

Trouver un équilibre entre contrôle et flexibilité pour le contrôle financier et la prestation de services : le rôle de la technologie

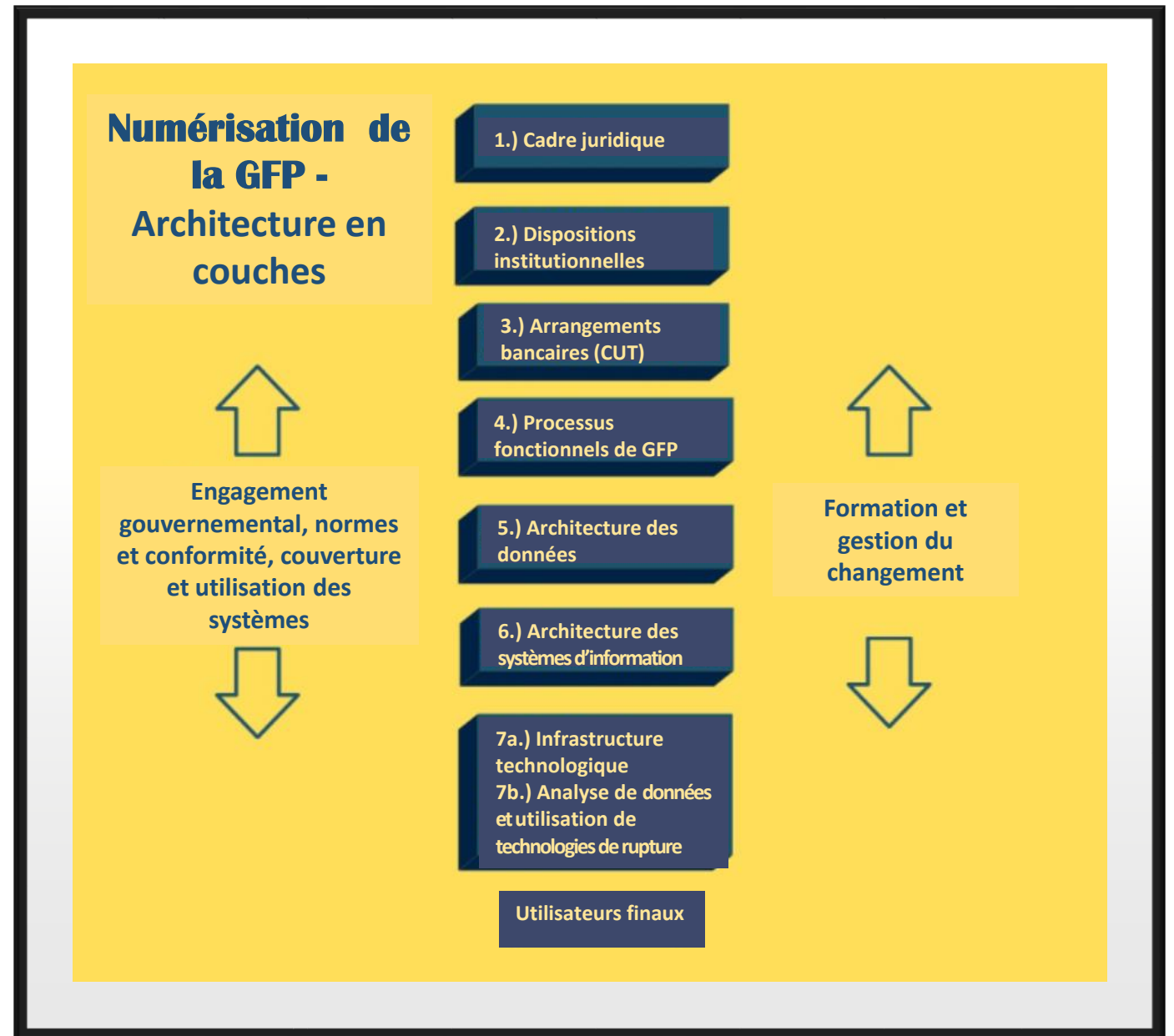
MORITZ PIATTI-FÜNFKIRCHEN
ÉCONOMISTE PRINCIPAL, BANQUE MONDIALE



GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE

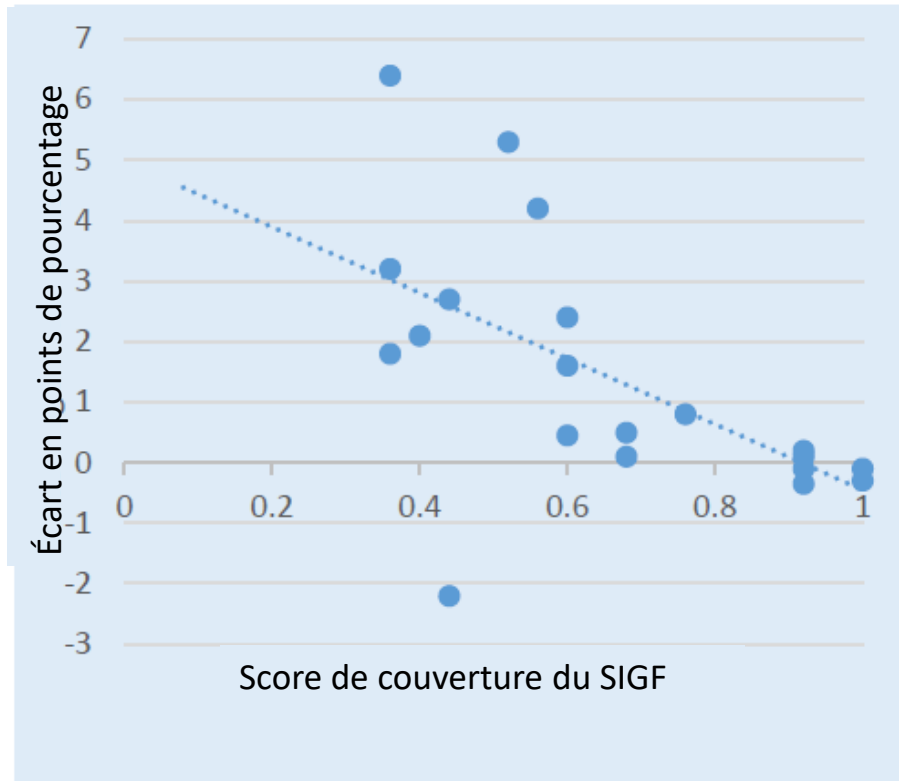
Une approche de modélisation à couches empilées pour la numérisation de la GFP

- Où la technologie intervient-elle ? où n'intervient-elle pas ?
- Pourquoi est-ce important ?
- Comment cela peut-il influencer sur le contrôle des dépenses et la prestation des services?



Il faut utiliser le SIGF pour le contrôle des dépenses

Utilisation du SIGF et écart par rapport au déficit prévu

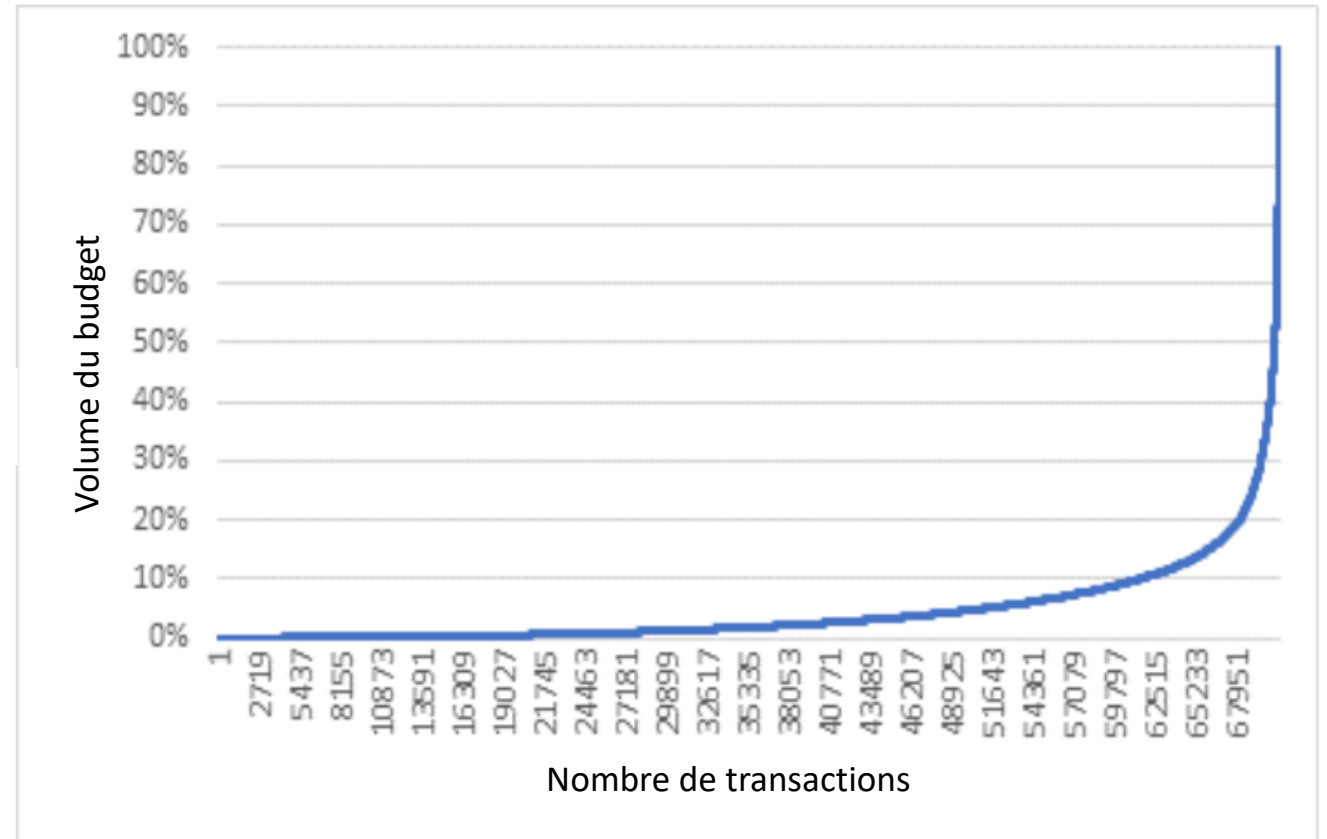
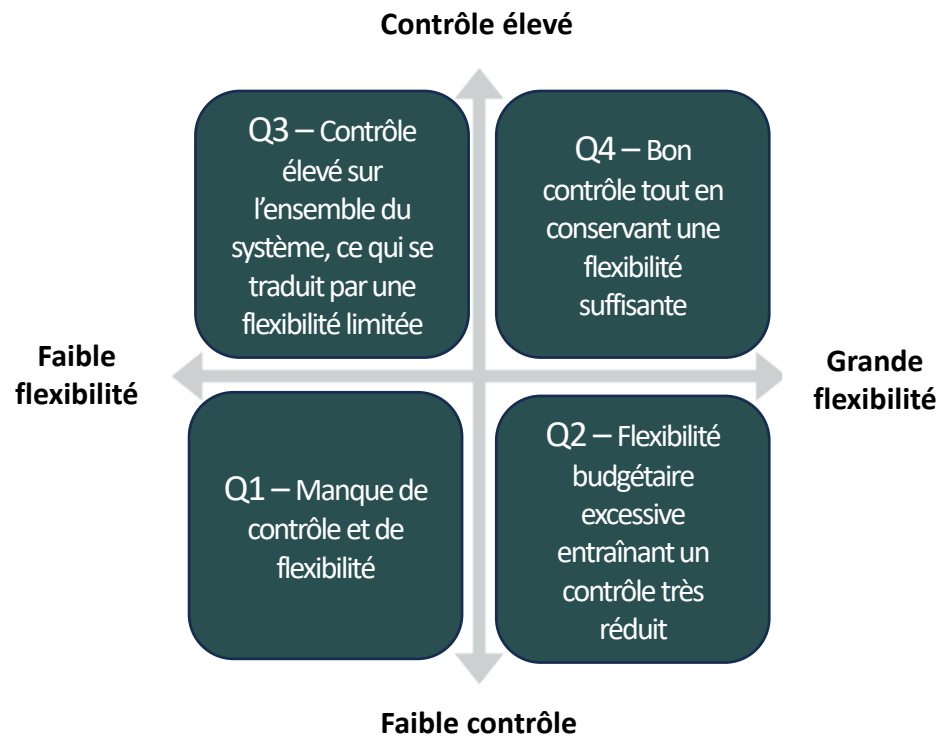


- Quel est l'impact marginal des investissements SIGF ?
- Comment soutient-il le contrôle des dépenses ?
- Comment soutient-il la prestation des services ?
- Adopter une approche fondée sur les données pour évaluer l'efficacité du SIGF.
- Tirer parti de la technologie pour la prise de décision

Source :

- ✓ [Piatti-Fünfkirchen et al \(2017\)](#).
- ✓ [Hashim et al \(2020\)](#).

Adopter une approche fondée sur les risques pour la gestion des dépenses



Source :

Hashim, A., et al. 2019. [*The Use of Data Analytics Techniques to Assess the Functioning of a Government's Financial Management Information System: An Application to Pakistan and Cambodia.*](#)

Tirer parti des technologies arrivant à maturité pour favoriser l'efficacité, la portée et l'obligation de rendre compte dans la prestation des services

Exemples dans le secteur de la santé

Chaîne de blocs pour assurer la vérification des services

- Quels services ont été fournis ?
- Quels résultats ont été obtenus ?
- Qui a reçu les services ?
- Confiance dans la prévoyance des données

→ *guider les décisions d'allocation budgétaire*

Utilisation de l'argent mobile pour initier un paiement

- Faciliter les transferts G2G vers les prestataires à distance
- Numérisation des transactions
- Amélioration de la gestion de la trésorerie
- Réalisation d'une plus grande autonomie des établissements

→ *Efficacité et obligation de rendre compte*

Source :

World Bank. 2019. [Balancing control and flexibility: using banking sector innovations for improved expenditure control and effective service delivery.](#)

Références

- Hashim, A., et al. 2019. [*The Use of Data Analytics Techniques to Assess the Functioning of a Government's Financial Management Information System: An Application to Pakistan and Cambodia.*](#) Document de travail de la Banque mondiale consacré à la recherche sur les politiques, N° WPS 8689. Washington, D.C.: Groupe de la Banque mondiale.
- Hashim, A. et M. Piatti-Fünfkirchen. 2018. [*Lessons From Reforming Financial Management Information Systems: A Review of the Evidence.*](#) Document de travail de la Banque mondiale consacré à la recherche sur les politiques, N° WPS 8312. Washington, D.C.: Groupe de la Banque mondiale.
- Hashim, A. et M. Piatti-Fünfkirchen. 2016. [*A Diagnostic Framework to Assess the Capacity of a Government's Financial Management Information System as a Budget Management Tool.*](#) Document de travail IEG
- Piatti-Fünfkirchen, M. et A. Hashim. 2020. [*A Stacked Layer Approach to PFM Digitization.*](#) Fonds monétaire international
- Piatti-Fünfkirchen M. et al. 2019. [*Balancing control and flexibility in public expenditure management: using banking sector innovations for improved expenditure control and effective service delivery.*](#) Policy Research Working Paper; N° 9029. Banque mondiale, Washington, DC. © Banque mondiale.
- Piatti-Fünfkirchen, M. et A. Hashim. 2017. [*Using Financial Management Information Systems \(FMIS\) for Fiscal Control: Applying a Risk-Based Approach for Early Results in the Reform Process.*](#) Document de conférence IPMN.

Je vous remercie