

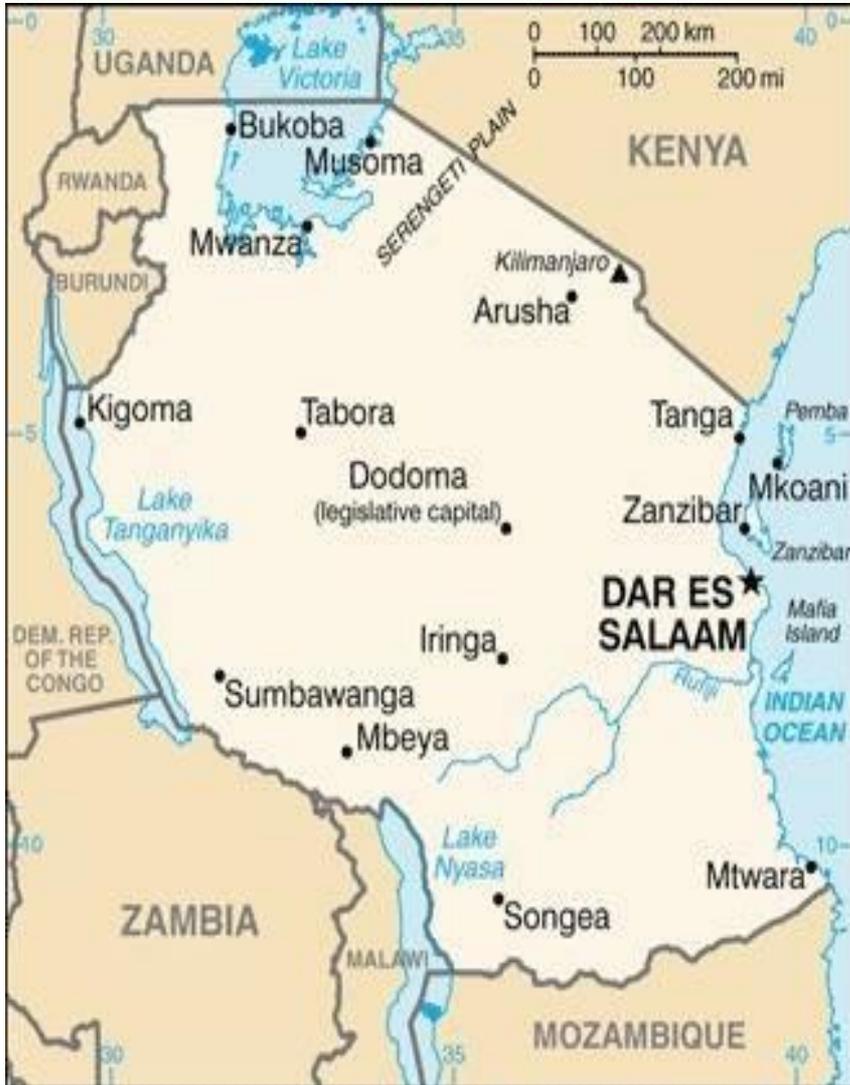


## Le Système de comptabilité et de rapports financiers des établissements (FFARS) en Tanzanie : succès et défis

Dr. Gemini Mtei, Chef de parti adjoint  
Renforcement des systèmes du secteur public Plus (PS3+) de l'USAID, Abt Global

Dialogue sur les Politiques : La GFP comme catalyseur d'une plus grande autonomie des établissements de santé, Maurice, 27-29 août 2024

# Contexte du pays



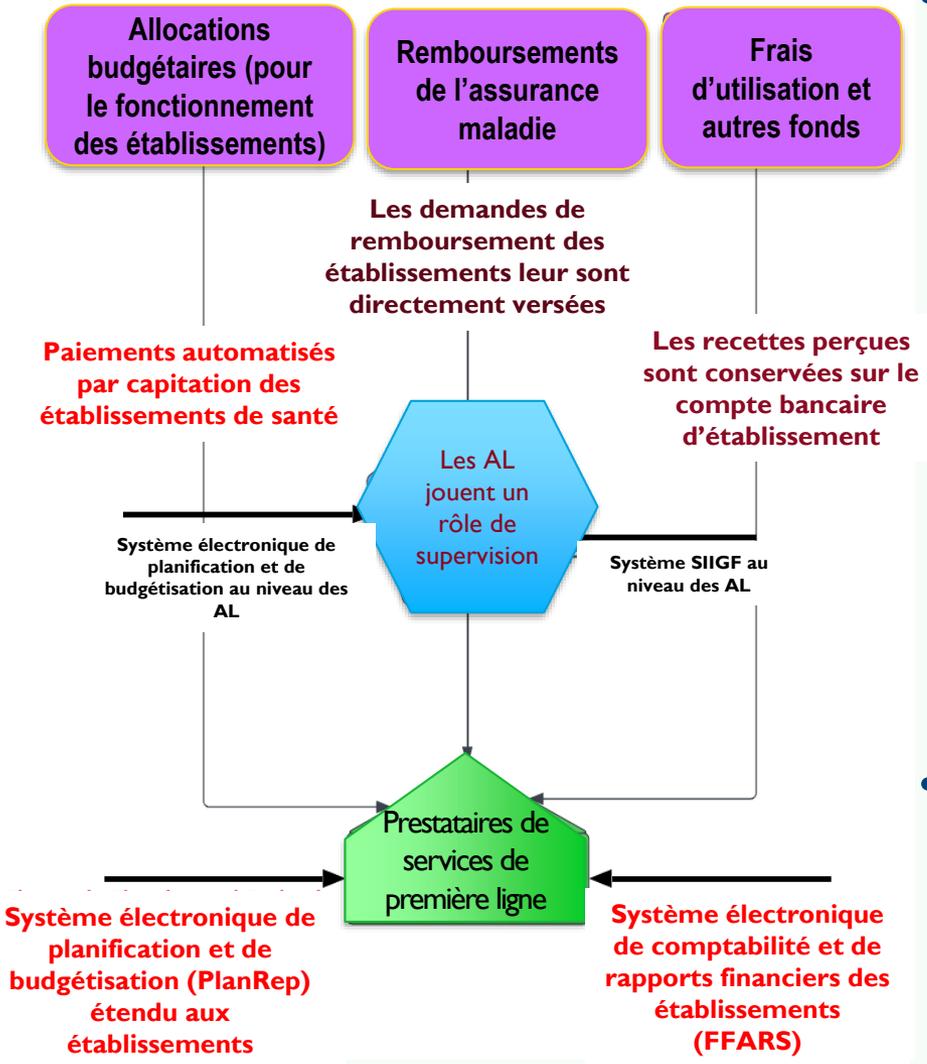
- Population – 61,7 millions d’habitants
- Décentralisation par mise en place de la politique sur la décentralisation
- Zones administratives en 2021
  - Régions : 26
  - Districts : 139
  - Administrations locales (AL) : 184
  - Quartiers : 3 956
  - Villages/Mitaa : 16 581
- Prestataires de services publics (Santé et éducation)
  - Établissements publics de soins de santé primaires : 6 640
  - Écoles publiques : 33 980
- PIB : 67,84 milliards USD en 2021 (Source : BM)
- Croissance du PIB : 4,3 % en 2021 (Source : BM)

# La situation avant l'automatisation de la planification, de la budgétisation et de la gestion financière des établissements



- Les ressources ne circulent que vers les AL
- Les prestataires de services de première ligne ne sont pas visibles dans les systèmes de GFP
  - Absence de reconnaissance officielle des établissements en tant que gestionnaires de fonds ou entités dépensières.
  - Les fonds budgétaires du secteur de la santé qui proviennent du Trésor public ne sont pas directement versés et ne sont pas gérés par les prestataires de services de santé.

# Étendre les systèmes de GFP aux prestataires de services de première ligne dans le cadre du financement direct des établissements (FDE)...1



- En 2017 – le Trésor public introduit le paiement basé sur les extrants (résultats), auprès des établissements de santé
  - Tous les établissements sont tenus d'ouvrir un compte bancaire d'établissement
  - Financement direct des établissements (FDE) du Fonds commun pour le secteur de la santé dans tous les établissements de santé
  - Paiement aux prestataires de services selon une formule (capitation avec des ajustements de l'équité, des besoins et de la performance)
- La nécessité d'étendre les systèmes de GFP aux établissements pour gérer le FDE

# Étendre les systèmes de GFP aux prestataires de services de première ligne ...2

- Étendre le système intersectoriel de planification et de budgétisation au niveau des prestataires de services afin d'améliorer la prestation des services
  - *PlanRep* : système utilisé par les AL pour la planification, la budgétisation et le reporting
  - Révision du plan comptable (PC) dans le système *PlanRep* pour tenir compte des codes individuels des prestataires de services dans les domaines de la santé et de l'éducation
  - Le PC dispose également d'un code pour l'emplacement géographique et inclut les administrations de niveau inférieur (villages et quartiers)
  - Les directives nationales sur la planification et le budget publiées chaque année par le Trésor reconnaissent ce nouveau PC qui intègre les prestataires de services en tant qu'entités de planification, de budgétisation et dépen-sières
    - Cette approche a permis de reconnaître officiellement les prestataires de services en tant qu'entités de planification, de budgétisation et dépen-sières dans le cadre du système national de GFP

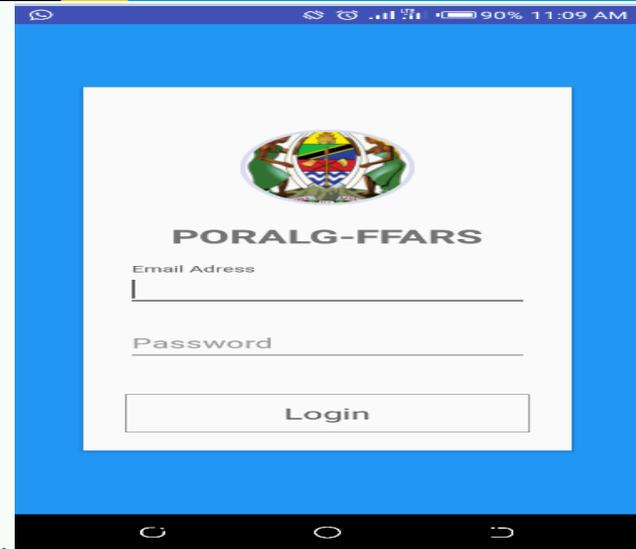
# Étendre les systèmes de GFP aux prestataires de services de première ligne ...3

- Développement d'un système simple de comptabilité et de rapports financiers des établissements (FFARS) basé sur le Web

- *Version mobile FFARS développée pour les lieux sans réseau local (RLE) ni ordinateurs*

- Révision des cadres juridiques pour reconnaître les établissements de santé en tant qu'entités dépenrières

- *Révision du Manuel de comptabilité des AL (Local Government Accounting Manual : AM) pour reconnaître le FFARS comme système de gestion financière au niveau des établissements*



Le FFARS :

- Saisit les fonds reçus et les dépenses au niveau des établissements
- Fournit des rapports aux AL, au ministère sectoriel et à d'autres bailleurs de fonds et aux établissements mêmes
- Reçoit les plans et le budget du système PlanRep
- Reçoit des segments du PC du PlanRep
- Envoie les fonds réels reçus et dépensés à PlanRep et à MUSE (le SIIGF central)

# Modules du FFARS

**FFARS** ✕

 LILIAN DAVIS CHIGUMA  
(NYAKATO) (DISPENSARY)  
(NYAKATO)

-  [Dashboard](#)
-  [Cash Management](#) ▾
-  [COA Segments](#) ▾
-  [Manage Documents](#) ▾
-  [Manage Permissions](#) ▾
-  [Planning and Budgeting](#) ▾
-  [Receivables and Payables](#) ▾
-  [Reporting](#) ▾
-  [Change Password](#)
-  [Logout](#)
-  [Help & Support](#)

Na	Module	Description
1	« <b>Tableau de bord</b> »	Il s'agit d'une page qui s'affiche lorsqu'un utilisateur clique sur Connexion après avoir entré un nom d'utilisateur et un mot de passe. Un tableau de bord indiquera pour chaque établissement, le montant des fonds reçus, dépensés et le solde disponible, ou, le niveau auquel cet utilisateur a été attribué ou a des droits d'accès.
2	« <b>Segments du PC</b> »	Il s'agit d'un module où un utilisateur peut obtenir tous les types de fonds (codes GFS), les types de fonds de classe sous-budgétaire, les codes de projet et les sources de fonds.  En fait, tous les segments du PC proviennent automatiquement du PlanRep.
3	« <b>Planification et budgétisation</b> »	Il s'agit d'un module qui décrit tous les plans, les activités, les coûts des activités et les projections de recettes pour chaque établissement, en fonction des sources de financement.  Ces informations proviennent automatiquement du PlanRep.
4	« <b>Sommes à recevoir et sommes à payer</b> »	C'est un module important qu'un établissement utilise pour s'informer de tous les fonds reçus sur son compte bancaire ainsi que de toutes les dépenses. Il indiquera tous les reçus, fournisseurs, clients et bons de paiement.  Les fonds réels reçus et les dépenses seront également exportés directement vers PlanRep et Epicor.
5	« <b>Gestion de trésorerie</b> »	Il s'agit d'un module où la gestion des fonds peut être effectuée ; cela comprend : les rapprochements bancaires, les documents comptables, les rectifications et les frais bancaires, etc. Et c'est là que vous pouvez obtenir des rapports de rapprochement bancaire.
6	« <b>Rapports financiers (Reporting)</b> »	Il s'agit d'un module où vous pouvez obtenir tous les rapports provenant des systèmes. Le rapport variera en fonction des différents niveaux de droits d'accès : établissement, (administrations locales ou conseils), région. En outre PORALG a des rapports qui conviennent à leurs objectifs. Exemple de rapport de livre de caisse, grand livre, rapport d'écritures de livre de caisse, rapports de recettes et de dépenses, etc.
7	« <b>Changer le mot de passe</b> »	Un module où un utilisateur peut changer de mot de passe.
8	« <b>Déconnexion</b> »	Un module pour se déconnecter du système.
9	« <b>Aide et soutien</b> »	Un module où un utilisateur peut obtenir une assistance en ligne en passant par le manuel d'utilisation FFARS qui est accessible en ligne.
10	« <b>Paramètres</b> »	Il s'agit d'un module permettant de personnaliser tous les paramètres des systèmes. Ici, seul un super utilisateur peut accéder à ce module.

# Tableau de bord du FFARS

FFARS



LILIAN DAVIS CHIGUMA  
(NYAKATO) (DISPENSARY)  
(NYAKATO)

TSH 16,336,352.00

FONDS REÇUS

TSH 7,459,399.10

REPORT DE FONDS

TSH 4,095,216.00

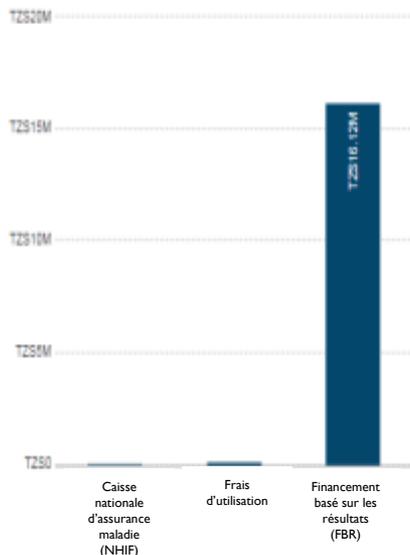
DÉPENSES

TSH 19,700,535.10

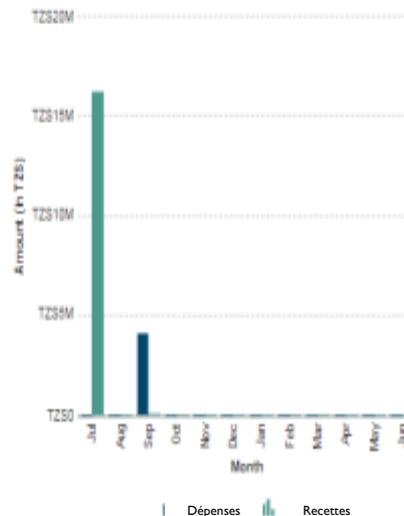
SOLDE EN COURS

- Dashboard
- Cash Management
- COA Segments
- Manage Documents
- Manage Permissions
- Planning and Budgeting
- Receivables and Payables
- Reporting
- Change Password
- Logout
- Help & Support

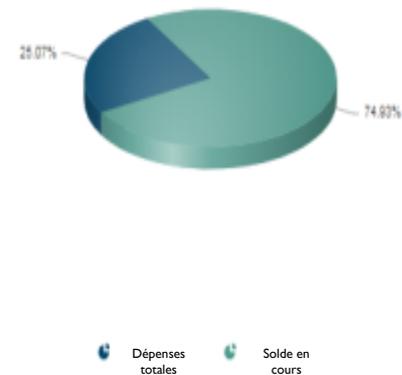
Recettes vs Source de financement



Recettes vs Dépenses



Paiements et soldes



# Utilisation du FFARS

- **Le FFARS est utilisé dans :**

- 176 hôpitaux municipaux,
- 5 852 dispensaires,
- 841 centres de santé,
- 17 707 écoles primaires,
- 4 786 école secondaires,
- 9 132 villages/Mtaa,
- 2 043 quartiers,

## Il compte au total :

- 100 788 utilisateurs

**Payments**

FFARS - Manage Payables - Google Chrome  
196.192.72.106/#/payments

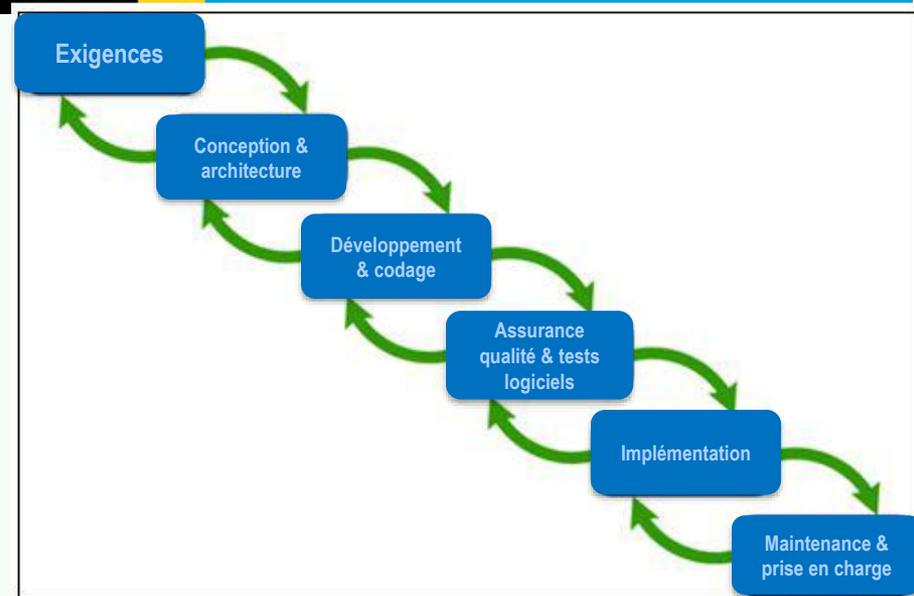
FFARS  
OMBENI URONU (LABAY)  
BASODARER

**Paiements** [CHECKLIST](#)

	Invoice No.	Date	Amount	Payee	Status	ID	
<input type="checkbox"/>	<a href="#">PV-2018-000009</a>	09/06/2017	200 000.00	ELIBARIKI SHAURI TARIMO	PAID	4123700107 (BASODARER)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">PV-2018-000008</a>	09/06/2017	250 000.00	ERENEIOUS DOSLA HHANDO	PAID	4123700107 (BASODARER)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">PV-2018-000007</a>	08/03/2017	250 000.00	ERENEIOUS DOSLA HHANDO	PAID	4123700107 (BASODARER)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">PV-2018-000006</a>	08/03/2017	200 000.00	ELIBARIKI SHAURI TARIMO	PAID	4123700107 (BASODARER)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">PV-2018-000005</a>	07/20/2017	39 280.00	SALUTARY LAURENT OMBAY	PAID	4123700107 (BASODARER)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">PV-2018-000004</a>	07/06/2017	30 000.00	ELIBARIKI SHAURI TARIMO	PAID	4123700107 (BASODARER)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">PV-2018-000002</a>	07/06/2017	200 000.00	ELIBARIKI SHAURI TARIMO	PAID	4123700107 (BASODARER)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<a href="#">PV-2018-000001</a>	07/06/2017	250 000.00	ERENEIOUS DOSLA HHANDO	PAID	4123700107 (BASODARER)	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

# Processus de développement du FFARS

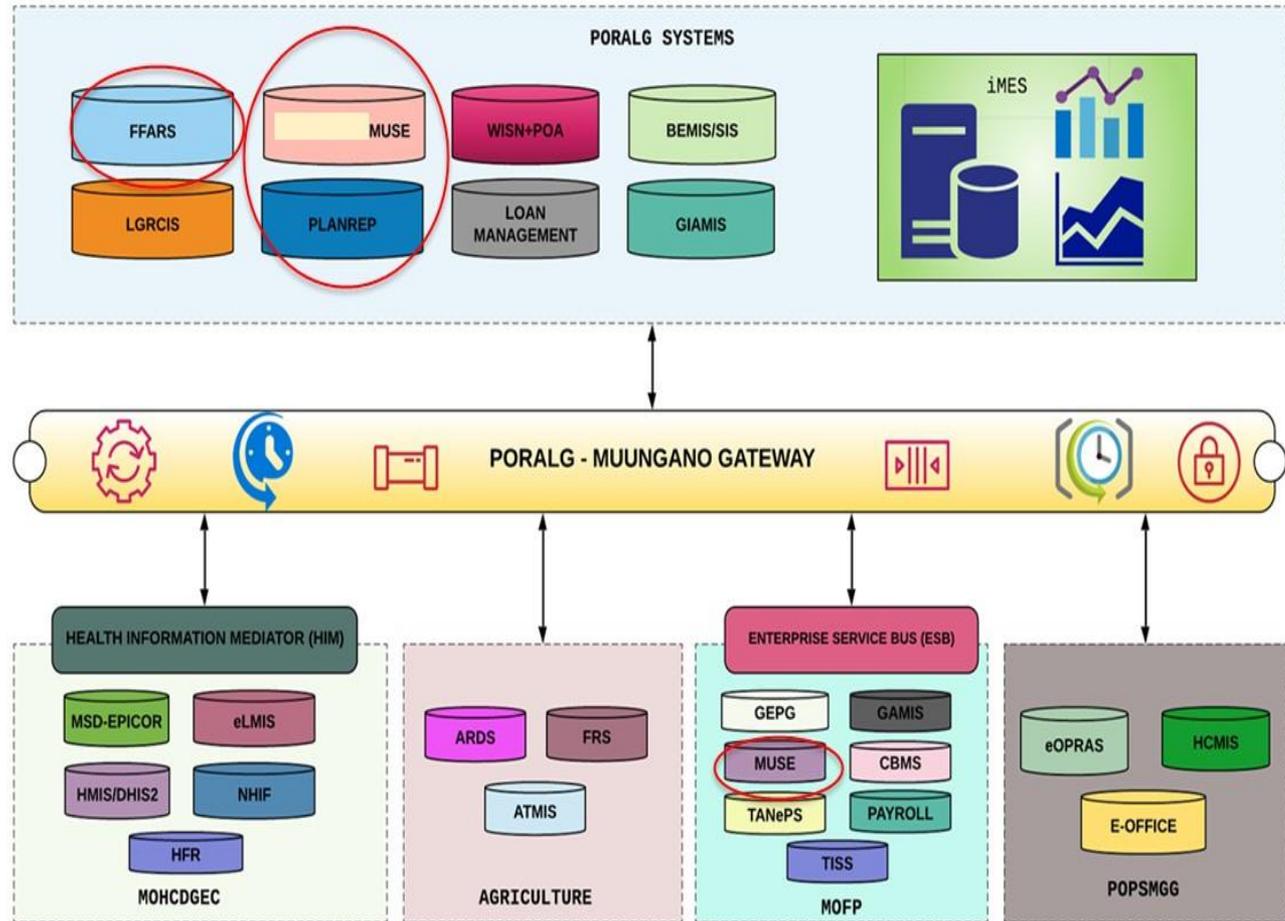
- Utilisation de programmeurs locaux et d'analystes système
- Approche « des chambres bleues »
- Suivi de la méthodologie Agile dans le développement
- Structure de gouvernance claire
- Améliorations/perfectionnements continus en fonction des commentaires des utilisateurs et des exigences supplémentaires/nouvelles
- Formation
  - Formateurs nationaux des formateurs
  - Formation des utilisateurs finaux (approche en cascade)



# Interopérabilité des systèmes

## GOT INFORMATION SYSTEMS INTEROPERABILITY (ACROSS SECTORS)

- symbols
-  Automation
  -  Pipeline
  -  Queue
  -  VPN Gateway
  -  Scheduler
  -  Scheduler Job Collections



# Réussites et défis restant à relever

## Succès

- Renforcement de l'obligation de rendre compte au niveau des prestataires de services de première ligne (dans les secteurs de la santé et de l'éducation)
- Amélioration de la disponibilité et de la qualité des services, y compris les médicaments, les fournitures médicales et autres fournitures
- L'automatisation a amélioré l'efficacité de l'élaboration des plans, des budgets et de la gestion des dépenses
- Les établissements sont désormais en mesure de faire preuve d'une plus grande autonomie.

## Défis restant à relever

- Infrastructure limitée (connectivité Internet, ordinateur)
- Capacité d'utiliser les systèmes électroniques de GFP (changements de personnel dus à des mutations et à des départs à la retraite)
- Utilisation efficace des systèmes pour produire et partager des rapports (certains établissements utilisent encore des modèles manuels)
- La qualité des plans et des budgets

## Solutions mises en œuvre pour relever ces défis

- Utilisation de versions mobiles des systèmes de GFP
- Plateformes en ligne de renforcement des capacités (ODEL, vidéos Youtube)
- Supervision et suivi de soutien

- **Article** : Performance Assessment of FFARS:

<https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/36925885/>

- **Documentaire** : FFARS improves Citizens Engagement and public service delivery:

<https://www.youtube.com/watch?v=oQ9ApAk5vzA>

- **Lien vers le tutoriel FFARS** :

<https://www.youtube.com/watch?v=UXMrqMDWrIlg&list=PL2KOBpskLinTISEmDIeKmOiB6A0qaODi7>



**JE VOUS REMERCIE**