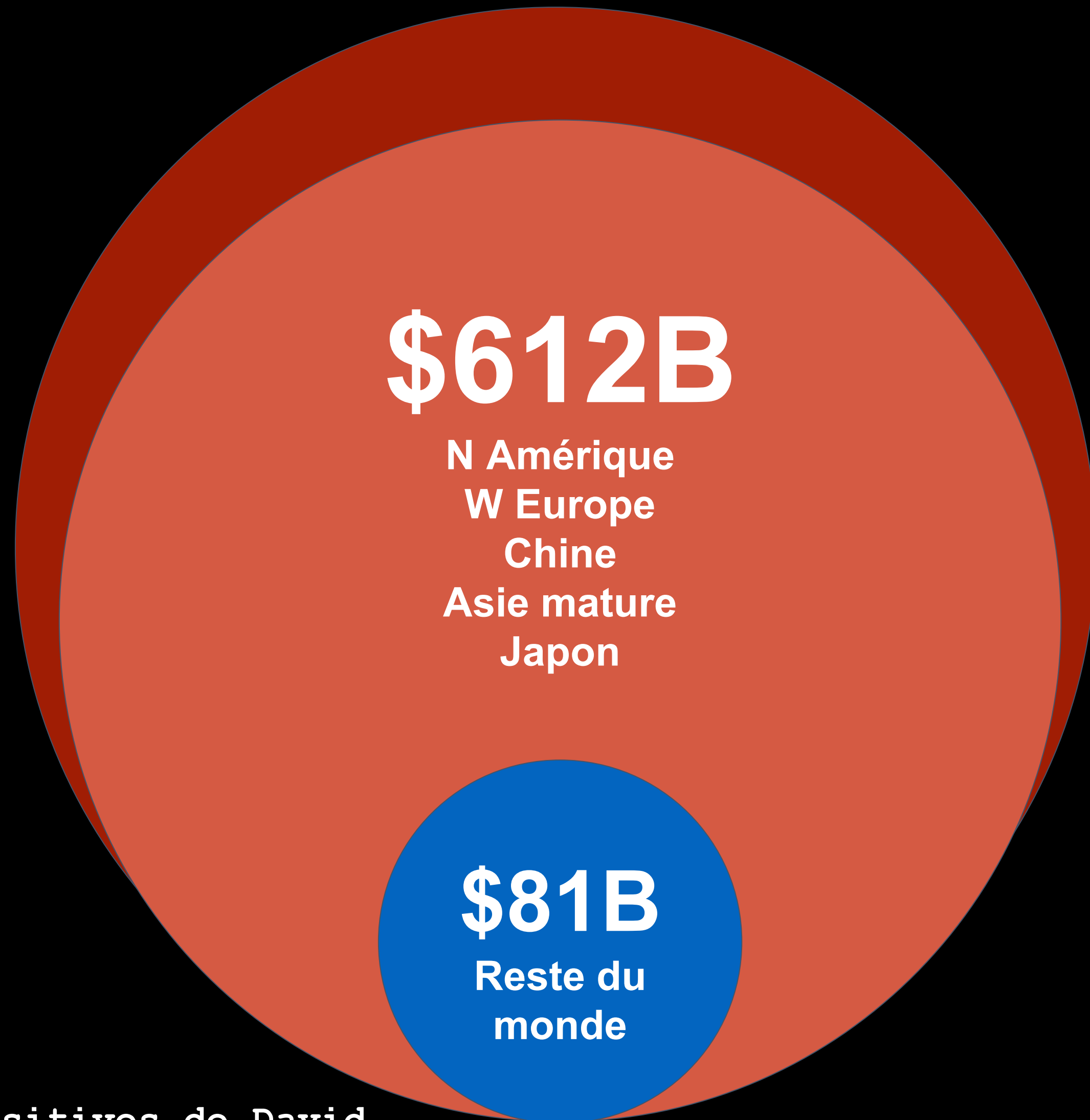
Les modèles actuels de financement des gouvernements, de la publicité ou du crédit ne sont pas adaptés.

Prenons l'exemple du gouvernement...

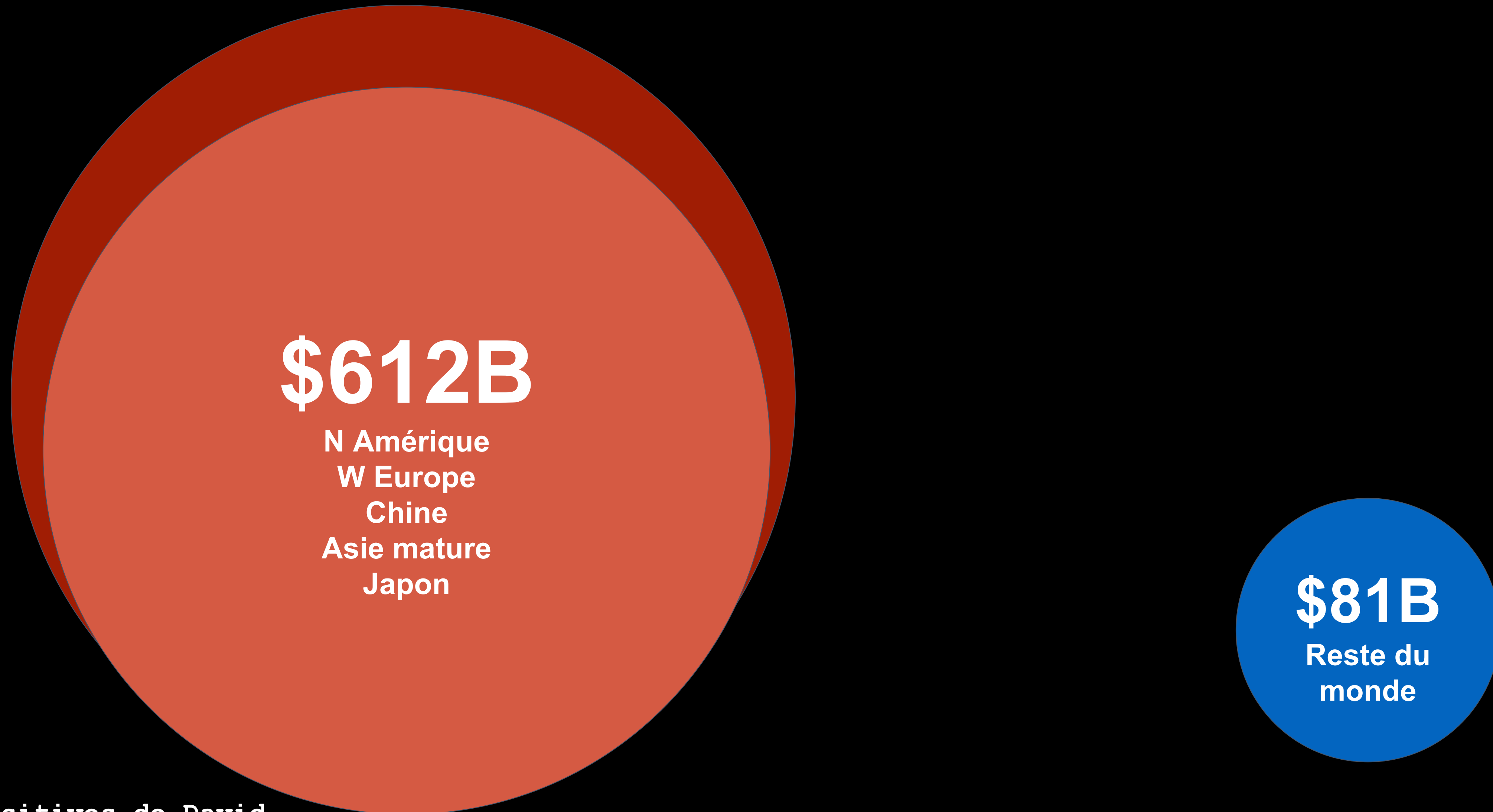
Dépenses informatiques des administrations publiques dans le monde

693
milliards de
dollars
2022

Dépenses informatiques des administrations publiques dans le monde (en dollars)



Dépenses informatiques des administrations publiques dans le monde (en dollars)



Dépenses informatiques des administrations publiques dans le monde (par habitant)



Dépenses informatiques des administrateurs dans le monde (parité)

\$612B

N Amérique
W Europe
Chine
Asie mature
Japon

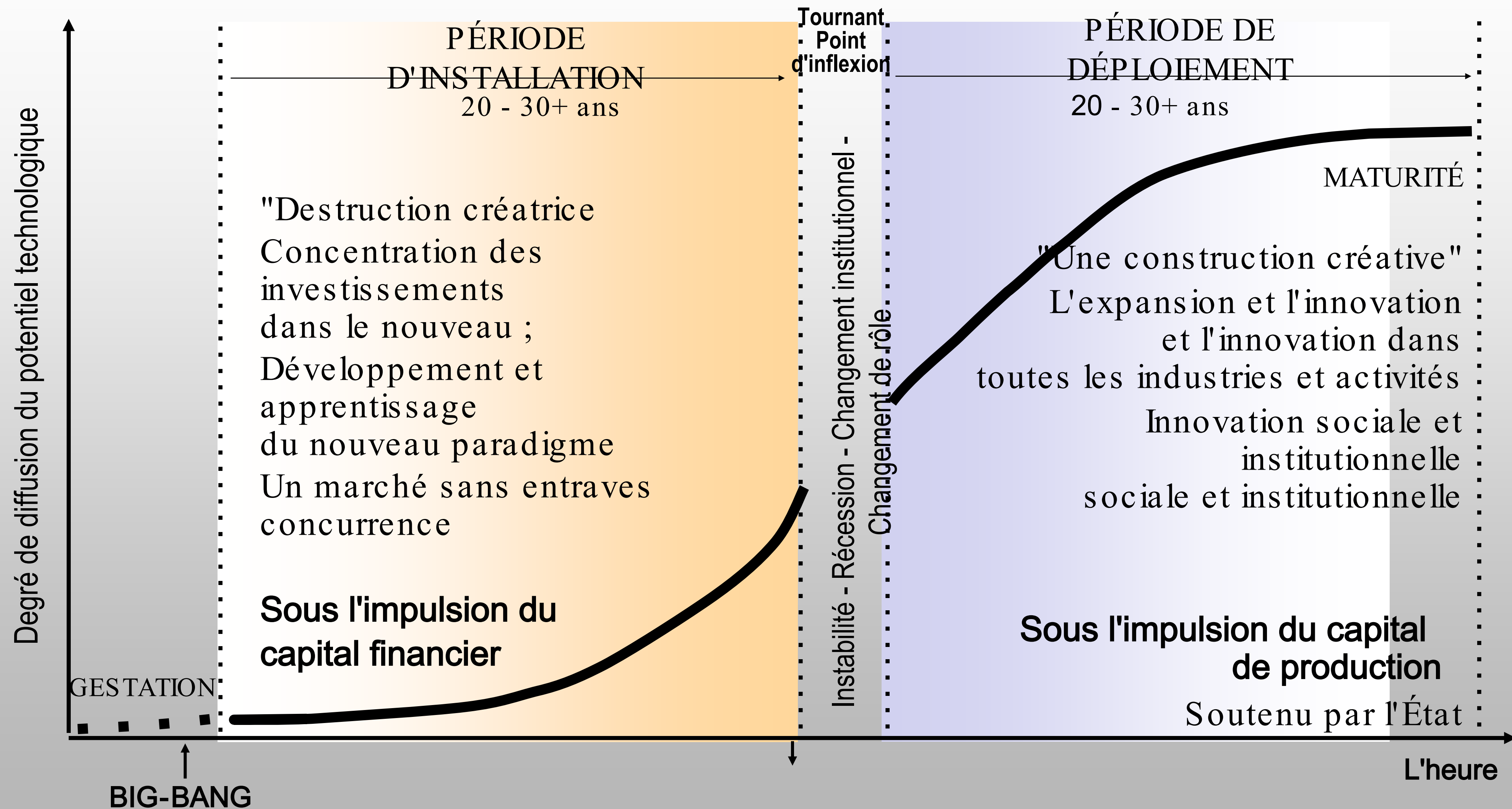
\$1378B

Reste du monde
(delta de 1 297)

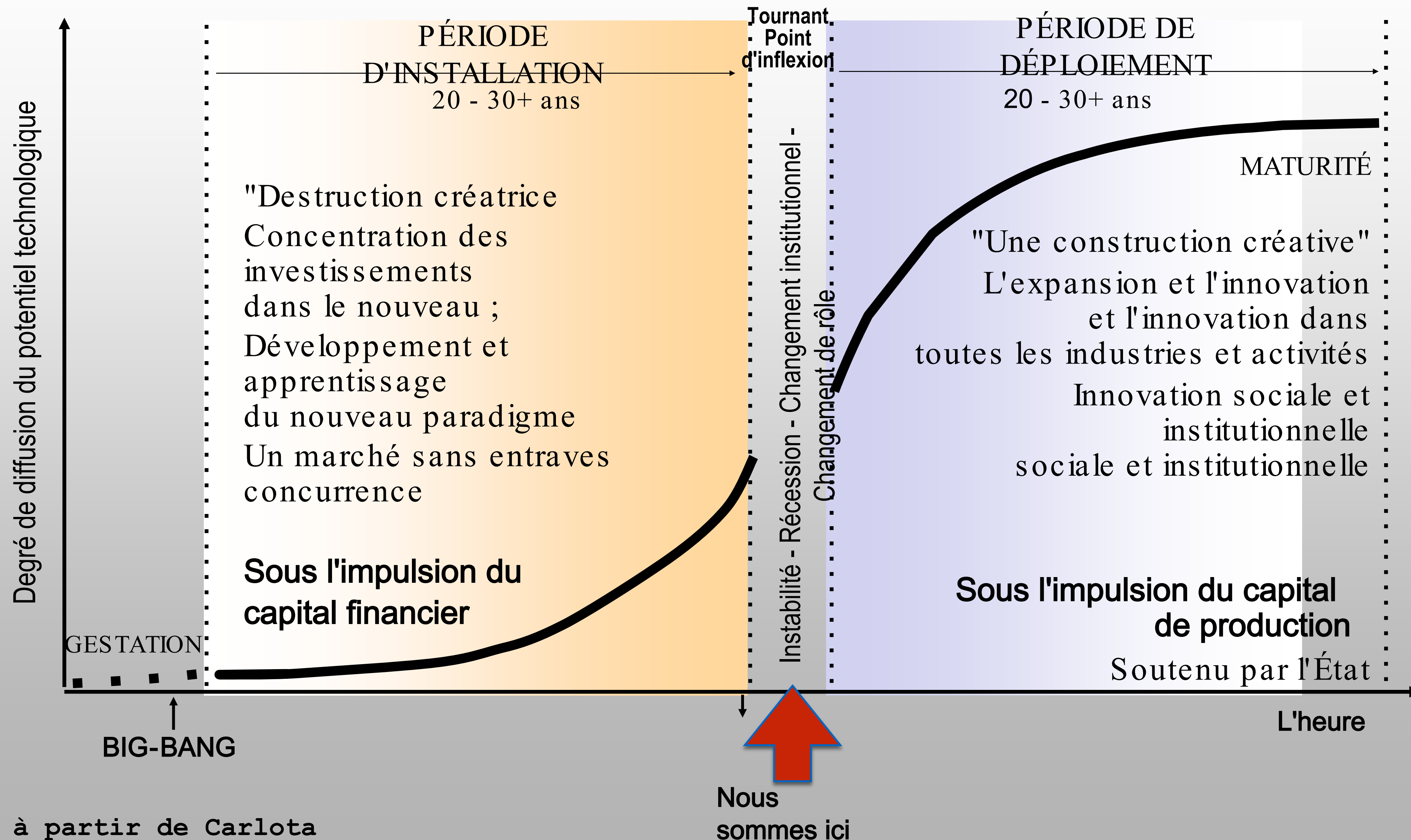
Raison 2 :

Le DPI s'inscrit dans une bataille pour trouver une gouvernance socio-économique acceptable pour l'économie numérique.

Chaque poussée technologique est divisée en deux périodes différentes



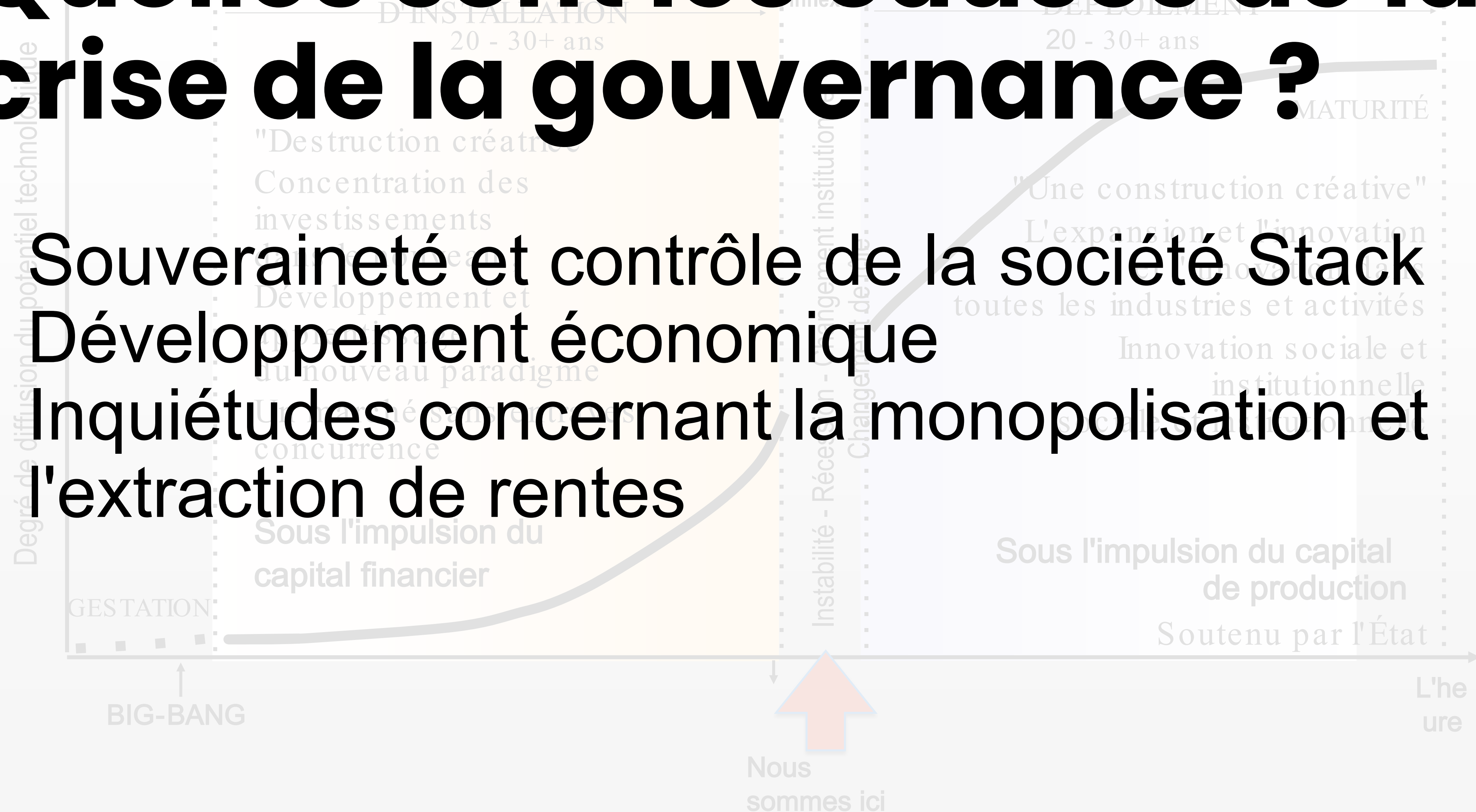
Chaque poussée technologique est divisée en deux périodes différentes

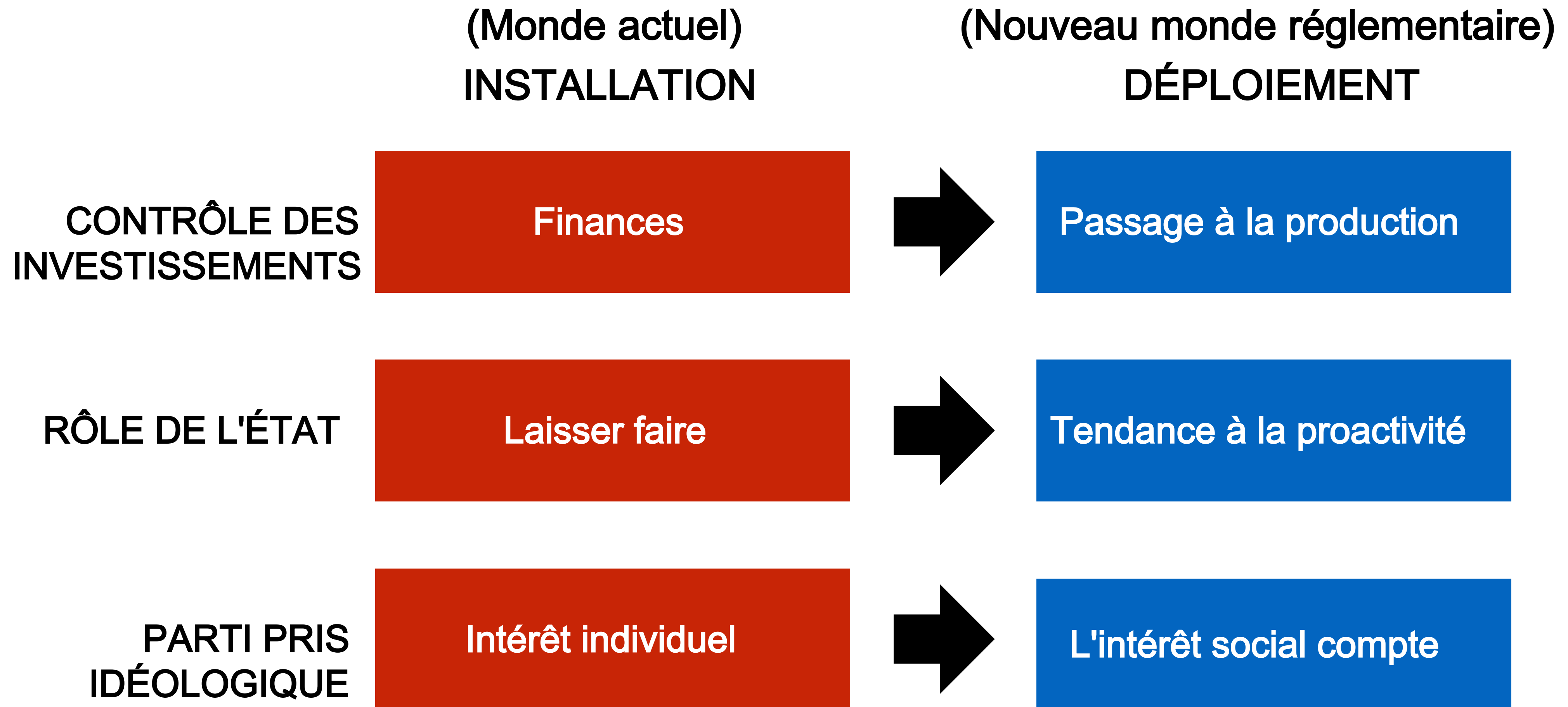


Chaque poussée technologique est divisée en deux périodes

Quelles sont les causes de la crise de la gouvernance ?

- Souveraineté et contrôle de la société Stack
- Développement économique
- Inquiétudes concernant la monopolisation et l'extraction de rentes





Un tel changement de rôle implique un changement majeur de contrôle
le tournant est donc une période de confrontations politiques

C'est le MAINTENANT

57 countries with
digital identity systems

93 countries with
digital payment systems

103 countries with
data exchange systems

While the story of digital public infrastructure has been a few years in the making, there is disproportionate information on fundamental questions on the topic – *Where is DPI? How does it look across different parts of the world?*

The DPI Map offers the first global investigation of deployments of digital identity, digital payment and data exchange systems.

[Explore insights](#)

[To the Map](#)

[Provide feedback](#)

DPI Map

Click on a country on the map to explore its digital identity / digital payment / data exchange system that acts as DPI.

You can also use the regional filter on the left to find a country. Clicking on the country in the list, and then the map, will show you more information.

Find the raw data on the DPI Map [here](#).

Explore the Map's methodology [here](#).

DPI Dashboard

Region
Africa
Asia
Caribbean
Europe
Latin America
Middle East

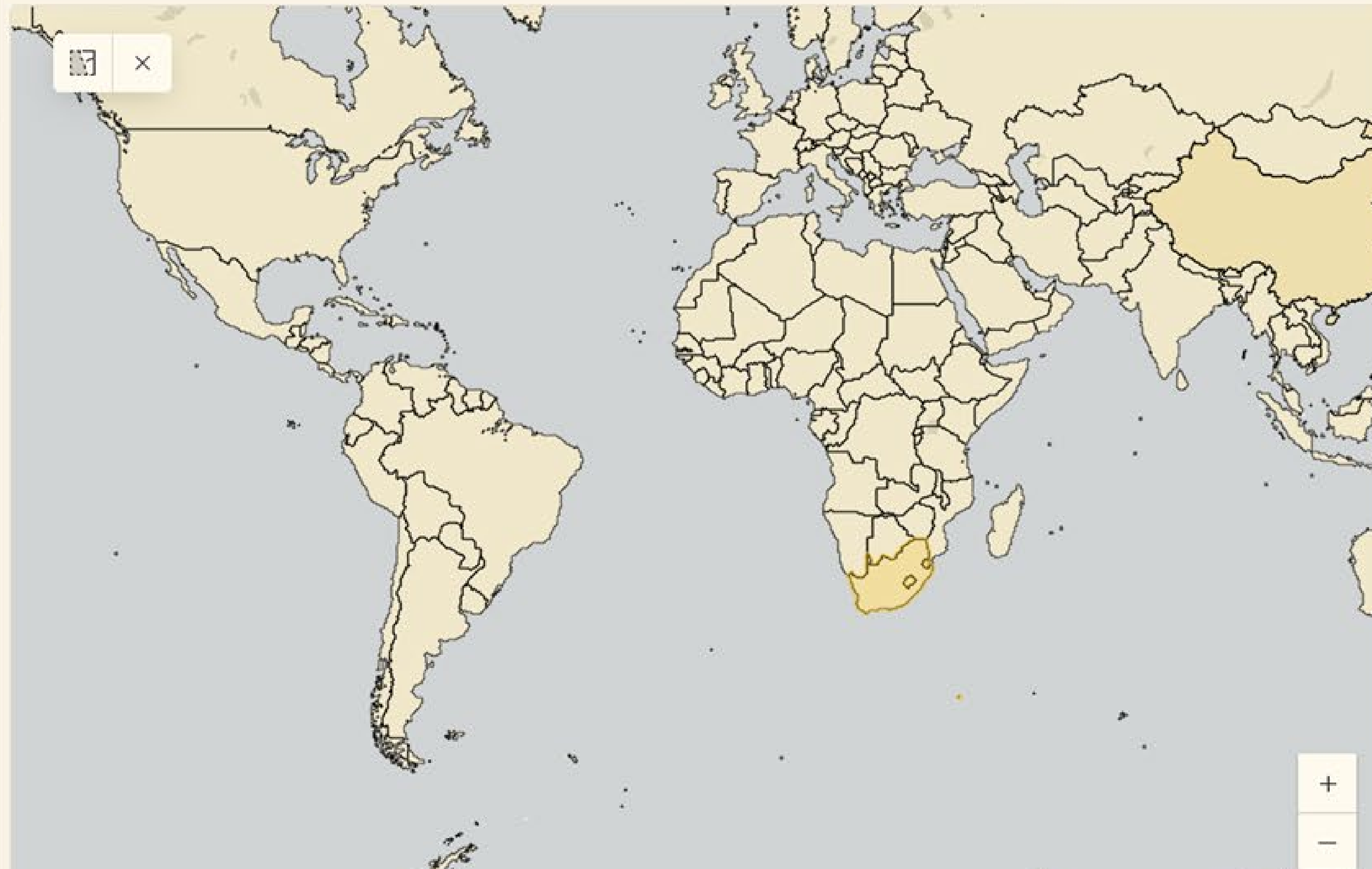
Country
Afghanistan
Albania
Algeria
American Samoa
Andorra
Angola
Anguilla
Antarctica

DPI Database
210
countries

Digital ID
57

Digital Payment
93

Data Exchange
103



South Africa



Digital ID

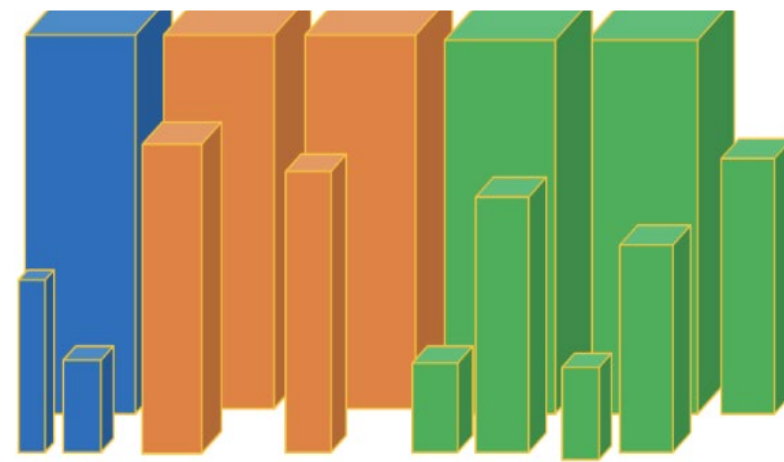
Digital ID name	Smart Identity Card (Smart ID)
URL	Unknown
Status of implementation	Plan
Claim of digital (or electronic) ID	Yes
ID/ Civil Register Act	Yes
Digital authentication function	Yes
Governor entity	
Institutional	Security and

Provide feedback

**<3> DPI & Ministères des
Finances?**

Une approche différente de la transformation numérique est en train d'émerger... Les Stacks souveraines

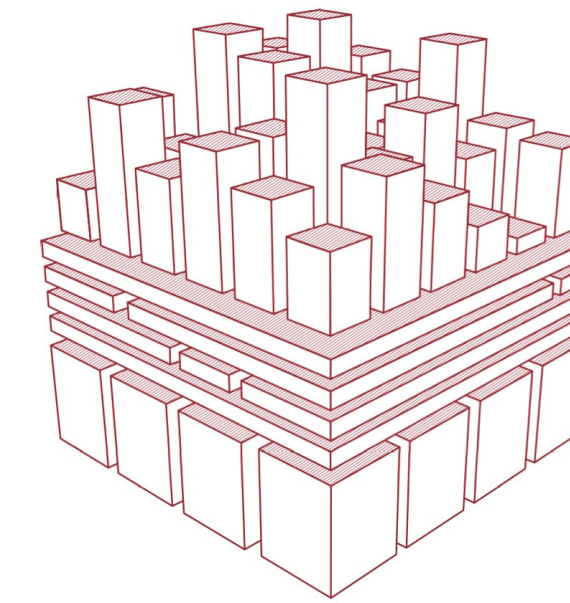
Numérisation traditionnelle



- Interopérabilité verticale
- Modernisation et efficacité dans chaque service
- L'État en tant que solutionneur de problèmes
- Moteur : efficacité opérationnelle et services publics



Stack souveraine



- Interopérabilité verticale et horizontale (compatible avec le DPI)
- Écosystème d'acteurs, effets d'entraînement et de formation du marché
- L'État en tant que solutionneur de problèmes et facilitateur d'un écosystème plus large
- Moteur : développement économique inclusif, contraintes fiscales, réduction de l'extraction de rentes et souveraineté

Les propriétés économiques du DPI sont associées à un potentiel de valeur économique amplifiée

Trois propriétés économiques du DPI

1

La normalisation peut réduire les coûts de transaction, générer des gains d'efficacité et contribuer à réduire les asymétries d'information.

2

L'interopérabilité au-delà des applications immédiates peut générer des retombées;

3

Le potentiel élevé de réutilisation dû à un coût marginal relativement faible peut permettre l'innovation combinatoire et façonner les marchés.

Types d'effets

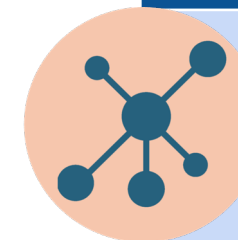
Direct



Efficacité statique et la consommation

- Impacts fiscaux (économies, collecte d'impôts, fuites, etc.)
- Intermédiaires humains
- Charge administrative

Dynamique



Retombées et les externalités

- Impacts fiscaux non linéaires liés à l'interopérabilité
- Économies non linéaires liées à la mise en place de nouvelles solutions
- Effets potentiels sur la formalisation, les niveaux de corruption, etc.

Façonner le marché



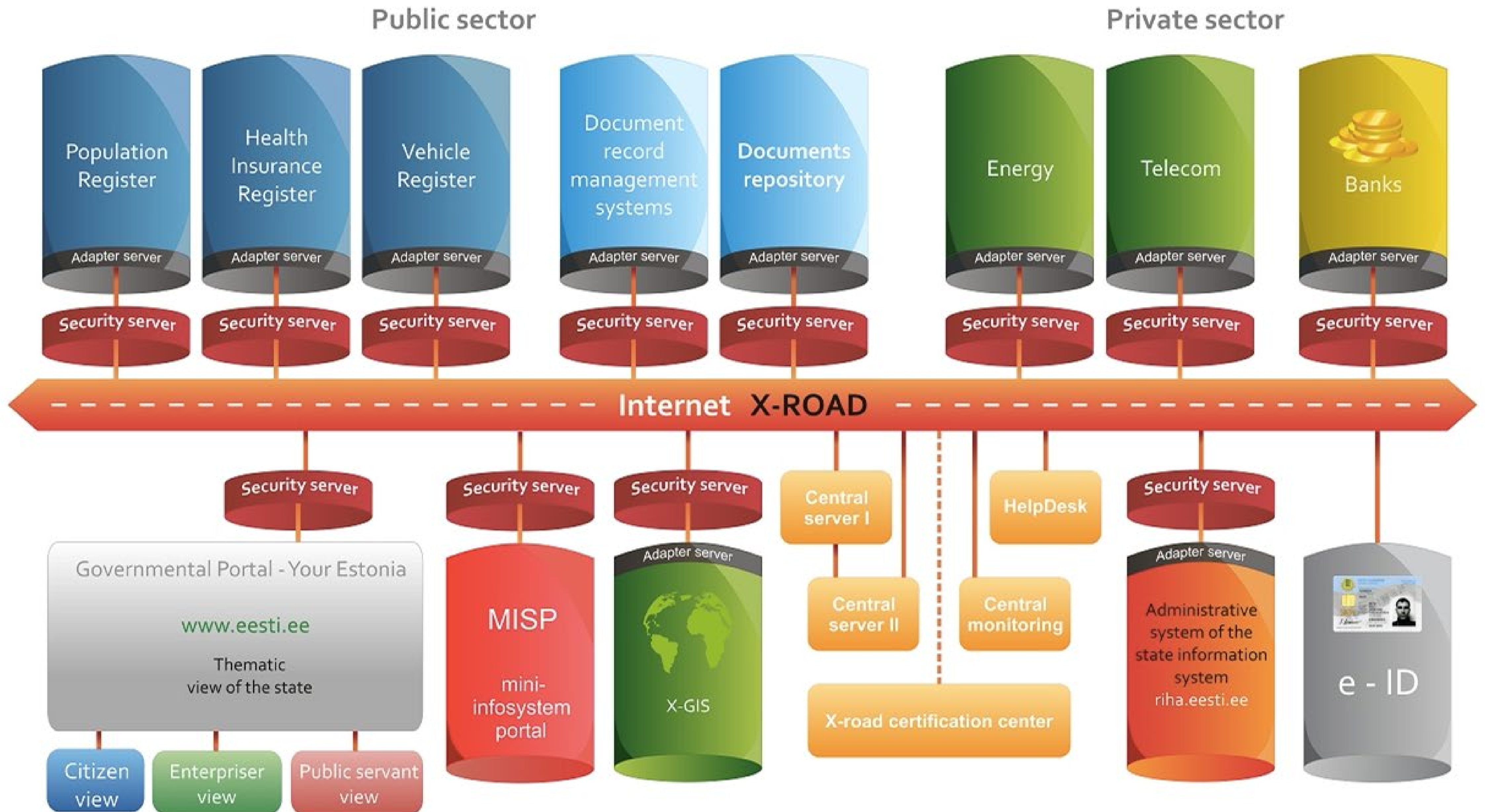
Effets transformateurs à l'échelle de l'écosystème

- Effets sur la concurrence
- Effets sur la création/le démantèlement du marché
- Changements dans la capacité à répondre aux crises

Exemples d'effets

Efficacité

X-road



SERVICE MOU

DATA MOU

DATA MOU

DATA MOU

SERVICE MOU

SERVICE MOU

SERVICE MOU

SERVICE MOU

SERVICE MOU

DATA MOU

DATA MOU

DATA M

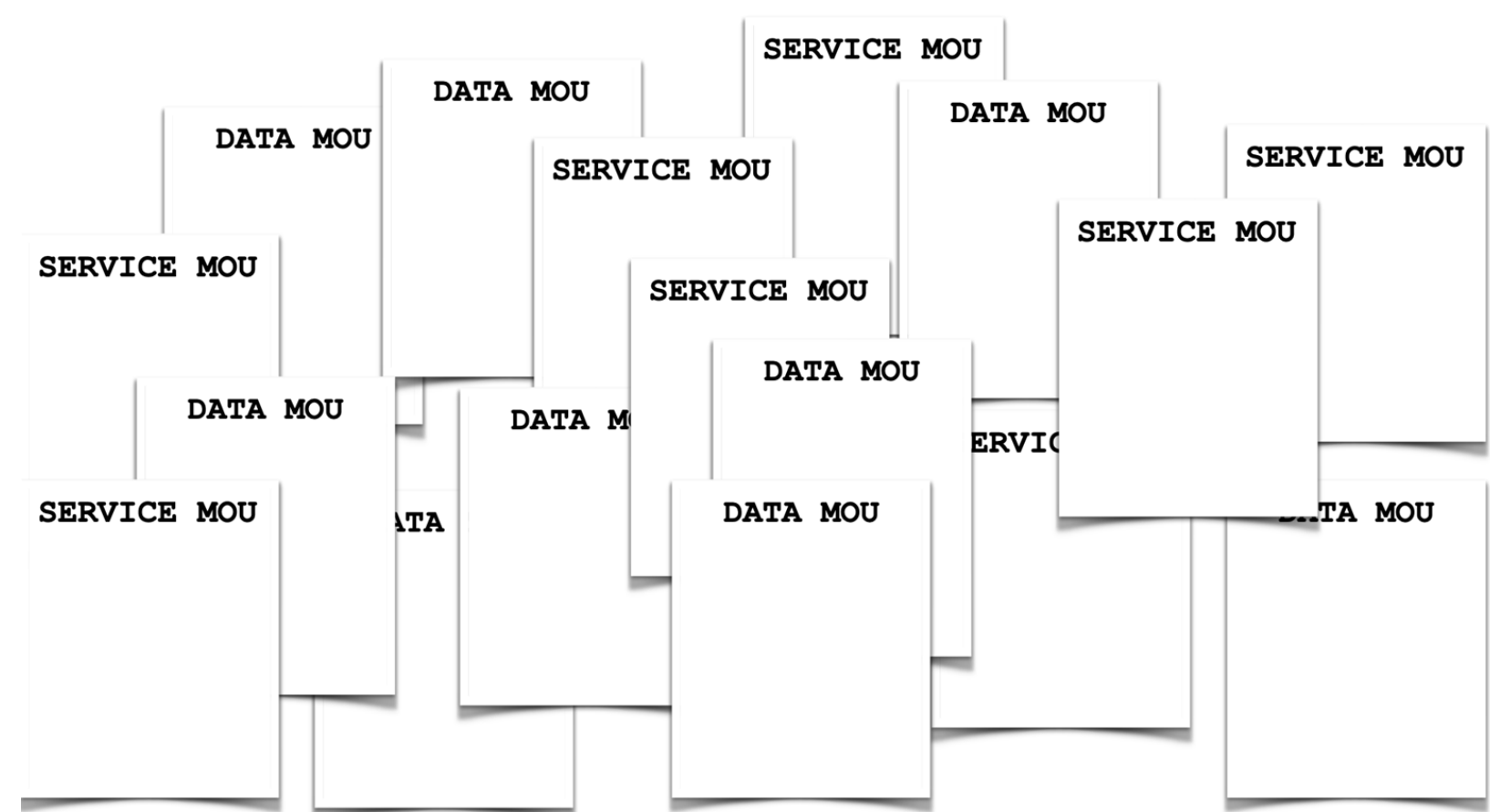
ERVIC

DATA MOU

DATA MOU

SERVICE MOU

ATA



V

S



**Valeur des ministères des
finances:**

Valeur des ministères des finances:

- Frugalité

Valeur des ministères des finances:

- Frugalité
- Réutilisation et normalisation

Valeur des ministères des finances:

- Frugalité
- Réutilisation et normalisation
- Efficacité

Valeur des ministères des finances:

- Frugalité
- Réutilisation et normalisation
- Efficacité
- Échelle et interopérabilité

Valeur des ministères des finances:

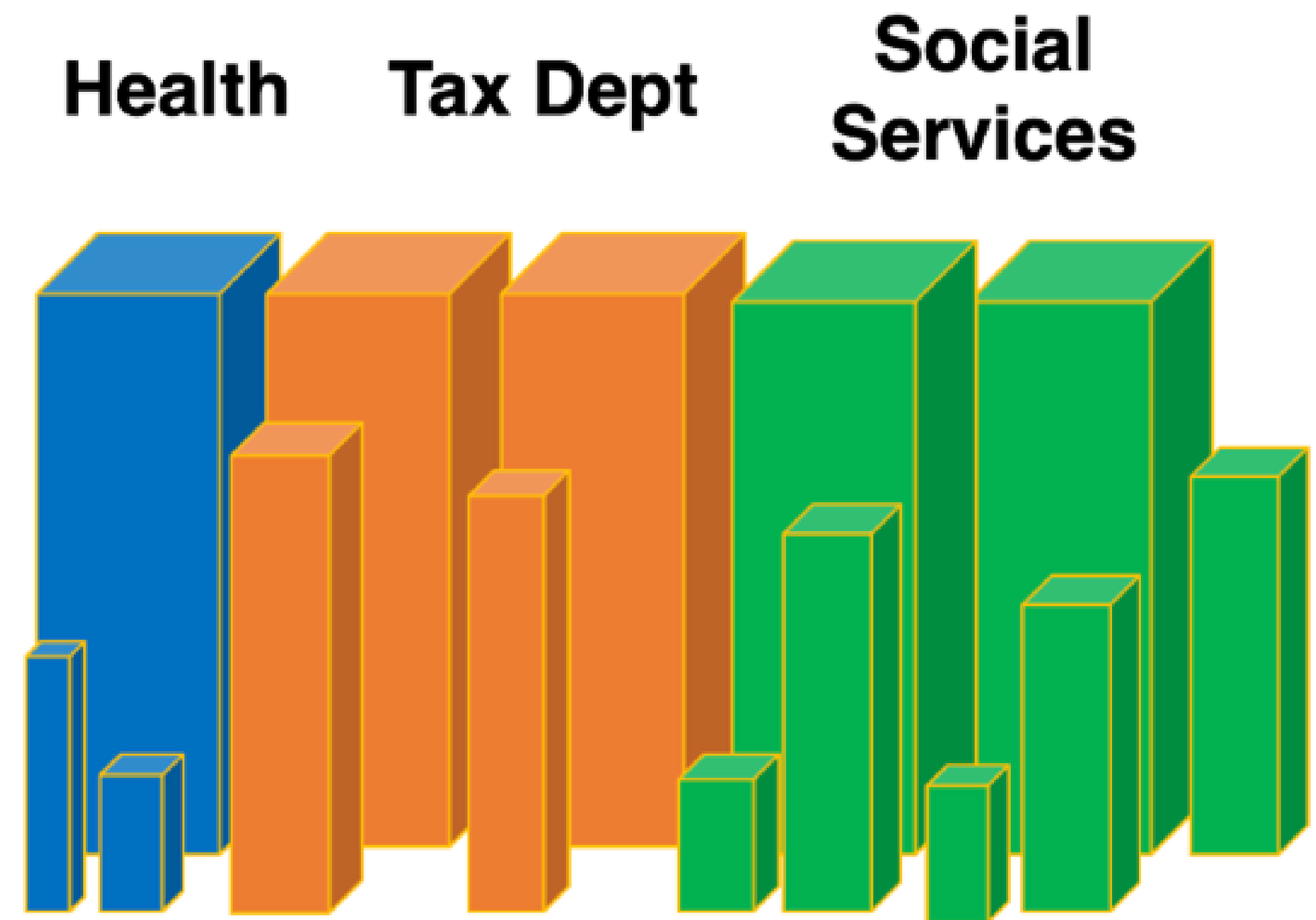
- Frugalité
- Réutilisation et normalisation
- Efficacité
- Échelle et interopérabilité
- Responsabilité

Valeur des ministères des finances:

- Frugalité
- Réutilisation et normalisation
- Efficacité
- Échelle et interopérabilité
- Responsabilité

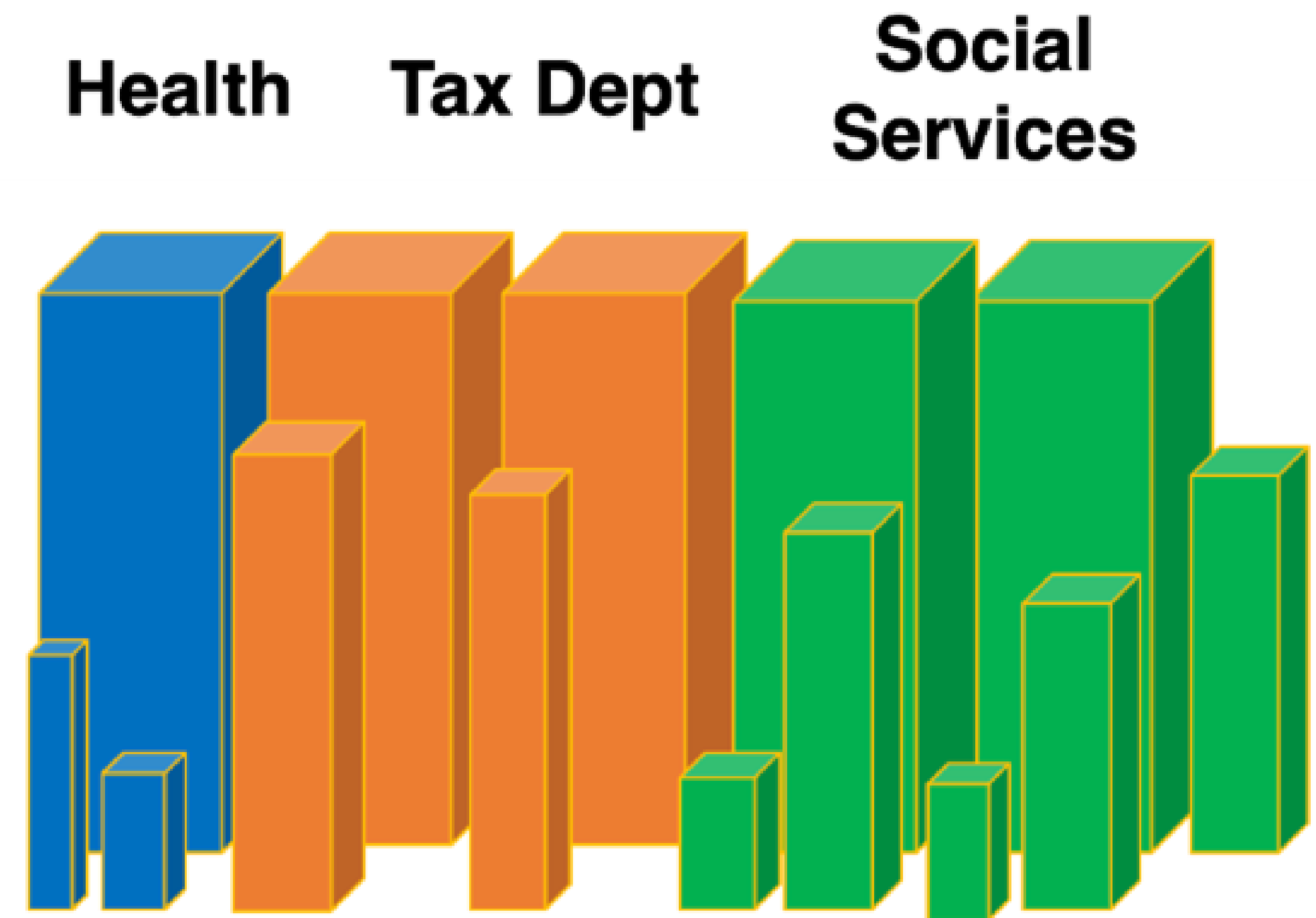
Ministères des finances
façonner la taille et la structure
du gouvernement.
Et cette efficacité et cette échelle
du gouvernement .

**Pourquoi sont -ils
(garder)
des monolithes de
financement?**



**Pourquoi sont -ils
(garder)
des monolithes de
financement?**

**Venez nous aider à le découvrir plus
tard.**



Notre équipe



David Eaves



Diane Coyle



Sumedha Deshmukh

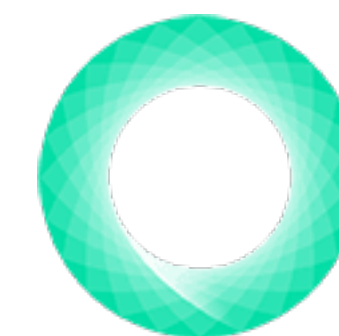


Beatriz Vasconcellos



Navneet Kumar

BILL & MELINDA
GATES *foundation*



**Bennett Institute
for Public Policy**
Cambridge



En résumé

Il n'y a pas assez d'argent

Les capacités de DPI sont
émergentes

Coûts et bénéfices émergents

Les ministères des finances sont
des bloqueurs

Institute for
Innovation and
Public Purpose



David Eaves

Professeur associé de gouvernement numérique

**Institute for Innovation and Public Purpose
University College London**

@daeaves @deaves.bsky.social