



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE
ET DES FINANCES

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

PROJET DE LOI DE FINANCES
GESTION 2024

DOCUMENT DE PROGRAMMATION PLURIANNUELLE DES DÉPENSES 2024-2026

MINISTÈRE DES
AFFAIRES ÉTRANGÈRES

SEPTEMBRE 2023



SOMMAIRE

Introduction.....	1
1. Contexte d'élaboration du DPPD	3
1.1 Présentation du secteur et de la mission du ministère	3
1.2 Analyse diagnostique, objectifs de développement et stratégies du ministère	5
1.3 Traduction budgétaire de la stratégie ministérielle 2024 – 2026	7
2. Présentation des programmes	9
2.1 Programme 1 - Pilotage et soutien aux services du MAE	9
2.2 Programme 2 - Diplomatie	20
2.3 Programme 3 - Attractivité et rayonnement du Bénin à l'extérieur	29
Conclusion	43

INTRODUCTION

La Conférence des Ambassadeurs du Bénin tenue à Cotonou du 26 au 28 février 2009 avait fait l'option d'une relance de l'action diplomatique pour le développement économique et social du Bénin. Malgré cet engagement au plus haut niveau, force est de constater que la performance de la diplomatie est restée peu reluisante sur la période 2009-2015. Le diagnostic établi dans le cadre du plan stratégique 2022-2026 du MAE fait ressortir deux (02) défis majeurs à savoir : (i) la nécessité d'une coordination efficace de la coopération bilatérale et multilatérale et (ii) le besoin d'une diplomatie au service du développement, de la sécurité et de la paix.

De façon spécifique, la problématique de développement du secteur réside dans la faible valorisation de son potentiel au profit du développement socio-économique du Bénin. Ainsi, la vision qui s'y dégage est « en 2026, la diplomatie du Bénin est multidimensionnelle, performante, proactive et rayonnante au service du développement durable, de la paix et de la sécurité dans un cadre institutionnel bien géré, en vue de la prospérité nationale ».

Cette vision sera opérationnalisée à travers trois (03) orientations stratégiques à savoir : OS1) la Promotion d'une bonne gouvernance, OS2) la Promotion d'une diplomatie au service du développement durable du Bénin et OS3) la Promotion d'une diplomatie au service du rayonnement politique du Bénin dans la sous-région, en Afrique et dans le monde. Il en découle alors trois (03) objectifs stratégiques : (i) Assurer une bonne gouvernance du MAE ; (ii) Contribuer à la mobilisation des ressources au service du développement et (iii) Assurer l'attractivité du Bénin et son rayonnement dans le monde.

Eu égard à ce constat, le Gouvernement, au moyen de son Programme d'Action, a décidé d'engager plus que jamais la diplomatie béninoise au service du développement. Pour assurer une synergie d'action et une meilleure coordination des différents acteurs, il est prévu un dispositif institutionnel de mise en œuvre, de suivi/évaluation en lien avec la Loi Organique relative aux Lois de Finances (LOLF) en République du Bénin. Ainsi, le MAE a défini trois (03) programmes budgétaires qui sont retracés dans le présent document de programmation pluriannuelle des dépenses 2024-2026. Il s'agit :

- Programme 1 : Pilotage et Soutien aux Services du MAE ;
- Programme 2 : Diplomatie et Relations Extérieures ;
- Programme 3 : Attractivité et Rayonnement du Bénin à l'Extérieur.

Le Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses 2024-2026 qui est un outil de programmation triennal glissant, s'inscrit dans la logique de la budgétisation des actions en fonction de la vision, des objectifs du Ministère et des orientations du Gouvernement déclinées dans le Programme d'Actions du Gouvernement (PAG2). Il s'agit de :

- consolider la crédibilité du Bénin ;
- promouvoir le multilatéralisme ;
- promouvoir les cadres béninois dans les organismes régionaux et internationaux ;
- promouvoir une zone de libre-échange entre le Bénin et le Nigéria.

1. Contexte d'élaboration du DPPD

Le DPPD tendanciel 2024-2026 du MAE est élaboré dans un contexte marqué par le remaniement technique intervenu le 05 avril 2023 au sein de deux (02) ministères. Ainsi, le volet "Coopération" est retiré du portefeuille du ministère des Affaires étrangères et attribué au ministère en charge de l'Economie et des Finances. Par conséquent, les cadres institutionnels seront révisés et à l'occasion de la budgétisation, les répartitions des actions et activités seront clarifiées. De même les moyens nécessaires (humains, matériels et financiers) seront alloués pour leur mise en œuvre.

1.1. Présentation du secteur et de la mission du ministère

1.1.1. Missions et attributions

Conformément aux dispositions de l'article 3 du Décret n°2021-567 du 03 Novembre 2021, le Ministère des Affaires étrangères et de la Coopération a pour mission, d'élaborer et de mettre en œuvre la politique extérieure du Gouvernement dans les domaines de la coopération bilatérale et multilatérale, de la coopération décentralisée, de l'intégration régionale et africaine, de la représentation et de la protection des intérêts du Bénin et de ceux des ressortissants béninois à l'étranger, de la diplomatie économique et culturelle, en respect des lois et règlements en vigueur en République du Bénin.

A ce titre, il est chargé de :

- veiller à l'unité et à la cohérence de l'action diplomatique du Bénin ;
- assurer le rayonnement du Bénin dans le monde et sa contribution à la défense de la paix et de la sécurité dans le monde;
- diriger l'ensemble des affaires touchant aux relations du Bénin avec les Etats et avec les institutions de coopération internationale;
- conduire les actions de partenariat bilatéral et multilatéral, promouvoir et gérer les dossiers relatifs à l'intégration régionale et africaine;
- coordonner ou conduire les négociations avec les partenaires au développement bilatéraux et multilatéraux, à l'exception des Institutions Internationales de financement;
- soutenir les échanges nord-sud et sud-sud en matière de développement technologique, économique, social et culturel;
- soutenir la promotion économique du Bénin dans le monde;

- coordonner et faciliter le développement de la coopération décentralisée et de l'assistance humanitaire internationale lorsque le Bénin est concerné ou impliqué;
- présider les commissions mixtes de coopération et les autres consultations intergouvernementales ;
- participer aux négociations et à la signature des accords de prêts avec les institutions internationales de financement et contribuer à la bonne exécution des programmes et projets y relatifs;
- faciliter l'implication de toute expertise avérée dans les négociations des programmes et projets d'investissements au Bénin;
- coordonner toutes les initiatives et actions liées à la gestion et à la promotion de l'intégration africaine;
- veiller à la gestion harmonieuse des relations entre le Bénin et les organisations internationales et faciliter, en cas de besoin, leurs interactions avec les départements ministériels sectoriels;
- assurer la représentation de l'État dans les organisations internationales, régionales ou sous régionales;
- assurer l'expression et la défense des positions du Bénin sur les questions internationales, le cas échéant, en coordination avec les autres départements ministériels concernés;
- veiller à la protection et à la défense des intérêts du Bénin vis-à-vis des partenaires extérieurs et ceux des ressortissants béninois à l'étranger ;
- veiller au respect de la législation et de la réglementation béninoises par les représentations diplomatiques et consulaires et les organisations internationales accréditées au Bénin;
- établir, conformément aux lois et règlements, des pouvoirs à d'autres ministres ou à toute autre autorité administrative ou agent public désigné pour représenter le Bénin;
- délivrer les passeports diplomatique et de service;
- recevoir les communications officielles des chefs de missions diplomatiques et consulaires accrédités auprès du Gouvernement;
- communiquer les vues et positions du Gouvernement à la Communauté internationale, notamment aux chefs de missions diplomatiques et consulaires et aux représentants des organisations internationales accrédités au Bénin;
- veiller à la ratification, au dépôt des instruments de ratification, à la publication et à l'interprétation des traités, conventions, accords, protocoles et autres textes internationaux auxquels le Bénin est partie, et en assurer la conservation;

- recevoir de la part des autres ministres, toute information sur les questions ayant une incidence sur la politique et les relations extérieures du Bénin, y compris les affaires militaires, de défense et de sécurité.

1.1.2. Politiques publiques

Le Ministère des Affaires étrangères (MAE) met en œuvre sa mission à travers les politiques publiques ci-après :

Le Programme d'Action du Gouvernement (PAG2)

Les interventions du MAE, dans le cadre du PAG2 se retrouvent dans les orientations ci-après :

- consolider la crédibilité du Bénin ;
- promouvoir le multilatéralisme ;
- promouvoir les cadres béninois dans les organismes régionaux et internationaux ;
- promouvoir une zone de libre-échange entre le Bénin et le Nigéria.

1.2. Analyse diagnostique, objectifs de développement et stratégies du ministère

1.2.1. Analyse diagnostique (les enjeux et défis) et vision

1.2.1.1. Les enjeux du Ministère

Au regard de l'analyse diagnostique du secteur de la diplomatie, les enjeux du Ministère des Affaires Etrangères se présentent comme suit :

- la promotion des relations du Bénin avec ses partenaires ;
- la meilleure coordination des actions de coopération ;
- l'élaboration de stratégies pour un meilleur placement des cadres béninois dans les organismes sous régionaux, régionaux et internationaux ;
- la promotion d'une zone de libre-échange entre le Bénin et le Nigéria ;
- la protection des enfants et familles béninois en détresse dans les pays étrangers ;
- la gestion rationnelle, efficace et efficiente des ressources humaines, financières et des matériels/équipements mis à la disposition du Ministère ;
- la spécialisation et la professionnalisation des diplomates.

1.2.1.2. Les défis du Ministère

Au regard de l'analyse diagnostique du secteur qui prend en compte les problèmes majeurs, les forces et faiblesses ainsi que les principales fonctions, il se dégage que deux importants défis doivent être relevés afin que le Ministère des Affaires étrangères reste et demeure un ministère transversal et de souveraineté, capable d'assumer la mission qui lui est assignée. Il s'agit notamment de :

- la mise en place d'une diplomatie de développement et de rayonnement du Bénin ;
- la dématérialisation du processus de travail au sein du Ministère.

Le premier défi implique la nécessité de nommer des cadres compétents, avertis et outillés à des postes de responsabilité et à explorer et à développer d'autres formes de coopération qui permettront au Ministère de pleinement jouer son rôle de facilitateur dans la mobilisation des ressources pour le financement des programmes de développement du pays. Le second défi appelle à la mise en place, la gestion et la maintenance des systèmes d'information du ministère à travailler d'une part, la formation du personnel en informatique et archivage, d'autre part.

1.2.2. Objectifs de développement, axes stratégiques

Axe stratégiques	Objectifs de développement
Promotion de la bonne gouvernance	Améliorer la performance du ministère
Promotion d'une diplomatie de développement du Bénin au service du développement durable du Bénin	Contribuer à la mobilisation des ressources au service du développement du Bénin
Promotion d'une diplomatie au service du rayonnement politique du Bénin dans la sous-région, en Afrique et dans le monde	Assurer l'attractivité du Bénin et son rayonnement dans le monde

1.3. Traduction budgétaire de la stratégie ministérielle 2024 - 2026 (en FCFA)

NATURE ECONOMIQUE	REALISATION (LOI DE REGLEMENT)						CREDITS OUVERTS (LFI)	
	2020		2021		2022		2023	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Total des emplois	0	0	0	0	1 000 000 000	16 964 231 000	700 000 000	16 793 972 000
Personnel	0	0	0	0	0	10 066 179 000	0	9 732 424 000
Biens et services	0	0	0	0	0	5 798 052 000	0	6 261 548 000
Transfert courant	0	0	0	0	0	100 000 000	0	100 000 000
Investissements	0	0	0	0	1 000 000 000	1 000 000 000	700 000 000	700 000 000
Investissement exécuté par l'Etat	0	0	0	0	988 000 000	988 000 000	400 000 000	400 000 000
Transferts en capital	0	0	0	0	12 000 000	12 000 000	300 000 000	300 000 000
Total des ressources	0	0	0	0	1 000 000 000	16 964 231 000	700 000 000	16 793 972 000
I- Ressources intérieures	0	0	0	0	1 000 000 000	16 964 231 000	700 000 000	16 793 972 000
Contributions budgétaires	0	0	0	0	1 000 000 000	16 964 231 000	700 000 000	16 793 972 000
Prêts domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0
II- Ressources extérieures	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0

NATURE ECONOMIQUE	CREDITS OUVERTS (LFI)		PROJECTIONS					
	2023		2024		2025		2026	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Total des emplois	700 000 000	16 793 972 000	1 000 000 000	16 112 066 000	900 000 000	16 602 478 000	900 000 000	17 191 311 000
Personnel	0	9 732 424 000	0	8 938 365 000	0	9 528 777 000	0	10 117 610 000
Biens et services	0	6 261 548 000	0	6 073 701 000	0	6 073 701 000	0	6 073 701 000
Transfert courant	0	100 000 000	0	100 000 000	0	100 000 000	0	100 000 000
Investissements	700 000 000	700 000 000	1 000 000 000	1 000 000 000	900 000 000	900 000 000	900 000 000	900 000 000
Investissement exécuté par l'Etat	400 000 000	400 000 000	1 000 000 000	1 000 000 000	900 000 000	900 000 000	900 000 000	900 000 000
Transferts en capital	300 000 000	300 000 000	0	0	0	0	0	0
Total des ressources	700 000 000	16 793 972 000	1 000 000 000	16 112 066 000	900 000 000	16 602 478 000	900 000 000	17 191 311 000
I- Ressources intérieures	700 000 000	16 793 972 000	1 000 000 000	16 112 066 000	900 000 000	16 602 478 000	900 000 000	17 191 311 000
Contributions budgétaires	700 000 000	16 793 972 000	1 000 000 000	16 112 066 000	900 000 000	16 602 478 000	900 000 000	17 191 311 000
Prêts domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0
II- Ressources extérieures	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0

2. Présentation des programmes

Présentation des programmes

La politique sectorielle du ministère des Affaires étrangères repose sur trois (03) programmes budgétaires qui se présentent comme suit :

- programme 1 : Pilotage et Soutien aux Services du Ministère ;
- programme 2 : Diplomatie et Relations Internationales;
- programme 3 : Attractivité et Rayonnement du Bénin à l'Extérieur.

2.1. Programme 1 - Pilotage et soutien aux services du Ministère

2.1.1. Précis stratégique du programme

2.1.1.1. Analyse stratégique

2.1.1.1.1. Politique publique mise en oeuvre

Le programme "Pilotage et soutien aux services du ministère" est formulé pour accompagner les Programmes métiers à atteindre leurs objectifs. Ce programme permet d'atteindre l'objectif spécifique 3 « Améliorer la performance du Ministère » du plan stratégique 2022-2026 du ministère. Par l'entremise de ce programme, le MAE assure une gouvernance stratégique et fournit des services efficaces d'un bon rapport coût-efficacité. A cet effet, le ministère va continuer de mettre en œuvre sa stratégie de rénovation des biens immobiliers aussi bien à l'extérieur qu'à l'intérieur afin d'assurer à nos missions et à la centrale un cadre de travail adéquat et moderne.

En dépit du réaménagement de la carte diplomatique, la protection et la sécurité des propriétés immobilières et mobilières du Bénin constituent une des priorités du ministère.

Par ailleurs, ce programme va mettre un accent particulier sur la poursuite et l'achèvement des travaux de réaménagement en cours à la centrale surtout l'équipement de la résidence du Ministre des Affaires étrangères.

2.1.1.1.2. Finalités du programme

Le programme vise essentiellement à promouvoir la culture de la performance au MAE.

2.1.1.1.3. Diagnostic stratégique

2.1.1.1.3.1. Forces

- Existence d'un dispositif organisationnel du ministère balisant les attributions de chaque structure ;
- existence d'un dispositif de suivi-évaluation fonctionnel ;

- existence des budgets programmes et des rapports de performance y relatifs depuis 2008 ;
- existence d'un cadre organique et d'un plan de formation en cours de certification.

2.1.1.1.3.2. Faiblesses

- Faiblesse des moyens pour la mise en œuvre de la planification, la programmation et le suivi-évaluation des programmes du ministère ;
- mauvaise allocation des ressources financières due à la faible capacité de budgétisation ;
- insuffisance quantitative et qualitative des moyens humains, financiers et matériels au regard de la mission assignée au Ministère;
- inexistence d'un système d'archivage et de traitement des archives diplomatiques ;
- faiblesse des moyens pour la mise en place de système d'information, de communication et d'archivage.

2.1.1.2. Enjeux et perspectives

2.1.1.2.1. Enjeux du programme

Ils se résument à l'amélioration de la performance du ministère.

2.1.1.2.2. Perspectives

- renforcer les capacités de planification et de coordination des activités du ministère;
- moderniser le système d'information et de communication du ministère ;
- renforcer les capacités des agents ;
- poursuivre l'amélioration du cadre de travail et renforcer le travail collaboratif.

2.1.1.3. Axes stratégiques

Ce programme est lié à l'axe stratégique 1 « promotion de la bonne gouvernance »

2.1.1.4. Présentation des actions constitutives du programme

- Pilotage et coordination ;
- Informations et archives ;
- planification et gestion des ressources humaines, matérielles et financières.

Actions	Unités administratives
Action 1 : Pilotage et coordination	
Action 2 : Planification, programmation et suivi-évaluation	

Actions	Unités administratives
Action 6 : Pilotage et coordination	CABINET DU MINISTRE
	DELEGATION AU CONTROLE DES MARCHES PUBLICS
	INSPECTION GENERALE DU MINISTERE
	PERSONNE RESPONSABLE DES MARCHES PUBLICS
	SECRETARIAT GENERAL DU MINISTERE
Action 7 : Gestion des ressources humaines matérielles et financières	
Action 8 : Informations et archives	DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION
Action 9 : Planification, programmation et gestion des ressources	DIRECTION DE LA PLANIFICATION, DE L'ADMINISTRATION ET DES FINANCES

2.1.2. Cartographie du programme et brève présentation du Responsable du Programme

2.1.2.1. Cartographie du programme

Directions Centrales, Techniques et Départementales/Régionales	CAB - CABINET DU MINISTRE DCMP - DELEGATION AU CONTROLE DES MARCHES PUBLICS DPAF - DIRECTION DE LA PLANIFICATION, DE L'ADMINISTRATION ET DES FINANCES DSI - DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION IGM - INSPECTION GENERALE DU MINISTERE PRMP - PERSONNE RESPONSABLE DES MARCHES PUBLICS SGM - SECRETARIAT GENERAL DU MINISTERE
Organisme sous tutelle directe	
Organismes privés et ONGs subventionnées	
Projets PIP	PROJET DE CONSTRUCTION ET D'EQUIPEMENT DE LA RESIDENCE DU MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES ET DE LA COOPERATION
Projets Hors PIP	

2.1.2.2. Présentation du Responsable de Programme

Nom et prénom(s) : ABOUDOU AZON Justine Aimée

Poste occupé : DIRECTRICE DE LA PLANIFICATION, DE L'ADMINISTRATION ET DES FINANCES

2.1.3. Cadre de performance du programme

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif global: Améliorer la performance du Ministère	Taux de satisfaction des usagers du ministère	la célérité dans l'offre de la délivrance des services du MAE est amélioré	Rapport d'enquête de la DPAF; Rapport annuel de performance	Conjoncture favorable

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif spécifique 1: Renforcer les capacités institutionnelle et organisationnelle au sein du ministère	Taux de satisfaction du personnel du Ministère sur la qualité de la coordination	Le fonctionnement efficace et efficient des structures du MAE est assuré	Enquête de satisfaction du personnel du MAE	Conjoncture favorable
	Taux de mise en oeuvre des recommandations contenues dans les derniers rapports d'audits et de contrôles de gestion		Rapport de performance	Volonté et disponibilité des acteurs
Objectif spécifique 2: Améliorer la gestion de l'information et des archives au sein du Ministère	Proportion d'agents disposant de kits bureautiques fonctionnels	le système d'information du ministère est performant	Rapport annuel de performance	Respect des règles et procédures
	Proportion de structures du ministère ayant leurs archives organisées		Rapport de performance	Respect des règles et procédures
Objectif spécifique 3: Améliorer la planification et la gestion des ressources du ministère	Proportion d'outils de PPBS élaborés dans le délai	Les documents de planification sont bien élaborés dans les délais requis	DPAF	Respect des règles et procédures
	Taux d'Exécution Physique (TEP) du MAE			
	Taux d'Exécution Financière (TEF) du Ministère	Les ressources financières, matérielles et humaines sont bien gérées	DPAF	Respect des règles et procédures

2.1.4. Indicateurs de programme et leur évolution

Libellé de l'indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2021	2022	2023	2024	2025	2026
PROGRAMME :022 - Pilotage et soutien aux services du Ministère								
Objectif stratégique :Améliorer la performance du Ministère								
Objectif spécifique :Renforcer les capacités institutionnelle et organisationnelle au sein du ministère								

Libellé de l'indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2021	2022	2023	2024	2025	2026
Taux de satisfaction du personnel du Ministère sur la qualité de la coordination	%	70	-	-	-	80	90	100
SOURCE	:	Enquête de satisfaction du personnel du MAE						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DPAF						
OBSERVATIONS	:	Conjoncture favorable						
Taux de mise en oeuvre des recommandations contenues dans les derniers rapports d'audits et de contrôles de gestion	%	80	-	-	-	85	90	100
SOURCE	:	Rapport de performance						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	IGM						
OBSERVATIONS	:	Volonté et disponibilité des acteurs						
Objectif spécifique :Améliorer la gestion de l'information et des archives au sein du Ministère								
Proportion d'agents disposant de kits bureautiques fonctionnels	%	60	-	-	-	70	75	80
SOURCE	:	Rapport annuel de performance						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DSI						
OBSERVATIONS	:	Respect des règles et procédures						
Proportion de structures du ministère ayant leurs archives organisées	%	30	-	-	-	40	50	60
SOURCE	:	Rapport de performance						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DSI						
OBSERVATIONS	:	Respect des règles et procédures						
Objectif spécifique :Améliorer la planification et la gestion des ressources du ministère								
Proportion d'outils de PPBS élaborés dans le délai	%	90	-	-	-	95	95	100
SOURCE	:	DPAF						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DPAF						
OBSERVATIONS	:	Respect des règles et procédures						

Libellé de l'indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2021	2022	2023	2024	2025	2026
Taux d'Exécution Physique (TEP) du MAE	%	79	-	-	-	85	90	100
SOURCE	:	DPAF						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DPAF						
OBSERVATIONS	:	Respect des règles et procédures						
Taux d'Exécution Financière (TEF) du Ministère	%	64	-	-	-	80	85	90
SOURCE	:	DPAF						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DPAF						
OBSERVATIONS	:	Respect des règles et procédures						

2.1.5. Répartition triennale des dépenses (en FCFA)

NATURE ECONOMIQUE	REALISATION (LOI DE REGLEMENT)						CREDITS OUVERTS (LFI)	
	2020		2021		2022		2023	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Total des emplois	0	0	0	0	660 000 000	4 576 722 000	400 000 000	4 431 605 675
Personnel	0	0	0	0	0	1 434 900 000	0	1 359 248 890
Biens et services	0	0	0	0	0	2 481 822 000	0	2 672 356 785
Transfert courant	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissements	0	0	0	0	660 000 000	660 000 000	400 000 000	400 000 000
Investissement exécuté par l'Etat	0	0	0	0	648 000 000	648 000 000	200 000 000	200 000 000
Transferts en capital	0	0	0	0	12 000 000	12 000 000	200 000 000	200 000 000
Total des ressources	0	0	0	0	660 000 000	4 576 722 000	400 000 000	4 431 605 675
I- Ressources intérieures	0	0	0	0	660 000 000	4 576 722 000	400 000 000	4 431 605 675
Contributions budgétaires	0	0	0	0	660 000 000	4 576 722 000	400 000 000	4 431 605 675
Prêts domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0
II- Ressources extérieures	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0

NATURE ECONOMIQUE	CREDITS OUVERTS (LFI)		PROJECTIONS					
	2023		2024		2025		2026	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Total des emplois	400 000 000	4 431 605 675	500 000 000	4 301 312 890	400 000 000	4 318 751 890	400 000 000	4 445 585 890
Personnel	0	1 359 248 890	0	1 244 126 890	0	1 361 565 890	0	1 488 399 890
Biens et services	0	2 672 356 785	0	2 557 186 000	0	2 557 186 000	0	2 557 186 000
Transfert courant	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissements	400 000 000	400 000 000	500 000 000	500 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000
Investissement exécuté par l'Etat	200 000 000	200 000 000	500 000 000	500 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000
Transferts en capital	200 000 000	200 000 000	0	0	0	0	0	0
Total des ressources	400 000 000	4 431 605 675	500 000 000	4 301 312 890	400 000 000	4 318 751 890	400 000 000	4 445 585 890
I- Ressources intérieures	400 000 000	4 431 605 675	500 000 000	4 301 312 890	400 000 000	4 318 751 890	400 000 000	4 445 585 890
Contributions budgétaires	400 000 000	4 431 605 675	500 000 000	4 301 312 890	400 000 000	4 318 751 890	400 000 000	4 445 585 890
Prêts domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0
II- Ressources extérieures	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0

2.1.6. Tableau d'évaluation financière (en FCFA)

Actions	2024						TOTAL
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			
				RI	RE	Tf.	
022002 - 022002-Planification, programmation et suivi-évaluation	0	0	0	0	0	0	0
022006 - 022006-Pilotage et coordination	676 128 000	869 964 000	0	0	0	0	1 546 092 000
022007 - 022007-Gestion des ressources humaines matérielles et financières	0	0	0	0	0	0	0
022008 - 022008-Informations et archives	124 560 000	59 000 000	0	250 000 000	0	0	433 560 000
022009 - 022009-Planification, programmation et gestion des ressources	443 438 890	1 628 222 000	0	250 000 000	0	0	2 321 660 890
Total	1 244 126 890	2 557 186 000	0	500 000 000	0	0	4 301 312 890

Actions	2025						TOTAL
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			
				RI	RE	Tf.	
022002 - 022002-Planification, programmation et suivi-évaluation	0	0	0	0	0	0	0
022006 - 022006-Pilotage et coordination	793 567 000	869 964 000	0	0	0	0	1 663 531 000
022007 - 022007-Gestion des ressources humaines matérielles et financières	0	0	0	0	0	0	0
022008 - 022008-Informations et archives	124 560 000	59 000 000	0	250 000 000	0	0	433 560 000
022009 - 022009-Planification, programmation et gestion des ressources	443 438 890	1 628 222 000	0	150 000 000	0	0	2 221 660 890
Total	1 361 565 890	2 557 186 000	0	400 000 000	0	0	4 318 751 890

Actions	2026						TOTAL
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			
				RI	RE	Tf.	
022002 - 022002-Planification, programmation et suivi-évaluation	0	0	0	0	0	0	0
022006 - 022006-Pilotage et coordination	868 878 000	869 964 000	0	0	0	0	1 738 842 000
022007 - 022007-Gestion des ressources humaines matérielles et financières	0	0	0	0	0	0	0
022008 - 022008-Informations et archives	124 560 000	59 000 000	0	250 000 000	0	0	433 560 000
022009 - 022009-Planification, programmation et gestion des ressources	494 961 890	1 628 222 000	0	150 000 000	0	0	2 273 183 890
Total	1 488 399 890	2 557 186 000	0	400 000 000	0	0	4 445 585 890

2.1.7. Evolution des emplois rémunérés affectés au programme

Catégorie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Justifications
A	76	62	62	62	62	62	62	
B	33	39	39	39	39	39	39	
C	32	27	27	27	27	27	27	
D	31	32	32	32	32	32	32	
E	1	4	4	4	4	4	4	
Total	173	164	164	164	164	164	164	

2.1.8. Rattachement des opérateurs publics au programme

2.2. Programme 2 - Diplomatie

2.2.1. Précis stratégique du programme

2.2.1.1. Analyse stratégique

2.2.1.1.1. Politique publique mise en oeuvre

En lien avec l'objectif spécifique 1 « Contribuer à la mobilisation des ressources au service du développement » du plan stratégique, le Programme Diplomatie et Relations Extérieures (PDRE) retrace les principales interventions du Ministère des Affaires étrangères en termes d'animation du dialogue politique. Par l'entremise de ce programme, le MAE utilise la diplomatie, à travers les facilitations et les négociations, afin de mobiliser les décideurs internationaux, partenaires bilatéraux, multilatéraux et stratégiques, de manière à bénéficier de leurs aides ou appuis pour le financement du développement au Bénin. Ce programme permet également de promouvoir une diplomatie de paix et de sécurité au Bénin dans nos relations avec les partenaires bilatéraux et multilatéraux et ce, dans la sous-région et dans le monde. Il opérationnalise le Programme d'Actions du Gouvernement à travers le pilier1 « Renforcer la démocratie, l'Etat de droit et la bonne gouvernance », l'axe stratégique 2 «Consolidation de la bonne gouvernance » et l'action 3 «Renforcer la diplomatie de développement ».

2.2.1.1.2. Finalités du programme

Le programme vise essentiellement à contribuer à la mobilisation de l'aide publique pour le financement du développement du Bénin.

2.2.1.1.3. Diagnostic stratégique

2.2.1.1.3.1. Forces

- Existence d'un cadre institutionnel adéquat pour l'animation du programme ;
- existence d'un cadre réglementaire incitatif des agents en service dans les missions diplomatiques et consulaires du Bénin ;
- rôle de coordination des actions de coopération et de l'action diplomatique du MAE ;
- rôle d'interface entre les structures nationales, les organisations internationales ainsi que les Partenaires Techniques et Financiers ;
- recentrage de la carte diplomatique du Bénin en fonction de ses intérêts stratégiques.

2.2.1.1.3.2. Faiblesses

- absence de cadre de concertation des chefs de missions diplomatiques et consulaires du Bénin ;
- insuffisance de moyens pour la mise en oeuvre d'une diplomatie économique ;
- absence d'un cadre réglementaire incitatif des acteurs animant le programme ;
- insuffisance de moyens pour satisfaire les besoins en infrastructures des postes diplomatiques.

2.2.1.2. Enjeux et perspectives

2.2.1.2.1. Enjeux du programme

Au regard des faiblesses notées, il se dégage les enjeux ci-après :

- Capacité élevée de coordination de l'action diplomatique ;
- meilleurs résultats lors des négociations bilatérales ou multilatérales ;
- meilleure prise en charge des questions juridiques.

2.2.1.2.2. Perspectives

- Consolidation de la crédibilité du Bénin ;
- promotion du multilatéralisme ;
- renforcement de la conduite de la coopération internationale aux plans bilatéral, multilatéral et décentralisé ;
- dynamisation de la diplomatie économique du Bénin ;
- spécialisation des diplomates ;
- promotion d'une zone de libre échange entre le Bénin et le Nigéria.

2.2.1.3. Axes stratégiques

Ce programme devra permettre au Ministère de réaliser les actions suivant les axes stratégiques ci-après :

- promotion d'une diplomatie au service du développement durable du Bénin ;
- promotion d'une diplomatie au service de la paix et de la sécurité au Bénin et dans le monde.

2.2.1.4. Présentation des actions constitutives du programme

- Relations bilatérales et Partenariats multilatéraux ;
- protocole d'Etat, interprétation et traduction.

Actions	Unités administratives
Action 5 : Relations bilatérales et partenariats multilatéraux	Commission nationale permanente de la francophonie
	Direction de l'Afrique et du Moyen Orient
	Direction de l'Amérique
	Direction de l'Asie et de l'Océanie
	Direction de l'Europe
	Direction des affaires juridiques
Direction des organisations internationales et du maintien de la paix	
Action 6 : Coopération Multilatérale	
Action 7 : Protocole d'Etat, interprétation et traduction	Direction Nationale de l'Interprétation et de la Traduction
	Direction du protocole d'Etat

2.2.2. Cartographie du programme et brève présentation du Responsable du Programme

2.2.2.1. Cartographie du programme

Directions Centrales, Techniques et Départementales/Régionales	CNPF - Commission nationale permanente de la francophonie DAJ - Direction des affaires juridiques DAM - Direction de l'Amérique DAMO - Direction de l'Afrique et du Moyen Orient DASOC - Direction de l'Asie et de l'Océanie DE - Direction de l'Europe DNIT - Direction Nationale de l'Interprétation et de la Traduction DOI - Direction des organisations internationales et du maintien de la paix DPE - Direction du protocole d'Etat
Organisme sous tutelle directe	
Organismes privés et ONGs subventionnées	
Projets PIP	
Projets Hors PIP	

2.2.2.2. Présentation du Responsable de Programme

Nom et prénom(s) : KERKOU Inès

Poste occupé : DIRECTRICE DE L'EUROPE

2.2.3. Cadre de performance du programme

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif global: Contribuer à la dynamisation de l'action diplomatique	Nombre d'accords facilités	la participation du MAEC au financement du développement est assurée	DPAF (dans les annuaires statistiques et rapports de performance) & DAJ (recueil des conventions)	respect de l'engagement politique
Objectif spécifique 1: Promouvoir les relations extérieures	Nombre d'accords signés avec les partenaires Pourcentage de rencontres effectuées par rapport aux rencontres prévues	le nombre d'accords signés s'est accru	DPAF (dans les annuaires statistiques et rapports de performance) & DAJ (recueil des conventions)	respect de l'engagement politique
Objectif spécifique 2: Améliorer la qualité des services du protocole d'Etat, d'interprétation et de traduction	Nombre de plaintes enregistrées sur les documents traduits	les usagers sont satisfaits des services du protocole d'Etat, d'interprétation et de traduction	Rapport d'enquête de la DPAF & DNIT	Diponibilité des ressources adéquates
	Nombre d'activités diplomatiques couvertes par la DPE et la DNIT		Rapport d'enquête de la DPAF & DPE	Responsabilisation des cadres

2.2.4. Indicateurs de programme et leur évolution

Libellé de l'indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2021	2022	2023	2024	2025	2026
PROGRAMME :023 - Diplomatie								
Objectif stratégique :Contribuer à la dynamisation de l'action diplomatique								
Objectif spécifique :Promouvoir les relations extérieures								
Nombre d'accords signés avec les partenaires	Nbre	12	-	-	-	16	17	19
SOURCE	:	DPAF (dans les annuaires statistiques et rapports de performance) & DAJ (recueil des conventions)						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DAMO, DOIMP,DE,DASOC						
OBSERVATIONS	:	respect de l'engagement politique						

Libellé de l'indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2021	2022	2023	2024	2025	2026
Pourcentage de rencontres effectuées par rapport aux rencontres prévues	%	85	-	-	-	90	95	100
SOURCE	:	DPAF (dans les annuaires statistiques et rapports de performance) & DAJ (recueil des conventions)						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DAMO, DOIMP,DE,DASOC						
OBSERVATIONS	:	respect de l'engagement politique						
Objectif spécifique :Améliorer la qualité des services du protocole d'Etat, d'interprétation et de traduction								
Nombre de plaintes enregistrées sur les documents traduits	Nombre	7	-	-	-	5	3	1
SOURCE	:	Rapport d'enquête de la DPAF & DNIT						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DPAF & DNIT						
OBSERVATIONS	:	Diponibilité des ressources adéquates						
Nombre d'activités diplomatiques couvertes par la DPE et la DNIT	Nombre	14	-	-	-	17	18	20
SOURCE	:	Rapport d'enquête de la DPAF & DPE						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DPE&DPAF						
OBSERVATIONS	:	Responsabilisation des cadres						

2.2.5. Répartition triennale des dépenses (en FCFA)

NATURE ECONOMIQUE	REALISATION (LOI DE REGLEMENT)						CREDITS OUVERTS (LFI)	
	2020		2021		2022		2023	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Total des emplois	0	0	0	0	0	2 033 686 000	0	1 803 296 935
Personnel	0	0	0	0	0	1 492 712 000	0	1 254 226 935
Biens et services	0	0	0	0	0	440 974 000	0	449 070 000
Transfert courant	0	0	0	0	0	100 000 000	0	100 000 000
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissement exécuté par l'Etat	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferts en capital	0	0	0	0	0	0	0	0
Total des ressources	0	0	0	0	0	2 033 686 000	0	1 803 296 935
I- Ressources intérieures	0	0	0	0	0	2 033 686 000	0	1 803 296 935
Contributions budgétaires	0	0	0	0	0	2 033 686 000	0	1 803 296 935
Prêts domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0
II- Ressources extérieures	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0

NATURE ECONOMIQUE	CREDITS OUVERTS (LFI)		PROJECTIONS					
	2023		2024		2025		2026	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Total des emplois	0	1 803 296 935	0	1 644 726 935	0	1 753 091 935	0	1 644 726 935
Personnel	0	1 254 226 935	0	840 226 935	0	948 591 935	0	840 226 935
Biens et services	0	449 070 000	0	704 500 000	0	704 500 000	0	704 500 000
Transfert courant	0	100 000 000	0	100 000 000	0	100 000 000	0	100 000 000
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissement exécuté par l'Etat	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferts en capital	0	0	0	0	0	0	0	0
Total des ressources	0	1 803 296 935	0	1 644 726 935	0	1 753 091 935	0	1 644 726 935
I- Ressources intérieures	0	1 803 296 935	0	1 644 726 935	0	1 753 091 935	0	1 644 726 935
Contributions budgétaires	0	1 803 296 935	0	1 644 726 935	0	1 753 091 935	0	1 644 726 935
Prêts domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0
II- Ressources extérieures	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0

2.2.6. Tableau d'évaluation financière (en FCFA)

Actions	2024						
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			TOTAL
				RI	RE	Tf.	
023005 - 023005-Relations bilatérales et partenariats multilatéraux	553 151 760	388 000 000	100 000 000	0	0	0	1 041 151 760
023007 - 023007-Protocole d'Etat, interprétation et traduction	287 075 175	316 500 000	0	0	0	0	603 575 175
Total	840 226 935	704 500 000	100 000 000	0	0	0	1 644 726 935

Actions	2025						TOTAL
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			
				RI	RE	Tf.	
023005 - 023005-Relations bilatérales et partenariats multilatéraux	661 516 760	388 000 000	100 000 000	0	0	0	1 149 516 760
023007 - 023007-Protocole d'Etat, interprétation et traduction	287 075 175	316 500 000	0	0	0	0	603 575 175
Total	948 591 935	704 500 000	100 000 000	0	0	0	1 753 091 935

Actions	2026						TOTAL
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			
				RI	RE	Tf.	
023005 - 023005-Relations bilatérales et partenariats multilatéraux	553 151 760	388 000 000	100 000 000	0	0	0	1 041 151 760
023007 - 023007-Protocole d'Etat, interprétation et traduction	287 075 175	316 500 000	0	0	0	0	603 575 175
Total	840 226 935	704 500 000	100 000 000	0	0	0	1 644 726 935

2.2.7. Evolution des emplois rémunérés affectés au programme

Catégorie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Justifications
A	159	120	120	120	120	120	120	
B	43	20	20	20	20	20	20	
C	14	15	15	15	15	15	15	
D	15	10	10	10	10	10	10	
E	0	0	0	0	0	0	0	
Total	231	165	165	165	165	165	165	

2.2.8. Rattachement des opérateurs publics au programme

2.3. Programme 3 - Attractivité et rayonnement du Bénin à l'extérieur

2.3.1. Précis stratégique du programme

2.3.1.1. Analyse stratégique

2.3.1.1.1. Politique publique mise en oeuvre

Le programme 3 vise l'atteinte de l'objectif 2 du plan stratégique du MAE. Il opérationnalise le Programme d'Actions du Gouvernement à travers le pilier 1 « Renforcer la démocratie, l'Etat de droit et la bonne gouvernance », l'axe stratégique 2 « Consolidation de la bonne gouvernance » et l'action 3 « Renforcer la diplomatie de développement ».

Ce programme, à travers une bonne maîtrise de la politique étrangère, permet d'assurer une meilleure représentativité du Bénin dans le monde, d'attirer les IDE, de révéler les potentialités économiques, touristiques, artistiques et culturelles du Bénin et de susciter chez la diaspora béninoise l'engouement à accompagner le développement du Bénin. De même par le biais de ce programme, le MAE offre une aide consulaire et des conseils de grande qualité aux ressortissants béninois qui voyagent, travaillent ou vivent à l'extérieur du territoire national. Ce programme permet aussi au ministère de porter une assistance consulaire aux enfants et familles du Bénin en situation de détresse à l'étranger.

2.3.1.1.2. Finalités du programme

Le programme vise essentiellement le rayonnement du Bénin à l'extérieur et son attractivité.

2.3.1.1.3. Diagnostic stratégique

2.3.1.1.3.1. Forces

- Existence d'un manuel de procédures consulaires;
- importance de la diplomatie économique et de l'intelligence économique dans les activités du ministère;
- existence d'un cadre réglementaire incitatif des agents en service dans les missions diplomatiques et consulaires du Bénin ;
- existence d'un réseau consulaire considérable.

2.3.1.1.3.2. Faiblesses

- non pérennisation des transferts de compétences opérées par les béninois de la diaspora ;

- inexistence d'une stratégie de placement des cadres ;
- insuffisance de moyens pour la mise en oeuvre du pacte de développement du Bénin avec la diaspora.

2.3.1.2. Enjeux et perspectives

2.3.1.2.1. Enjeux du programme

Ils se résument comme suit:

- Meilleur rayonnement du ministère ;
- meilleure réactivité aux chocs exogènes pour mieux saisir les opportunités et mitiger les risques ;
- meilleur accompagnement des communes par le MAE ;

2.3.1.2.2. Perspectives

- Opérationnalisation des postes d'Ambassadeurs non-résidents ou itinérants ;
- promotion des cadres béninois dans les organismes régionaux et internationaux ;
- promotion de la zone de libre-échange entre le Nigéria et le Bénin ;
- renforcement de la contribution de la diaspora aux actions de développement national;
- amélioration de la qualité des prestations consulaires en vue de mieux satisfaire les bénéficiaires ;
- promotion du développement durable du Bénin en lien avec les priorités gouvernementales ;
- protection et la défense des intérêts des ressortissants du Bénin à l'extérieur.

2.3.1.3. Axes stratégiques

Ce programme devra permettre au Ministère de promouvoir une diplomatie au service du rayonnement politique du Bénin dans la sous-région, en Afrique et dans le monde.

2.3.1.4. Présentation des actions constitutives du programme

- Veille stratégique ;
- Diplomatie économique et coopérations décentralisées;
- Postes diplomatiques, affaires consulaires et Béninois de l'extérieur.

Actions	Unités administratives
Action 1 : Veille stratégique	Direction de la stratégie et de la politique internationale
Action 2 : Diplomatie économique et relations décentralisées	Direction des relations culturelles, de la coopération décentralisée et de l'humanitaire
	Direction des relations économiques et commerciales internationales

Actions	Unités administratives
Action 3 : Postes diplomatiques, affaires consulaires et Béninois de l'extérieur	Ambassade du Bénin à Abu Dhabi
	Ambassade du Bénin à Abuja
	Ambassade du Bénin à Accra
	Ambassade du Bénin à Alger
	Ambassade du Bénin à Ankara
	Ambassade du Bénin à Beijing
	Ambassade du Bénin à Berlin
	Ambassade du Bénin à Brasilia
	Ambassade du Bénin à Bruxelles
	Ambassade du Bénin à Copenhague
	Ambassade du Bénin à Cuba
	Ambassade du Bénin à Doha
	Ambassade du Bénin à Genève
	Ambassade du Bénin à Koweït City
	Ambassade du Bénin à Moscou
	Ambassade du Bénin à Niamey
	Ambassade du Bénin à Ottawa
	Ambassade du Bénin à Paris
	Ambassade du Bénin à Pretoria
	Ambassade du Bénin à Rabat
	Ambassade du Bénin à Riyad
	Ambassade du Bénin à Rome Quirinal
	Ambassade du Bénin à Rome Saint Sièg
	Ambassade du Bénin à Tokyo
	Ambassade du Bénin à Tripoli
	Ambassade du Bénin à Téhéran
	Ambassade du Bénin à Washington
	Consulat général du Bénin à Abidjan
	Consulat général du Bénin à Djeddah
	Consulat général du Bénin à Dubaï
	Consulat général du Bénin à Kinshasa
	Consulat général du Bénin à Lagos
	Consulat général du Bénin à Libreville
Consulat général du Bénin à New York	
Consulat général du Bénin à Paris	
DELEGATION DU CONTROLE FINANCIER	
Direction des affaires consulaires et des Béninois de l'extérieur	

Actions	Unités administratives
	Inspection Générale des Affaires Etrangères
	Mission Permanente du Bénin auprès de l'OIF
	Mission Permanente du Bénin à Addis Abeba
	Mission permanente du Bénin à New York
	Mission permanente du Bénin à l'UNESCO
	TRESORERIE DES MINISTERES ET INSTITUTIONS DE L'ETAT

2.3.2. Cartographie du programme et brève présentation du Responsable du Programme

2.3.2.1. Cartographie du programme

Directions Centrales, Techniques et Départementales/Régionales	AB_Pretoria - Ambassade du Bénin à Pretoria AMB ABU DHABI - Ambassade du Bénin à Abu Dhabi AMB_ABUJA - Ambassade du Bénin à Abuja AMB_Beijing - Ambassade du Bénin à Beijing AMB_Berlin - Ambassade du Bénin à Berlin AMB_Niamey - Ambassade du Bénin à Niamey AMB_Riyade - Ambassade du Bénin à Riyad AMB_TRIPOLI - Ambassade du Bénin à Tripoli AMB_Washington - Ambassade du Bénin à Washington Amb_ Ankara - Ambassade du Bénin à Ankara Amb_ Bruxelles - Ambassade du Bénin à Bruxelles Amb_ Téhéran - Ambassade du Bénin à Téhéran Amb_ cuba - Ambassade du Bénin à Cuba Amb_Accra - Ambassade du Bénin à Accra Amb_Alger - Ambassade du Bénin à Alger Amb_Brasilia - Ambassade du Bénin à Brasilia Amb_Copenhague - Ambassade du Bénin à Copenhague Amb_Doha - Ambassade du Bénin à Doha Amb_Koweit - Ambassade du Bénin à Koweit City Amb_Moscou - Ambassade du Bénin à Moscou Amb_Ottawa - Ambassade du Bénin à Ottawa Amb_Paris - Ambassade du Bénin à Paris Amb_Rabat - Ambassade du Bénin à Rabat Amb_Rome_Quirinal - Ambassade du Bénin à Rome Quirinal
---	---

Directions Centrales, Techniques et Départementales/Régionales	Amb_Rome_St_Siege - Ambassade du Bénin à Rome Saint Siège Amb_Tokyo - Ambassade du Bénin à Tokyo CGB_Djeddah - Consulat général du Bénin à Djeddah CGB_New_York - Consulat général du Bénin à New York CG_Abidjan - Consulat général du Bénin à Abidjan CG_Dubaï - Consulat général du Bénin à Dubaï CG_Genève - Ambassade du Bénin à Genève CG_Kinshasa - Consulat général du Bénin à Kinshasa CG_Lagos - Consulat général du Bénin à Lagos CG_Libreville - Consulat général du Bénin à Libreville CG_Paris - Consulat général du Bénin à Paris DACBE - Direction des affaires consulaires et des Béninois de l'extérieur DCF - DELEGATION DU CONTROLE FINANCIER DRCCDH - Direction des relations culturelles, de la coopération décentralisée et de l'humanitaire DRECI - Direction des relations économiques et commerciales internationales DSPI - Direction de la stratégie et de la politique internationale
---	---

Directions Centrales, Techniques et Départementales/Régionales	IGAE - Inspection Générale des Affaires Etrangères MPBADDIS - Mission Permanente du Bénin à Addis Abeba MPBOIF - Mission Permanente du Bénin auprès de l'OIF MPBUNESCO - Mission permanente du Bénin à l'UNESCO MP_New_york - Mission permanente du Bénin à New York TMIE - TRESORERIE DES MINISTERES ET INSTITUTIONS DE L'ETAT
Organisme sous tutelle directe	
Organismes privés et ONGs subventionnées	
Projets PIP	PROJET AMELIORATION DES SERVICES CONSULAIRES PROJET DE RENFORCEMENT DE LA DIPLOMATIE ECONOMIQUE PROJET PROMOTION DE LA CULTURE ET DU TOURISME BENINOIS A L'EXTERIEUR
Projets Hors PIP	

2.3.2.2. Présentation du Responsable de Programme

Nom et prénom(s) : MONWANOU Djohodo Ines

Poste occupé : DIRECTRICE DES RELATIONS ECONOMIQUES COMMERCIALES INTERNATIONALES

2.3.3. Cadre de performance du programme

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif global: Assurer l'attractivité du Bénin et son rayonnement dans le monde	Nombre de succès diplomatiques enregistrés	Le Bénin est attractif et rayonne dans le monde	Rapport de performance	Volonté et engagement politique
Objectif spécifique 1: Renforcer la veille stratégique	Nombre de postes statutaires obtenus sur la base des notes d'analyses politiques	les chocs exogènes et endogènes sont maîtrisés	Rapport annuel de performance Rapport d'activités de la DSPI Annuaire statistique du MAE	Système d'information peu performant
	Nombre de notes d'analyses sur les questions de veille stratégiques produites			

Logique d'intervention	Indicateurs de performance	Résultats attendus	Source de vérification	Hypothèses et conditions critiques
Objectif spécifique 2:	Nombre d'entreprises soutenues par le réseau des représentations du Bénin à l'Extérieur	Les Investissements Directs Etrangers	DRECI, Annuaire statistique du MAE	Volonté et engagement politiques
	Nombre de manifestations culturelles et économiques organisées à l'étranger		Rapport annuel de performance, Annuaire statistique du MAE Rapport d'activités de la DRCCDP, Rapport d'activités de la DRECI, Rapport d'activité des PDC	Volonté et engagement politiques
Objectif spécifique 3: Promouvoir le rayonnement du Bénin dans le Monde	Taux de satisfaction des bénéficiaires des services consulaires	Le Bénin est mieux connu sur la scène internationale	Rapport de performance	Volonté politique

2.3.4. Indicateurs de programme et leur évolution

Libellé de l'indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2021	2022	2023	2024	2025	2026
PROGRAMME :103 - Attractivité et rayonnement du Bénin à l'extérieur								
Objectif stratégique :Assurer l'attractivité du Bénin et son rayonnement dans le monde								
Objectif spécifique :Renforcer la veille stratégique								
Nombre de postes statutaires obtenus sur la base des notes d'analyses politiques	Nbre	ND	-	-	-	3	4	5
SOURCE	:	Rapport annuel de performance Rapport d'activités de la DSPI Annuaire statistique du MAE						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DSPI						
OBSERVATIONS	:	Système d'information peu performant						
Nombre de notes d'analyses sur les questions de veille stratégiques produite	Nombre	-	-	-	-	-	-	-
SOURCE	:	Rapport annuel de performance Rapport d'activités de la DSPI Annuaire statistique du MAE						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DSPI						
OBSERVATIONS	:	Système d'information peu performant						

Libellé de l'indicateur	Unité	Valeur référence	Historiques			Valeurs cibles		
			2021	2022	2023	2024	2025	2026
Objectif spécifique :Promouvoir la diplomatie économique et culturelle								
Nombre de manifestations culturelles et économiques organisées à l'étranger	Nombre	6	-	-	-	8	10	10
SOURCE	:	Rapport annuel de performance, Annuaire statistique du MAE Rapport d'activités de la DRCCDP, Rapport d'activités de la DRECI, Rapport d'activité des PDC						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	PDC, DRCCDP, DRECI						
OBSERVATIONS	:	Volonté et engagement politiques						
Nombre d'entreprises soutenues par le réseau des représentations du Bénin à l'Extérieur	Nombre	12	-	-	-	13	15	15
SOURCE	:	DRECI, Annuaire statistique du MAE						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DRECI						
OBSERVATIONS	:	Volonté et engagement politiques						
Objectif spécifique :Promouvoir le rayonnement du Bénin dans le Monde								
Taux de satisfaction des bénéficiaires des services consulaires	%	70	-	-	-	80	85	90
SOURCE	:	Rapport de performance						
STRUCTURE RESPONSABLE	:	DACBE, DPP						
OBSERVATIONS	:	Volonté politique						

2.3.5. Répartition triennale des dépenses (en FCFA)

NATURE ECONOMIQUE	REALISATION (LOI DE REGLEMENT)						CREDITS OUVERTS (LFI)	
	2020		2021		2022		2023	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Total des emplois	0	0	0	0	340 000 000	10 353 823 000	300 000 000	10 559 069 390
Personnel	0	0	0	0	0	7 138 567 000	0	7 118 948 175
Biens et services	0	0	0	0	0	2 875 256 000	0	3 140 121 215
Transfert courant	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissements	0	0	0	0	340 000 000	340 000 000	300 000 000	300 000 000
Investissement exécuté par l'Etat	0	0	0	0	340 000 000	340 000 000	200 000 000	200 000 000
Transferts en capital	0	0	0	0	0	0	100 000 000	100 000 000
Total des ressources	0	0	0	0	340 000 000	10 353 823 000	300 000 000	10 559 069 390
I- Ressources intérieures	0	0	0	0	340 000 000	10 353 823 000	300 000 000	10 559 069 390
Contributions budgétaires	0	0	0	0	340 000 000	10 353 823 000	300 000 000	10 559 069 390
Prêts domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0
II- Ressources extérieures	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0

NATURE ECONOMIQUE	CREDITS OUVERTS (LFI)		PROJECTIONS					
	2023		2024		2025		2026	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Total des emplois	300 000 000	10 559 069 390	500 000 000	10 166 026 175	500 000 000	10 530 634 175	500 000 000	11 100 998 175
Personnel	0	7 118 948 175	0	6 854 011 175	0	7 218 619 175	0	7 788 983 175
Biens et services	0	3 140 121 215	0	2 812 015 000	0	2 812 015 000	0	2 812 015 000
Transfert courant	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissements	300 000 000	300 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000
Investissement exécuté par l'Etat	200 000 000	200 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000
Transferts en capital	100 000 000	100 000 000	0	0	0	0	0	0
Total des ressources	300 000 000	10 559 069 390	500 000 000	10 166 026 175	500 000 000	10 530 634 175	500 000 000	11 100 998 175
I- Ressources intérieures	300 000 000	10 559 069 390	500 000 000	10 166 026 175	500 000 000	10 530 634 175	500 000 000	11 100 998 175
Contributions budgétaires	300 000 000	10 559 069 390	500 000 000	10 166 026 175	500 000 000	10 530 634 175	500 000 000	11 100 998 175
Prêts domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0
II- Ressources extérieures	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0

2.3.6. Tableau d'évaluation financière (en FCFA)

Actions	2024						TOTAL
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			
				RI	RE	Tf.	
103001 - 103001-Veille stratégique	119 996 992	96 000 000	0	0	0	0	215 996 992
103002 - 103002-Diplomatie économique et relations décentralisées	218 323 000	198 000 000	0	0	0	0	416 323 000
103003 - 103003-Postes diplomatiques, affaires consulaires et Béninois de l'extérieur	6 515 691 183	2 518 015 000	0	500 000 000	0	0	9 533 706 183
Total	6 854 011 175	2 812 015 000	0	500 000 000	0	0	10 166 026 175

Actions	2025						TOTAL
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			
				RI	RE	Tf.	
103001 - 103001-Veille stratégique	119 996 992	96 000 000	0	0	0	0	215 996 992
103002 - 103002-Diplomatie économique et relations décentralisées	218 323 000	198 000 000	0	0	0	0	416 323 000
103003 - 103003-Postes diplomatiques, affaires consulaires et Béninois de l'extérieur	6 880 299 183	2 518 015 000	0	500 000 000	0	0	9 898 314 183
Total	7 218 619 175	2 812 015 000	0	500 000 000	0	0	10 530 634 175

Actions	2026						TOTAL
	Pers.	ABS	Tf.	DCA			
				RI	RE	Tf.	
103001 - 103001-Veille stratégique	119 996 992	96 000 000	0	0	0	0	215 996 992
103002 - 103002-Diplomatie économique et relations décentralisées	218 323 000	198 000 000	0	0	0	0	416 323 000
103003 - 103003-Postes diplomatiques, affaires consulaires et Béninois de l'extérieur	7 450 663 183	2 518 015 000	0	500 000 000	0	0	10 468 678 183
Total	7 788 983 175	2 812 015 000	0	500 000 000	0	0	11 100 998 175

2.3.7. Evolution des emplois rémunérés affectés au programme

Catégorie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Justifications
A	54	100	100	100	100	100	105	
B	34	30	30	30	30	30	25	
C	12	15	15	15	15	15	15	
D	6	10	10	10	10	10	10	
E	2	0	0	0	0	0	0	
Total	108	155	155	155	155	155	155	

2.3.8. Rattachement des opérateurs publics au programme

Au titre des opérateurs publics au programme, la Commission Nationale Permanente de la Francophonie est le seul opérateur dont dispose le MAE.

CONCLUSION

Le Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) provisoire pour l'élaboration du DPPD 2024-2026 alloué au Ministère des Affaires étrangères pour la gestion 2024, est plafonné à seize milliards cent douze millions soixante-six mille (16.112.066.000) francs CFA dont Un milliard (1.000.000.000) francs CFA au titre des investissements. Ce budget qui a connu globalement une baisse de 4,06% par rapport à la gestion 2023, est réparti entre les programmes budgétaires comme suit :

- Programme Pilotage et Soutien aux Services du Ministère : 26,70% ;
- Programme Diplomatie et Relations Extérieures : 10,20% ;
- Programme Attractivité et Rayonnement du Bénin à l'Extérieur : 63,10%.

Pour contribuer efficacement à la mise en œuvre du Programme d'Actions du Gouvernement à travers la mission assignée au MAE, le ministère a besoin d'un crédit additionnel global de sept milliards deux cent soixante-trois millions trois cent soixante-dix mille (7.263.370.000) Francs CFA dont quatre cent trente deux millions trente mille (432.030.000) FCFA au titre des investissements.